Rådmannens forslag til

Handlingsprogram 2027-2030

Vestby kommune



Son

Dette Word-dokumentet er systemgenerert. Dokumentets formatering, sideoppsett, innholdsfortegnelse, tabeller, bilder og øvrige layoutmessige elementer er ikke manuelt kontrollert eller kvalitetssikret etter generering. Som følge av dette bes derfor alle lesere om å forholde seg til den publiserte nettversjonen.

Innhold

Budsjettvedtak 9
Rådmannens innstilling 9
Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd 10
Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd 11
Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd 12
Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd 13
1. Investeringer i varige driftsmidler 13
2. Tilskudd til andres investeringer 14
3. Investeringer i aksjer og andeler i selskaper 14
4. Utlån av egne midler 14
Rådmannens saksframlegg 15
Sammendrag og rådmannens anbefaling 15
1. Grunnlag og føringer for handlingsprogrammet 15
2. Rådmannens innledning 16
3. Vurderinger 17
4. Endring i rammene til kommunalområdene 27
5. Investeringer 35
6. Sentrale inntekter, utgifter og reserver 36
7. Økonomisk resultat og utfordringer 40
8. Alternativer 42
9. Konklusjon 43
Satsingsområder 44
Satsingsområder i kommuneplanens samfunnsdel 44
Bærekraftig styring 45
Beskrivelse av satsingsområdet 45
Hovedmål for kommunen 45
Måltabell for kommunen 45
Strategi for å nå mål 47
Ansvarlig arealbruk 49

Beskrivelse av satsingsområdet 49
Hovedmål for kommunen 49
Måltabell for kommunen 49
Strategi for å nå mål 50
Trygg oppvekst 55
Beskrivelse av satsingsområdet 55
Hovedmål for kommunen 55
Måltabell for kommunen 55
Strategi for å nå mål 56
Aktiv hele livet 58
Beskrivelse av satsingsområdet 58
Hovedmål for kommunen 58
Måltabell for kommunen 58
Strategi for å nå mål 59
Attraktive arbeidsplasser 61
Beskrivelse av satsingsområdet 61
Hovedmål for kommunen 61
Måltabell for kommunen 61
Strategi for å nå mål 61
Planstrategi 62
Forventede private detaljreguleringer 62
Prioriterte kommunale planer 63
Prioriterte planoppgaver - forklaring til endringer 63
Gebyrliste 64
Sentraladministrasjonen 65
Fellestjenesten 65
Skole 66
Leie av lokale 66
SFO 66
Barnehage 67
Barnehage 67
Helse, arbeid og mestring 67
Helse, arbeid og mestring 67
Pleie og omsorg 68
Hjemmetjenesten 68

Sykehjemmet 69
Kultur og samfunn - Kultur 70
Bibliotek 70
Kulturskolen 71
Vestby kulturkvartal, kultursaler 71
Kultur og samfunn - Plan, bygg og geodata 78
Kapittel 1 - Generelle bestemmelser 78
Kapittel 2 - Plan og kart 80
Kapittel 3 - Bygg- og delesak 82
Kapittel 4 - Oppmåling og seksjonering 86
Kapittel 5 - Eiendomsopplysninger 89
Kapittel 6 - Behandlingsgebyr fastsatt av Landbruksdirektoratet 89
Kultur og samfunn - Kommunalteknikk 89
Alt kommersielt salg, servering, sirkus, reklame, filmopptak, rigg, container m.m. 89
Feiing og tilsyn 89
Gebyrer for diverse saksbehandling etter forurensningsregelverket 90
Grevlingen svømmehall 91
Renovasjon 91
Slamtømming 95
Utsending av tekniske data 95
Vann og avløp, diverse gebyr 96
Vann og avløp, engangsgebyr 96
Vann og avløp, årsgebyr 98
Vei og trafikk 100
Vestby havn 101
Eiendom 102
Annen utleie 102
Birkelandgården 103
Gebyr utleie 103
Grendesenter 103
Grevlingen skole og kultursenter, kultursalen 104
Grevlingen svømmehall utleie 104
Gymsal Brevik skole og Hølen skole, liten hall Vestby Arena 105
Kulturarenaer Son torg og Glenneparken 105
Vestby Arena 105

Vestby kulturkvartal, møterom 106
Vestbyhallen, Grevlingen flerbrukshall 107
Wesselstua 107
Status og rammebetingelser 108
Statlige føringer 108
Statsbudsjettet 2027 108
Kommuneindeksen 2026 109
Innledning 109
Finansindeksen 110
Kostnadsindeksen 111
Kvalitetsindeksen 113
Effektivitetsindeksen 115
Tjenesteområdene 117
Internkontroll 126
Sykefravær 128
Utvikling i økonomiske nøkkeltall 129
Teoretisk innsparingspotensial 129
Befolkningsutvikling 131
Befolkningsutvikling og boligbygging 131
Befolkningsvekst totalt 131
Aldersgruppen 0 – 5 år 132
Aldersgruppen 6 – 16 år 132
Aldersgruppen over 80 år 132
Befolkningsutvikling per årsak 134
Investeringer i økonomiplanen 135
Investeringstabell for kommunen samlet 135
Vestby kommune 135
Vestby kommune 136
Andre investeringer 136
Selvkost 142
Oversikt Investering og finansiering 146
Hovedtallene i budsjettforslaget 147
Sentrale inntekter 147
Sentrale utgifter 148
Finansinntekter og -utgifter 148

Likviditet 150
Avsetninger og årsoppgjørsdisposisjoner 150
Disponering av driftsrammen 151
Driftsbudsjett fordelt på endringskategorier 151
Driftsbudsjettet - forslag til rammendringer per område i årsbudsjettet 151
Oversikt Drift 152
Økonomisk utvikling i planperioden 153
Kommunaløkonomisk bærekraft (KØB) 154
Netto driftsresultat i % av brutto driftsinntekter 155
Disposisjonsfond i % av brutto driftsinntekter 157
Netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter 158
Egenfinansiering av investeringer 159
Kommunens områder 160
Politisk styring 160
Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter 160
Rammeoversikt 160
Sentraladministrasjon 162
Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter 162
Kostra-analyse 163
Aktivitetsnøkkeltall 163
Rammeoversikt 164
Investeringstabell 164
Fellesutgifter 165
Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter 165
Rammeoversikt 165
Skole 166
Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter 166
Kostra-analyse 166
Aktivitetsnøkkeltall 167
Rammeoversikt 168
Investeringstabell 168
Barnehage 169
Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter 169
Kostra-analyse 170
Aktivitetsnøkkeltall 171

Rammeoversikt 171
Investeringstabell 171
Helse, arbeid og mestring 172
Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter 172
Kostra-analyse 174
Aktivitetsnøkkeltall 176
Rammeoversikt 177
Investeringstabell 178
Pleie og omsorg 179
Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter 179
Kostra-analyse 183
Aktivitetsnøkkeltall 184
Rammeoversikt 185
Investeringstabell 185
Kultur og samfunn 186
Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter 186
Kostra-analyse 187
Aktivitetsnøkkeltall 188
Rammeoversikt 189
Investeringstabell 190
Eiendom 192
Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter 192
Kostra-analyse 193
Aktivitetsnøkkeltall 194
Rammeoversikt 194
Investeringstabell 195
Sentrale inntekter og utgifter 196
Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter 196
Rammeoversikt 196
Investeringstabell 197
Vedlegg 198
Foreslåtte tiltak, som ikke er innarbeidet i HP 2027-2030 198
Liste over eiendommer med eiendomsskattefritak 201
Kommuneindeksen 2026 Vestby - Agenda Kaupang 202
Budsjett for kontroll og tilsyn 202

Vedlikeholdsplan eiendom 202
Befolkningsprognoser 202
Vestby kirkelige fellesråd 202
Selvkost 203
Eventuell ombygging av Grevlingen ungdomsskole 203
Vedlegg – Forskriftsrapporter 205
Økonomisk oversikt drift etter § 5-6 205

Budsjettvedtak

Rådmannens innstilling

1. Handlingsprogram 2027-2030 datert 2. november 2026 vedtas
2. Følgende handlingsregler vedtas for Vestby kommune:
    1. Netto driftsresultat skal være minst 1,0 prosent av driftsinntektene
    2. Disposisjonsfond skal utgjøre minst 10 prosent av driftsinntektene
    3. Netto lånegjeld skal ikke overstige 125 prosent av driftsinntektene
    4. Grad av egenfinansiering skal være minst 25 prosent av investeringskostnadene i løpet av økonomiplanperioden
3. Driftsbudsjett 2027 vedtas i samsvar med rådmannens forslag i «Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd». Områdenes nettorammer vedtas i samsvar med rådmannens forslag i «Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd». Rådmannen gis fullmakt til å endre rammene mellom kommunalområdene som følge av organisasjonsendringer.
4. Investeringsbudsjettet for 2027 vedtas i samsvar med rådmannens forslag i «Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd» og «Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd».
5. Betalingsregulativ 2027 vedtas med virkning fra 1. januar 2027.
6. Rådmannen gis fullmakt til å ta opp lån på 60 millioner kroner til videreutlån i 2027, jf. kommunelovens § 14-17.
7. Det tas ikke opp lån til finansiering av investeringer i 2027, jf. kommunelovens § 14-15. Avdragstiden for eksisterende lån settes ut fra beregningen av minimumsavdrag.
8. Rådmannen gis fullmakt til å saldere netto renteutgift mot rentefond.
9. Rådmannen gis fullmakt til å saldere pensjonsutgifter mot pensjonsfond.
10. Rådmannen gis fullmakt til å fordele lønnsreserven til områdene.
11. Rådmannen gis fullmakt til å fordele reserven for administrasjon og ledelse til områdene.
12. Rådmannen gis fullmakt til å fordele reserven for langsiktig vedlikehold til områdene.
13. Avgiftene for vann, avløp, slamtømming, renovasjon, feiing, private planer, bygge-/delesak, forurensningsmyndighet, eierseksjonering og oppmåling skal være i henhold til selvkost.
14. Vestby kommune vedtar bosettingsmål på 22 flyktninger i 2027.
15. I medhold av eiendomsskatteloven §§ 2 og 3 skrives det ut eiendomsskatt, i hele kommunen, for 2027 med følgende utskrivningsalternativ:
    1. På næringseiendom, kraftanlegg, vindkraftverk, kraftnett og anlegg omfattet av særskattereglene for petroleum, jf. eiendomsskatteloven § 3 d.
    2. Eiendomsskattesatsen settes til 7 promille, jf. eiendomsskatteloven § 13.
    3. Skattesatsen differensieres ved at den sats som skal gjelde for ubebygget næringseiendom settes til 3,5 promille, jf. eiendomsskatteloven § 12 b.
    4. Eiendommer til stiftelser eller institusjoner som tar sikte på å gagne en kommune, et fylke eller staten fritas for eiendomsskatt, jf. eiendomsskatteloven § 7 a. Liste over eiendommer følger i vedlegg.
    5. Eiendomsskatt skal betales i to terminer.
    6. Ved taksering og utskriving av eiendomsskatt benytter kommunen vedtatte eiendomsskattevedtekter gjeldende fra 2025, jf. eiendomsskatteloven § 10.
16. Rådmannen gis fullmakt til å inngå avtale om driftskreditt eller å ta opp likviditetslån på 100 millioner koner for Vestby kommune, jf. kommunelovens § 14-15.

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2025	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Rammetilskudd	-694 656	-702 134	-749 108	-745 600	-744 463	-744 500
Inntekts- og formuesskatt	-783 681	-855 447	-908 344	-908 344	-908 344	-908 344
Eiendomsskatt	-114 588	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000
Andre generelle driftsinntekter	-4 767	-3 296	-3 296	-3 296	-3 296	-3 296
Sum generelle driftsinntekter	**-1 597 693**	**-1 670 877**	**-1 770 748**	**-1 767 240**	**-1 766 103**	**-1 766 140**
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	**1 292 904**	**1 463 363**	**1 561 606**	**1 559 242**	**1 568 107**	**1 562 550**
Avskrivninger	140 794	0	0	0	0	0
Sum netto driftsutgifter	**1 433 697**	**1 463 363**	**1 561 606**	**1 559 242**	**1 568 107**	**1 562 550**
Brutto driftsresultat	**-163 996**	**-207 514**	**-209 142**	**-207 998**	**-197 996**	**-203 590**
Renteinntekter	-39 770	-15 591	-24 413	-23 213	-21 616	-21 616
Utbytter	0	0	0	0	0	0
Renteutgifter	138 286	137 863	148 321	136 293	126 103	135 946
Avdrag på lån	87 968	83 261	79 590	77 637	75 042	82 423
Netto finansutgifter	**186 484**	**205 533**	**203 498**	**190 718**	**179 530**	**196 754**
Motpost avskrivninger	-140 794	0	0	0	0	0
Netto driftsresultat	**-118 305**	**-1 981**	**-5 643**	**-17 280**	**-18 466**	**-6 836**
Disponering eller dekning av netto driftsresultat						
Overføring til investering	5 000	2 900	0	0	0	0
Avsetninger til bundne driftsfond	28 559	7 203	3 571	4 683	1 951	1 559
Bruk av bundne driftsfond	-16 835	-5 444	-3 217	-1 396	-3 337	-6 427
Avsetninger til disposisjonsfond	114 691	1 872	6 939	15 643	21 502	13 354
Bruk av disposisjonsfond	-13 110	-4 550	-1 650	-1 650	-1 650	-1 650
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet	0	0	0	0	0	0
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	**118 305**	**1 981**	**5 643**	**17 280**	**18 466**	**6 836**
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2025	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Politisk styring	10 266	9 248	10 602	9 302	10 602	9 302
Sentraladministrasjon	103 571	102 862	111 779	111 179	111 179	111 179
Fellesutgifter	11 265	11 684	12 971	12 971	12 971	12 971
Skole	349 862	358 110	374 901	373 401	372 501	372 501
Barnehage	239 860	254 570	263 373	263 373	263 373	263 373
Helse, arbeid og mestring	255 319	276 114	281 057	280 729	272 779	285 996
Pleie og omsorg	263 590	279 043	320 608	323 527	323 527	323 527
Kultur og samfunn	57 335	36 548	39 050	35 638	29 630	23 674
Eiendom	188 412	120 463	123 130	120 420	120 670	120 670
Sentrale inntekter og utgifter	-40 289	15 000	23 000	30 500	48 000	33 000
Sum bevilgninger drift, netto	**1 439 191**	**1 463 641**	**1 560 471**	**1 561 039**	**1 565 231**	**1 556 192**
Herav:						
Avskrivinger	140 794	0	0	0	0	0
Motpost avskrivninger	-32	0	0	0	0	0
Netto renteutgifter og -inntekter	-696	9	0	0	0	0
Avdrag på lån	454	0	0	0	0	0
Overføring til investering	5 000	2 900	0	0	0	0
Avsetninger til bundne driftsfond	27 658	7 203	3 571	4 683	1 951	1 559
Bruk av bundne driftsfond	-16 835	-5 444	-3 217	-1 396	-3 337	-6 427
Avsetninger til disposisjonsfond	3 056	161	161	161	161	161
Bruk av disposisjonsfond	-13 110	-4 550	-1 650	-1 650	-1 650	-1 650
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	**1 292 904**	**1 463 363**	**1 561 606**	**1 559 242**	**1 568 107**	**1 562 550**

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd

Beløp i 1000

	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Investeringer i varige driftsmidler	108 900	220 000	533 100	280 100
Tilskudd til andres investeringer	1 250	1 652	8 254	11 556
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	3 400	3 400	3 400	3 400
Utlån av egne midler	0	0	0	0
Avdrag på lån	0	0	0	0
Sum investeringsutgifter	**113 550**	**225 052**	**544 754**	**295 056**
Kompensasjon for merverdiavgift	-11 560	-7 220	-75 120	-30 120
Tilskudd fra andre	0	0	0	-92 256
Salg av varige driftsmidler	0	0	-100 000	0
Salg av finansielle anleggsmidler	0	0	0	0
Utdeling fra selskaper	0	0	0	0
Mottatte avdrag på utlån av egne midler	0	0	0	0
Bruk av lån	0	0	-369 634	-172 680
Sum investeringsinntekter	**-11 560**	**-7 220**	**-544 754**	**-295 056**
Videreutlån	60 000	60 000	60 000	0
Bruk av lån til videreutlån	-60 000	-60 000	-60 000	0
Avdrag på lån til videreutlån	0	0	0	0
Mottatte avdrag på videreutlån	0	0	0	0
Netto utgifter videreutlån	**0**	**0**	**0**	**0**
Overføring fra drift	0	0	0	0
Avsetninger til bundne investeringsfond	0	0	0	0
Bruk av bundne investeringsfond	0	0	0	0
Avsetninger til ubundet investeringsfond	0	0	0	0
Bruk av ubundet investeringsfond	-101 990	-217 832	0	0
Dekning av tidligere års udekket beløp	0	0	0	0
Sum overføring fra drift og netto avsetninger	**-101 990**	**-217 832**	**0**	**0**
Fremført til inndekning i senere år (udekket)	**0**	**0**	**0**	**0**

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd

1. Investeringer i varige driftsmidler

Beløp i 1000

	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Andre investeringer				
Nytt ventilasjonsanlegg Vestby rådhus - høyblokka	11 000	0	0	0
Oppgradering brannsentraler og brannteknisk	3 840	0	0	0
Kamera ute i barnehager	560	0	0	0
Ombygging Friggsvei	500	5 000	0	0
Oppgradering av tak - Torvgården og Thorvaldsengården	3 500	0	0	0
Solavskjerming Vestby sykehjem	3 500	0	0	0
Utbygging av Solerunden samlokaliserte boliger	0	3 000	15 000	15 000
Ny garasje til Aktivitetssenterets minibuss	500	0	0	0
Omsorgsboliger, heldøgn omsorg	10 000	10 000	300 000	100 000
Nødstrøm Speiderveien	5 000	0	0	0
Infrastruktur Vestby sentrum	1 500	1 500	1 500	1 500
Rådhuslokket med torg og park	0	0	45 000	20 000
Garderveien del 2	9 000	7 000	0	0
Sentrumsutvikling - utenfor finansieringsmodellen	1 500	2 000	2 500	2 500
Vinterdrift Risil kunstgress	0	2 000	0	0
Ny Pure-play bane ved Grevlingen skole	250	0	0	0
Garasje Soon kunstgress og Vestby Arena	1 200	0	0	0
Sauholmen, strøm	650	0	0	0
Parkeringsplasser i Son	0	2 900	0	0
Veilys - oppgradering/installering av målere	0	2 000	2 000	2 000
Krokstrand - opparbeidelse av vei	0	0	2 000	5 000
Ny vei Asko - Sole Skog	0	8 000	30 000	30 000
Ny rundkjøring Osloveien	13 000	25 000	0	0
Utbedring av bruer	3 000	0	0	0
Utbedring av veier	3 000	3 000	0	0
Velferdsteknologi	2 000	2 000	2 000	2 000
IKT-infrastruktur	2 000	2 000	2 000	2 000
Nytt ERP system	1 500	0	0	0
Interaktive tavler skole	1 000	1 000	1 000	1 000
Maskin-/bilfornyelse	1 600	1 600	1 600	1 600
E-låser hjemmetjenesten	2 000	0	0	0
Sum Andre investeringer	**81 600**	**78 000**	**404 600**	**182 600**
Selvkost				
Avfallssugterminal Vestby sentrum	1 500	0	15 000	15 000
VA-prosjekter	1 000	6 000	6 000	6 000
Vannmålere	0	2 500	2 500	2 500
Nytt vanntårn Berg	0	20 000	10 000	0
VA-sanering i Vestby sentrum	2 000	6 000	6 000	6 000
VA-sanering Randem/Høgda	11 500	30 000	0	0
Utskifting hovedvann Son Pepperstad	0	0	3 000	15 000
Ny spillvann/vannledning Gartnerveien	0	5 000	5 000	0
Hovedvannledning Rykkin/Liabråten	0	60 000	20 000	0
Måling av avløpsmengder	0	500	500	500
VA-Klokkerud	5 000	5 000	0	0
Utbedring vann- og avløpspumpestasjoner	0	2 500	2 500	0
VA-sanering Tømmeråsen	0	0	10 000	0
VA-sanering Rød og Deli	5 100	0	0	0
Sjøledning Skipelle-Hvitsten	0	0	7 500	7 500
Bekjempelse av fremmedvann	0	2 500	2 500	0
Digital vannmodell	500	500	0	0

	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Pumpestasjon Kroerveien	0	0	3 000	0
VA-sanering Kroerveien	0	0	20 000	0
VA-sanering Son sentrum	0	0	3 000	20 000
VA-sanering Verpet	0	0	10 000	0
VA-sanering Randembrekka	0	0	2 000	25 000
VA-sanering Labobakken	0	1 500	0	0
Mobilt nødstrømsaggregat beredskap vann og avløp	700	0	0	0
Sum Selvkost	**27 300**	**142 000**	**128 500**	**97 500**
Programkode mangler				
Sum Programkode mangler	**0**	**0**	**0**	**0**
Investeringer i varige driftsmidler	**108 900**	**220 000**	**533 100**	**280 100**

2. Tilskudd til andres investeringer

Beløp i 1000

	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Kirkelig fellesråd - diverse investeringer	1 250	1 652	8 254	11 556
Tilskudd til andres investeringer	**1 250**	**1 652**	**8 254**	**11 556**

3. Investeringer i aksjer og andeler i selskaper

Beløp i 1000

	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Egenkapitalinnskudd KLP	3 400	3 400	3 400	3 400
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	**3 400**	**3 400**	**3 400**	**3 400**

4. Utlån av egne midler

Beløp i 1000

	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Utlån av egne midler	**0**	**0**	**0**	**0**
Sum del 1-4	**113 550**	**225 052**	**544 754**	**295 056**

Rådmannens saksframlegg

Sammendrag og rådmannens anbefaling

Rådmannens forslag til handlingsprogram 2027–2030 gir positive netto driftsresultater i hele planperioden, men resultatene ligger under kommunens finansielle mål på 1,0 prosent. Forslaget prioriterer nødvendige styrkinger av tjenestene, økt vedlikehold og nye heldøgns omsorgsboliger. Samtidig må investeringsnivået begrenses og finansielle reserver bygges opp for å møte høy gjeld, renterisiko og et betydelig vedlikeholdsbehov fra 2031.

- Netto driftsresultat øker fra 0,26 prosent i 2027 til 0,32 prosent i 2030, men er lavere enn kommunens mål.
- Kommunalområdenes rammer styrkes for å møte lønns- og kostnadsvekst, demografiske endringer og prioriterte nye tiltak.
- Det planlegges 48 nye heldøgns omsorgsboliger i Vestby nord, samtidig som hjemmebaserte tjenester, forebygging og velferdsteknologi videreutvikles.
- Kommunens høye gjeld gjør økonomien sårbar. En renteøkning på ett prosentpoeng er anslått å øke renteutgiftene med om lag 28 millioner kroner i 2027.
- Fra 2031 øker belastningen fra vedlikehold og finansiering av omsorgsboliger betydelig. Beregningene illustrerer en samlet årlig resultateffekt på om lag 114 millioner kroner.

Rådmannens anbefaling: Handlingsprogrammet vedtas med de foreslåtte prioriteringene og reserveavsetningene. Nye drifts- og investeringstiltak bør finansieres gjennom omprioriteringer eller dokumenterte innsparinger. Eventuelle merinntekter bør primært brukes til å styrke netto driftsresultat, redusere gjeld og bygge reserver for framtidige vedlikeholds- og omsorgsbehov.

1. Grunnlag og føringer for handlingsprogrammet

Kommuneloven §§ 14-3 og 14-4 krever at kommunen utarbeider en økonomiplan for de fire neste budsjettårene. Planen skal gi en realistisk oversikt over forventede inntekter, utgifter, investeringer og prioriterte oppgaver.

Handlingsprogram 2027–2030 bygger på forslag til kommuneplanens samfunnsdel 2027–2038, som etter planen behandles i samme kommunestyremøte. Samfunnsdelens satsingsområder er bærekraftig styring, ansvarlig arealbruk, trygg oppvekst, aktiv hele livet og attraktive arbeidsplasser. Virksomhetsplanene skal fra 2027 utarbeides i Framsikt og knyttes til mål og indikatorer i handlingsprogrammet.

Finansielle handlingsregler

Kommuneloven, gjeldende fra 2020, tydeliggjør kommunens ansvar for å ivareta egen økonomi og handlingsrom på lang sikt, og stiller krav om at kommunene utarbeider finansielle måltall for kommunens økonomi.

Kommunestyret har tidligere vedtatt fire handlingsregler gjeldende for Vestby kommune:

- Netto driftsresultat skal være minst 1,0 prosent av brutto driftsinntekter.
- Disposisjonsfondet skal være minst 10 prosent av brutto driftsinntekter.
- Netto lånegjeld skal være under 125 prosent av brutto driftsinntekter.
- Egenfinansieringen skal utgjøre minst 25 prosent av investeringskostnadene i økonomiplanperioden.

2. Rådmannens innledning

Rådmannens forslag til handlingsprogram legges fram i en periode med betydelig økonomisk usikkerhet. Høyt rentenivå, varierende skatteinntekter og internasjonal uro påvirker kommunens rammebetingelser. Vestby kommune har samtidig oppnådd bedre resultater enn budsjettert de siste årene, grunnet ekstraordinære inntekter og midlertidige forhold som ikke kan forventes å vare.

Vestby kommune får flere eldre samtidig som tilgangen på kvalifisert arbeidskraft blir redusert. Dette øker behovet for helse- og omsorgstjenester og gjør det nødvendig å styrke hjemmebaserte tjenester, forebygging, teknologi og nye arbeidsformer. For skole og barnehage viser prognosene samtidig tilstrekkelig kapasitet i planperioden.

Rådmannens forslag prioriterer nødvendige styrkinger innen sosialhjelp, vedlikehold, lederstøtte, eldreomsorg, barnevern, psykisk helse og skole. Det er også satt av midler til forventet vekst i utgiftene til eldreomsorg i de tre siste årene av perioden. Handlingsrommet er styrket av endringer i inntektssystemet, inntekter fra eiendomsskatt på næring og innbetalinger fra tomtesalg.

For å opprettholde forsvarlige tjenester må kommunen prioritere tydelig, bruke ressursene effektivt og være i kontinuerlig omstilling. Digitalisering og kunstig intelligens kan forenkle arbeidsprosesser og frigjøre kapasitet, men gevinstene forutsetter kompetanse, endringsledelse og ansvarlig innføring.

Kommunens langsiktige økonomiske risiko er særlig knyttet til høy gjeld, renteutviklingen, nye heldøgns omsorgsboliger og vedlikeholdsbehovet i bygningsmassen. Fra 2031 er det beregnet et samlet vedlikeholdsbehov på om lag 422 millioner kroner over fem år, i tillegg til finansieringen av planlagte omsorgsboliger.

Rådmannen anbefaler derfor at kommunen begrenser nye investeringer og driftstiltak, reduserer gjelden og styrker finansielle reserver. Eventuelle merinntekter bør brukes til å forbedre netto driftsresultat og øke kommunens evne til å håndtere framtidige kostnader og inntektssvingninger.

Like viktig som å begrense investeringer og nye driftstiltak i dette handlingsprogrammet, er det å være bevisst på hva som ligger foran oss i årene som kommer. Det er et faktum at mange av kommunens formålsbygg ikke lenger kan regnes som nye. Rådmannen har i handlingsprogrammet innarbeidet midler til nødvendig vedlikehold av bygningsmassen i årene 2027–2030. Fra 2031, og de neste 5 årene, er det beregnet et samlet vedlikeholdsbehov på om lag 422 millioner kroner. Dette kommer i tillegg til planlagte investeringer innen heldøgns omsorg, og på sikt ny barneskole i Vestby nord.

På bakgrunnen av dette er rådmannens klare vurdering at kommunen i årene fremover må prioritere å redusere gjeld og styrke sine finansielle reserver. En nøktern og disiplinert økonomistyring er avgjørende for å sikre bærekraft i møte med de kommende kostnadene. Eventuelle merinntekter, for eksempel som følge av budsjettforlik på Stortinget, bør derfor ikke benyttes til økt aktivitet, men til å forbedre netto driftsresultat og styrke det økonomiske handlingsrommet.

3. Vurderinger

3.1 Endringer fra sist vedtatt handlingsprogram

Arbeidet med handlingsprogrammet for perioden 2027–2030 er preget av en kommuneøkonomi som fortsatt er under betydelig press. Selv om inflasjonen er på vei ned og rentenivået forventes å stabilisere seg, står kommunesektoren overfor vedvarende utfordringer knyttet til høyt kostnadsnivå, økte krav til tjenestene og begrenset økonomisk handlingsrom.

Samtidig blir konsekvensene av den demografiske utviklingen stadig tydeligere. Antallet eldre øker raskere enn befolkningen for øvrig, noe som medfører et økende behov for helse- og omsorgstjenester. Kommunen må derfor håndtere sterk vekst i tjenesteetterspørselen samtidig som tilgangen på kvalifisert arbeidskraft er begrenset, særlig innen helse- og omsorgssektoren.

I årene fremover vil kommunen stå overfor krevende prioriteringer. Innbyggernes forventninger til tjenestekvalitet og tilgjengelighet er høye, mens veksten i inntektene ikke er tilstrekkelig til å finansiere alle ønskede tiltak og behov. Dette forutsetter økt fokus på effektiv ressursutnyttelse, innovasjon, digitalisering og utvikling av nye arbeidsformer for å sikre bærekraftige tjenester innenfor tilgjengelige økonomiske rammer.

I 2027 anslås Vestby kommune å ha skatteinntekter per innbygger tilsvarende 96 prosent av landsgjennomsnittet. Gjennom inntektsutjevningen i inntektssystemet øker kommunens inntektsnivå til 97,9 prosent av landsgjennomsnittet. Kommunen har dermed fortsatt et inntektsgrunnlag som ligger under gjennomsnittet for landets kommuner. Dette begrenser det økonomiske handlingsrommet og stiller krav til fortsatt god økonomistyring, effektiv ressursbruk og tydelige prioriteringer gjennom hele planperioden.

Rådmannens forslag til handlingsprogram for perioden 2027–2030 innebærer en bedring av netto driftsresultat sammenlignet med vedtatt handlingsprogram 2026–2029. I 2027 er resultatet 2,8 millioner kroner høyere enn tidligere forutsatt. For 2028 og 2029 er resultatene henholdsvis 10,7 millioner kroner og 11,7 millioner kroner bedre enn i det gjeldende handlingsprogrammet.

Tabellen under viser de viktigste årsakene til endringene i netto driftsresultat sammenliknet med vedtatt handlingsprogram 2026–2029.

Tall i 1000 kroner	2027	2028	2029
Netto driftsresultat vedtatt HP 2026-2029	**-2 868**	**-6 552**	**-6 744**
Økt rammetilskudd	-48 540	-47 049	-45 931
Økt skatteinngang	-52 897	-52 897	-52 897
Økt renteinntekt	-9 632	-8 772	-7 175
Sum inntektsendringer	**-111 069**	**-108 718**	**-106 003**
Endringer i avdrag på lån	-841	565	1 050
Endringer i rentekostnad	18 958	8 998	-4 402
Sentral reservert til eldreomsorg	-5 000	0	0

Tall i 1000 kroner	2027	2028	2029
Økt merverdiavgifts refusjon	-2 000	-2 000	-2 000
Sentral avsetning, administrasjon og ledelse	4 177	4 177	4 177
Sentral avsetning, langsiktig vedlikehold	5 000	5 000	20 000
Lønnskompensasjon 2026	35 195	35 195	35 195
Konsekvensjusteringer	37 027	31 525	25 381
Nye tiltak	17 778	16 530	16 880
Innsparingstiltak	-2 000	-2 000	-2 000
Sum kostnadsendringer	**108 294**	**97 990**	**94 281**
Netto driftsresultat rådmannens forslag til HP 2027-2030	**-5 643**	**-17 280**	**-18 466**

Kommunens inntekter er oppjustert betydelig i forhold til tidligere prognoser. Økningen skyldes i hovedsak nye beregninger av skatteinntekter og rammetilskudd etter framleggelsen av statsbudsjettet for 2027. Dette bidrar til å styrke kommunens økonomiske handlingsrom på kort sikt. Kommunens inntektsanslag er basert på KS-modellen og de siste forutsetningene som følger av statsbudsjettet for 2027.

Eiendomsskatteinntektene er budsjettert på samme nivå som i 2026. Når det tas hensyn til generell pris- og kostnadsvekst, innebærer dette en reell reduksjon i inntektsbidraget fra eiendomsskatten i planperioden. Renteinntektene er justert noe opp som følge av forventninger om et fortsatt relativt høyt rentenivå og dermed høyere avkastning på kommunens likvide midler. Bankbeholdningen som ligger til grunn for beregningen av renteinntektene, er samtidig økt fra 200 millioner kroner i 2026 til 300 millioner kroner i 2027. Utviklingen i rentemarkedet er usikker og vil kunne påvirke inntektene gjennom planperioden.

Kommunalområdenes budsjettrammer foreslås styrket med om lag 88,0 millioner kroner i 2027. En betydelig del av økningen er knyttet til lønnsoppgjøret i 2026, som gir en helårseffekt på 35,2 millioner kroner i 2027. Dette reflekterer de varige kostnadsøkningene som følger av lønnsveksten og er innarbeidet i budsjettrammene for hele planperioden. Lønnskompensasjonen er lavere enn tidligere lagt til grunn, som følge av redusert pensjonsprosent.

Videre utgjør konsekvensjusteringer som følge av tidligere vedtak og endrede forutsetninger om lag 37,0 millioner kroner i 2027. Disse justeringene er i hovedsak relatert til befolkningsutvikling, demografiske endringer og endringer i innbyggernes behov for kommunale tjenester.

I tillegg foreslås nye tiltak med en samlet kostnadsramme på 17,8 millioner kroner i 2027. Rådmannen foreslår samtidig innsparingstiltak på til sammen 2,0 millioner kroner.

Samlet sett skal styrkingen av kommunalområdenes rammer bidra til at kommunen kan møte økte tjenestebehov og kostnadsvekst, samtidig som det legges til rette for nødvendige satsinger og en forsvarlig økonomisk utvikling. De foreslåtte tiltakene og budsjettendringene er nærmere beskrevet under de respektive kommunalområdene i rådmannens forslag til handlingsprogram 2027–2030.

Rentekostnaden er beregnet ut fra forventet rentenivå. Rentebanen er usikker og må betraktes som et estimat.

Avdrag på lån er i perioden budsjettert med minimumsavdrag.

Kompensasjon for merverdiavgift økes noe i planperioden.

Reserveposten til administrasjon og lederstøtte er styrket med 4,177 millioner kroner i forhold til tidligere nivå. Etter denne økningen utgjør reserveposten 5,0 millioner kroner årlig gjennom planperioden. Midlene skal gi kommunen nødvendig fleksibilitet til å håndtere framtidige behov knyttet til administrasjon, lederstøtte og organisatorisk utvikling.

Rådmannen foreslår at det etableres ny reservepost til langsiktig vedlikehold på 5,0 millioner kroner årlig i 2027, 2028 og 2030. For 2029 økes avsetningen til 20,0 millioner kroner.

Reserveposten til framtidige merutgifter innen eldreomsorgen er disponert i 2027, ved at 5,0 millioner kroner er fordelt til kommunalområdene for å møte økte behov som følge av den demografiske utviklingen. Reserveposten er videreført med 7,5 millioner kroner i 2028, og 10,0 millioner kroner i 2029 og 2030.

3.2 Befolkning og utbyggingsbehov

Vestby kommune har endret praksis for utarbeidelse av befolkningsprognoser. Prognosene utarbeides nå ved behov, i stedet for årlig eller annethvert år, slik praksisen var tidligere. Befolkningsprognosen korrigeres for forventet boligbygging og utarbeides av en ekstern leverandør. Prognosen i handlingsprogram 2027–2030 er utarbeidet høsten 2024 i forbindelse med handlingsprogram 2025–2028. Prognosen følger som vedlegg til handlingsprogrammet. Framskrivingsperioden er frem til 2050.

Prognosen, fra 2024, viser en svakere vekst enn tidligere antatt. Dette stemmer godt med hva man lokalt ser, med tanke på manglende igangsetting av boligprosjekter. Dagens rentenivå gjør at svært mange utbyggere er avventende til å sette i gang, samtidig med at overordnede myndigheter har innsigelser til en del av boligprosjektene i sentrum.

Befolkningsprognosene viser at veksten i antall eldre vil fortsette, selv om den samlede befolkningsveksten er lavere enn tidligere anslått. Kommunen må derfor videreføre satsingen på hjemmebaserte tjenester og legge til rette for at flere eldre kan bo sentralt.

For skoleområdet viser prognosene at dagens kapasitet er tilstrekkelig i mange år. Det forventes først behov for økt barneskolekapasitet i Vestby skolekrets fra 2036 og økt ungdomsskolekapasitet i Vestby nord etter 2041. Innen barnehagesektoren forventes ikke behov for kapasitetsutvidelse i planperioden, kommunen vil fortsatt ha en periode med overkapasitet.

Samlet vurderes kapasiteten innen skole og barnehage som tilstrekkelig i planperioden. Innen helse og omsorg er det behov for å styrke botilbudet gjennom nye heldøgns omsorgsboliger for eldre og personer med nedsatt funksjonsevne, slik at kommunen kan møte den forventede utviklingen i tjenestebehovet.

3.3 Utvikling og behov i helse- og omsorgstjenester

For å sikre bærekraftige tjenester i årene som kommer, må kommunen prioritere forebygging, tidlig innsats, teknologi og effektive tjenestemodeller. Dette krever en felles forståelse blant politikere, innbyggere og ansatte om hvilke tjenester kommunen kan tilby i framtiden og hvordan ressursene skal brukes best mulig.

For å møte veksten videre i antall eldre og framtidige utfordringer med knapphet på helsepersonell, er det en forutsetning at kapasitetsutvidelse av boliger for eldre skjer sentrumsnært og samlet. Kommunen har utarbeidet en ny kapasitetsvurdering, der målsettingen er om lag 12 prosent dekningsgrad i heldøgnsomsorg for innbyggere over 80 år. Rådmannen foreslår å bygge ny heldøgnsomsorgsbolig med 48 plasser i Vestby nord. Botilbudet er rettet mot personer som har behov for heldøgns omsorg, men som ikke fyller kriteriene for langtidsopphold i sykehjem.

Rådmannen foreslår å bygge ny heldøgns omsorgsbolig, istedenfor å etablere dette ved Steinløkka og Speiderveien som tidligere foreslått. Dette for å sikre bedre ressursutnyttelse og stordriftsfordeler.

Tabellen nedenfor viser kapasitetsvurdering - plasser med heldøgns omsorg (HDO) Vestby kommune:

	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2035**
Sykehjemsplasser i bruk, (kapasitet 104):	**104**	**84**	**74**	**76**	**76**	**76**	**85**	**90**	**80**	**80**
Solhøy omsorgsbolig HDO	-	24	48	48	48	67	67	67	67	67
Ny kapasitet HDO									24	48
Sum omsorgsboliger:	**-**	**24**	**48**	**48**	**48**	**67**	**67**	**67**	**91**	**115**
Sum heldøgnsplasser:	**104**	**108**	**122**	**124**	**124**	**143**	**152**	**157**	**171**	**195**
	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2035**
Eldre over 80 år:	**705**	**756**	**855**	**945**	**1 018**	**1 116**	**1 220**	**1 292**	**1 333**	**1 585**
Dekn.grad sykehjem:	14,8 %	11,1 %	8,7 %	8,0 %	7,5 %	6,8 %	7,0 %	7,0 %	6,0 %	5,0 %
Dekn.grad oms.bol:	0,0 %	3,2 %	5,6 %	5,1 %	4,7 %	6,0 %	5,5 %	5,2 %	6,8 %	7,3 %
Samlet dekningsgrad HDO	**14,8 %**	**14,3 %**	**14,3 %**	**13,1 %**	**12,2 %**	**12,8 %**	**12,5 %**	**12,2 %**	**12,8 %**	**12,3 %**

3.4 Bosetting av flyktninger 2027

Rådmannen foreslår at det bosettes 22 flyktninger i 2027. Dette er noe lavere enn vedtatt handlingsprogram for perioden 2026-2029, hvor det fra og med 2027 er lagt til grunn bosetting av 25 flyktninger årlig. De økonomiske rammene i budsjettforslaget bygger fortsatt på bosetting av 25 personer i 2027. De økonomiske konsekvensene av et endret bosettingsmål er foreløpig ikke innarbeidet og vil bli fulgt opp med budsjettjustering i første tertialrapport i 2027.

Vestby kommune mottok 23.10.26 anmodningsbrev fra IMDi hvor kommunen anmodes om å bosette 22 flyktninger i 2027, basert på et nasjonalt behov for bosetting av 8 680 flyktninger. IMDi har ikke anmodet Vestby kommune om å bosette enslige mindreårige flyktninger i 2027. Rådmannen vurderer at kommunen heller ikke har kapasitet til å påta seg dette, og foreslår derfor at enslige mindreårige ikke inngår i kommunens bosettingsmål for 2027. IMDi ber også kommunene redegjøre for hvor mange flyktninger kommunen kan bosette hvis behovet øker.

KS og Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDi) har varslet at det fortsatt vil være et betydelig nasjonalt bosettingsbehov i 2027, samtidig som kommunene gradvis må tilpasse kapasiteten til et lavere nivå enn i årene etter Russlands invasjon av Ukraina. KS har pekt på at kommunene bør nedskalere kapasiteten, men ikke for raskt, da behovet fortsatt er betydelig og situasjonen kan endre seg.

Rådmannen vurderer at Vestby kommune har tilstrekkelig kapasitet i tjenesteapparatet til å bosette 22 flyktninger i 2027. Det forventes fortsatt at bosettingen i hovedsak vil omfatte personer med kollektiv beskyttelse fra Ukraina. Samtidig har det i 2026 vært større variasjon i sammensetningen av de bosatte flyktningene enn tidligere. Generelt har det vært færre barn og flere enslige voksne, unge voksne og eldre personer. Flere av de bosatte har vært familiemedlemmer til personer som tidligere er bosatt i kommunen.

Rådmannen vurderer at det ikke bør bosettes fler enn 22 flyktninger i 2027, da med tanke på om mulig å forhindre ytterligere press på ungdomsmiljøet i kommunen med tanke på antall barnevernsinstitusjoner og omsorgssentre for enslige mindreårige asylsøkere som er plassert i kommunen av statlige myndigheter. Det er viktig også å understreke at anmodningene til Vestby kommune om bosetting av flyktninger fra IMDi fra 2022 og framover har vært noe høyere enn sammenlignbare kommuner, og kommunen har derfor i bosettingsvedtakene og det arbeidet som er lagt ned allerede vist stor vilje og tatt stort ansvar bosetting av flyktninger.

Kommunen har i 2026 måttet avslå enkelte personfordelinger fra IMDi hvor det har vært behov for spesialtilpassede boliger, omfattende helse- og omsorgstjenester eller sykehjemsplass. Dette skyldes begrenset kapasitet innen helse- og omsorgstjenestene og manglende tilgang på egnede boliger for slike behov.

Resultatene av kommunens kvalifiserings- og integreringsarbeid er gode. Statistikk fra SSB viser at Vestby høsten 2026 har den høyeste andelen ukrainere i arbeid blant kommunene i Akershus og bydelene i Oslo. Dette understøtter at flyktningtjenesten i NAV Vestby og samarbeidende tjenester har kapasitet og kompetanse til å bosette 22 flyktninger i 2027.

Bosettingsnivået er imidlertid vesentlig lavere enn i perioden 2022-2026. Som følge av dette planlegges en reduksjon på 2,5 årsverk i flyktningtjenesten i løpet av 2027, som er i tråd med vedtatt handlingsprogram. Rådmannen vurderer at tjenesten, også etter denne nedbemanningen, vil ha

tilstrekkelig kapasitet til å bosette og følge 22 flyktninger i 2027. Den foreslåtte bosettingen vil samtidig bidra til å redusere belastningen på øvrige kommunale tjenester.

Regjeringen har foreslått omfattende endringer i de økonomiske ytelsene til flyktninger gjennom innføring av ny integreringsstønad. Forslagene har vært på høring, og Vestby kommune har avgitt høringsuttalelse etter vedtak i kommunestyret. Det er foreløpig ikke fremmet proposisjon for Stortinget, og signalene fra Arbeids- og inkluderingsdepartementet tilsier at eventuelle endringer tidligst vil tre i kraft fra 2028. KS har samtidig pekt på at den nye integreringsstønaden kan påvirke framtidige bosettingsmønstre og kommunenes rammevilkår. Rådmannen vil derfor komme tilbake til bosettingsnivået for perioden 2028-2030 når lovendringer og økonomiske rammebetingelser er nærmere avklart.

Kommunestyret står fritt til å fastsette et annet bosettingsmål enn det rådmannen foreslår.

I vedtatt handlingsprogram 2026-2029 er det lagt inn økonomiske rammer for bosetting av 25 flyktninger i 2027.

Siden anmodningen fra IMDi kom så sent om 23.10 vil justering av budsjettrammene for Nav flyktningtjenesten først skje ved første tertial 2027, også hvis kommunestyret vedtar lavere bosetting enn 22 flyktninger.

Erfaringene viser at integreringstilskudd og tilskudd til norskopplæring i hovedsak dekker kommunens kostnader knyttet til bosetting, introduksjonsprogram, norskopplæring, kvalifiseringstiltak, boligarbeid og økonomisk sosialhjelp i bosettingsperioden.

Etter rådmannens vurdering vil et bosettingsmål på 22 flyktninger i 2027 gi kommunen en god balanse mellom nasjonalt ansvar for bosetting, lokale integreringsresultater, tjenestekapasitet og økonomisk bærekraft. Dette nivået vil gjøre det mulig å opprettholde et godt kvalifiseringsarbeid og bidra til at flest mulig flyktninger kommer i arbeid og blir selvforsørgende.

3.5 Digitalisering, kunstig intelligens og teknologisk utvikling

Vestby kommune har de senere årene gjennomført betydelige oppgraderinger av digital infrastruktur, systemer og teknologiske løsninger. Etter at arbeidet med modernisering av den digitale grunnmuren er ferdigstilt og driften er etablert på Ikomms plattform, vil hovedfokuset i handlingsprogramperioden 2027–2030 være å hente ut gevinster av tiltakene som er gjennomført. Målet er å sikre at teknologi i større grad bidrar til effektiv ressursbruk, enklere arbeidsprosesser og bedre tjenester for innbyggere og ansatte.

Utviklingen innen digitalisering, automatisering og kunstig intelligens skjer i et høyt tempo og gir kommunesektoren nye muligheter til å fornye og forbedre tjenestene. Vestby kommune vil derfor arbeide systematisk med å ta i bruk funksjonalitet og løsninger som allerede er tilgjengelige i eksisterende systemer og plattformer. Ved å utnytte dagens verktøy bedre kan kommunen redusere manuelle arbeidsprosesser, forenkle interne rutiner og frigjøre kapasitet til oppgaver som krever faglig vurdering, dialog og oppfølging av innbyggerne.

Digitaliseringsstrategien vil fortsatt være førende for utviklingsarbeidet. Digitalisering skal understøtte kommunens tjenesteutvikling og bidra til bedre ressursutnyttelse, mer sammenhengende

arbeidsprosesser og økt kvalitet i tjenestene. Arbeidet sees i sammenheng på tvers av kommunalområdene, og kommunen har etablert en samlet oversikt over digitaliseringsaktiviteter for å styrke prioritering, koordinering og gevinstoppfølging. I planperioden vil det være aktuelt å gå fra enkeltstående digitaliseringstiltak til en mer helhetlig tilnærming, der nye initiativer vurderes på tvers av organisasjonen. Dette skal bidra til bedre gjenbruk av data og teknologi, økt standardisering og samordning, samt prioritering av tiltak som gir størst nytte for innbyggere, ansatte og kommunens samlede ressursbruk.

Et viktig satsingsområde i planperioden er kunstig intelligens. Kommunen har gått fra en innledende utforskningsfase til konkrete utprøvinger og utviklingsprosjekter i flere deler av organisasjonen. Det arbeides blant annet med bruk av Microsoft Copilot, vurdering av felles plattformer for KI-agenter og data, samt utprøving av digitale assistenter basert på kommunens eget dokumentgrunnlag. Det vurderes også løsninger for tale-til-tekst, transkribering, digital tolking og effektivisering av innsyns- og dokumentbehandlingsprosesser. Kunstig intelligens forventes å bli et stadig viktigere verktøy for å forenkle saksbehandling, styrke beslutningsstøtte og effektivisere administrative oppgaver.

Samtidig skal innføringen av kunstig intelligens skje kontrollert og ansvarlig. Kommunen må balansere mulighetene teknologien gir mot krav til personvern, informasjonssikkerhet, datakvalitet, etterlevelse av regelverk og nødvendig menneskelig kontroll. Kompetanseutvikling for ledere og ansatte vil derfor være en sentral del av arbeidet, slik at teknologien kan tas i bruk på en trygg og hensiktsmessig måte.

Innen helse- og omsorgstjenestene vil satsingen på velferdsteknologi videreføres. Teknologiske løsninger som styrker brukernes selvstendighet, trygghet og mestring skal tas i bruk der dette er hensiktsmessig. Ny teknologi er allerede implementert som støtte i tjenestene, blant annet gjennom løsninger som kan registrere og tolke situasjoner og varsle helsepersonell ved behov. Den faglige vurderingen og beslutningen skal imidlertid fortsatt være helsepersonellets ansvar. Kommunen vil i planperioden arbeide videre med å realisere gevinster gjennom økt bruk av digitale løsninger og velferdsteknologi i tjenesteproduksjonen.

Gjennom hele handlingsprogramperioden vil det være stor oppmerksomhet på gevinstrealisering, kompetanseutvikling og endringsledelse. Dette er avgjørende for å sikre at investeringer i teknologi omsettes til konkrete forbedringer i tjenestekvalitet, effektivitet og arbeidsprosesser, til beste for både innbyggere og ansatte i Vestby kommune.

3.6 Salg av eiendommer

I handlingsprogrammet 2027–2030 er salg av S5 og B5 (skoletomta) skjøvet til 2029. Videre er det forutsatt at innbetalinger fra salg av næringstomt, i henhold til kontrakten med Bulk, brukes til finansiering i investeringsbudsjettet i takt med innbetalingene. Det første avdraget på kjøpesummen ble innbetalt i 2024.

3.7 Vestby havn

Havnas drift og budsjett er i handlingsprogrammet basert på at havna skal være selvfinansierende. Inntekstgrunnlaget til havna har gått betydelig ned etter at «Sørbysiden» ble tilbakelevert til Sonskilen Båthavn AS fra 1. januar 2025, og etter at Son Spa AS kjøpte bryggen de leide av havna. Budsjettet til

Vestby havn er i handlingsprogrammet tilpasset nye inntektsrammer. Som vedtatt i handlingsprogrammet for 2026–2029 ble Vestby havns to lån i Kommunalbanken på om lag 2,8 millioner kroner innfridd i 2026.

Vestby havn hadde ved utgangen av 2025 et disposisjonsfond på om lag 7,76 millioner kroner. I 2026 er 2,8 millioner kroner av fondet benyttet til nedbetaling av lån.

Fra 2026 ble leieprisene forenklet og endret til en fast pris per løpemeter. Prisen per løpemeter er avhengig av om leietakeren er bosatt i Vestby kommune, i en annen kommune, eller er næringskunde. I tillegg er prisen avhengig av om det gjelder brygge nord eller syd, og om det er sommersesong eller vintersesong. For 2027 er leieprisene justert med deflator. De ulike satsene fremkommer i kapitlet «Gebyrliste».

3.8 Grevlingen ungdomsskole

I forbindelse med behandling av 1. tertialrapport 2026 (K-sak 63/26) vedtok kommunestyret følgende tilleggspunkt:

t. Rådmannen utarbeider et kostnadsoverslag for hva det vil koste å gjøre endringer i romstrukturen ved Grevlingen ungdomsskole. Leveres i forbindelse med handlingsprogram for 2027.

Det ble i 2022 utarbeidet to notater som vurderte kostnadene ved en slik ombygging. Notatene viste imidlertid betydelige variasjoner i kostnadsanslagene, hvor det laveste anslaget var på 58 millioner og det høyeste var på 123 millioner. Anslagene er prisjustert til 2026 nivå.

Rådmannen har ikke innarbeidet budsjettmidler til ombygging av Grevlingen ungdomsskole i handlingsprogrammet for 2027-2030.

Tabellen nedenfor viser belastningen i driftsregnskapet, i form av renter og avdrag, ved eventuell ombygging basert på lavt, middels og høyt kostnadsanslag.

Tall i kroner	Lavt anslag	Middels anslag	Høyt anslag
Grevlingen, byggekostnader	**58 000 000**	**91 500 000**	**123 000 000**
Årlig rente	2 981 200	4 703 100	6 322 200
Årlig avdrag	1 160 000	1 830 000	2 460 000
Sum årlige renter og avdrag	**4 141 200**	**6 533 100**	**8 782 200**

3.9 Ny barneskole - Vestby nord

I handlingsprogrammet for 2026-2029 ble det bevilget midler til grunnundersøkelser på tomta som er tiltenkt ny barneskole på Randem i Vestby nord. Arbeidet med undersøkelsene er i gang.

Befolkningsprognosen, utarbeidet høsten 2024, estimerer at barneskolen må være ferdigstilt i 2036. Det er ikke lagt inn budsjettmidler til ny skole i denne rulleringen av handlingsprogrammet. Det er planlagt nye befolkningsprognoser i forbindelse med handlingsprogrammet 2028-2031, og rådmannen vil avvente nye prognoser før videre planlegging.

3.10 Vestby kirkelige fellesråd

Det årlige driftstilskuddet til Vestby kirkelig fellesråd er økt med 601 tusen kroner og er knyttet til økte lønns- og pensjonskostnader, samt prisvekst på varer og tjenester.

I budsjettforslaget fra Fellesrådet er det foreslått ett nytt årsverk som menighetsarbeider fra 2027, jf. budsjettforslaget under vedlegg. Vestby kommunes budsjett er stramt, og rådmannen har derfor ikke funnet rom for å øke tilskuddet til fellesrådet med ett nytt årsverk.

Frem til og med 2024 mottok fellesrådet fast 100 tusen kroner i investeringstilskudd. I 2025 ble dette økt til 350 tusen kroner, og i 2026 ble det økt til 2,226 millioner kroner. Det er i handlingsprogrammet lagt inn investeringstilskudd til Vestby kirkelig fellesråd på til sammen 22,712 millioner kroner. Med unntak av 3,5 millioner kroner til ny driftsbygning på Såner, og 4,5 millioner kroner til ny driftsbygning i Vestby, er investeringene i henhold til forslag fra fellesrådet, jf. vedlegg til handlingsprogrammet.

Rådmannen har i sitt forslag lagt opp til en vesentlig økning i investeringstilskuddet til fellesrådet for å ivareta kirkebyggene og gravplassene. Rådmannen har imidlertid ikke funnet rom for nye driftsbygninger. Tabellen nedenfor viser den ekstra belastningen i kommunens driftsregnskap dersom hele forslaget til fellesrådet imøtekommes, dvs. ny stilling og nye driftsbygninger på Såner og i Vestby.

Tall i kroner	
Driftsbygning Såner	3 500 000
Driftsbygning Vestby	4 500 000
Sum investering	**8 000 000**
Årlig rente	411 200
Avdrag	200 000
Sum renter og avdrag	**611 200**
Ny stilling som menighetsarbeider	850 000

Tall i kroner	
Sum årlig kostnad	**1 461 200**

3.11 Betalingsregulativ og prissetting av kommunale tjenester

Forslag til betalingsregulativ finnes under «Gebyrliste» i handlingsprogrammet. Satser for kommunale betalingstjenester øker i utgangspunktet med den kommunale deflatoren. I regjeringens forslag til statsbudsjett for 2027 er kommunal deflator anslått til 3,8 prosent. Deflatoren for 2026, som i utgangspunktet var 3,5 prosent, ble satt til 4,0 prosent.

Gebyrsatsene under fellestjenesten for 2027 er ikke tilgjengelige i alkoholforskriften. Disse offentliggjøres ikke før tidligst i starten av desember og blir derfor endret når ny sats blir offentliggjort.

I regjeringens forslag til statsbudsjett for 2027 videreføres maksimalprisen i barnehage på 1 200 kroner per måned. Opphold på SFO justeres i henhold til deflatoren.

Kommunalområde pleie og omsorg har vesentlig lavere satser for praktisk bistand til innbyggere med inntekt mellom 4 og 5G og over 5G enn sammenlignbare kommuner. Dette til tross for at rådmannen foreslår en økning på 10 prosent for tjenesten «Praktisk bistand: 4G - 5G - maksimum 2 200 kroner per måned» og 25 prosent for tjenesten «Praktisk bistand: over 5G» i 2027. For gruppen med inntekt over 5G fjernes maksimumspris for tjenesten praktisk bistand fra 2027.

Utleiekontoret øker prisene på alle utleieobjekter, de fleste er økt i henhold til deflator. Gebyr for ikke utført renhold eller opprydding i henhold til avtale er betydelig økt. Alle henvisninger til frivillighetsregisteret i gebyrregulativet, samt gebyr for utleie til barn og unge og gebyr for renhold etter arrangementer, er fjernet i henhold til vedtak i K-sak 72/26. Prisene for leie av arrangementslokaler i Vestby kulturkvartal er økt i henhold til deflator. Unntak er transaksjonsavgifter som belastes direkte fra eksterne kortselskaper. Kulturskolens satser er økt i henhold til deflator.

Gebyrene på biblioteket økes noe mer enn 3,8 prosent da de ikke er blitt økt på noen år.

For Plan, bygg og geodata er enkelte satser økt mer enn deflator for å gjenspeile selvkostprinsippet. De største endringene gjelder andre søknadspliktige tiltak i kapittel 3 (Bygg- og delesak). Videre er det gjort endringer på gebyrer i kapittel 4 (Oppmåling og seksjonering) særlig tilknyttet matrikulering uten fullført oppmålingsforretning (MUF).

Gebyrene for svømmehallen holdes uendret.

Gebyrinntektene for vann, avløp, renovasjon, slamtømming og feiing i Vestby kommune er beregnet med utgangspunkt i selvkostprinsippet og skal dekke kommunens kostnader ved å tilby disse tjenestene.

For husholdningsrenovasjon innfører Movar en fastprismodell med rabattklipp ved gjenvinningsstasjonen. Grunnprisen inkluderer 6 rabattklipp for boliger og 4 for hytter. Når klippene er brukt opp, påløper ytterligere gebyrer i henhold til gebyrregulativet. Modellen skal gi forutsigbare kostnader og sikre at økt bruk gir økt gebyrbelastning.

Normalgebyr for renovasjon reduseres med 0,1 prosent, og gebyr for feiing økes med 8 prosent fra 2026 til 2027. For 2027 økes normalgebyret for vann med 0,01 prosent og avløp økes med 9 prosent. Tabellen nedenfor viser utviklingen i kommunale avgifter for en «normalhusholdning» fra 2026 til 2027. Med de endringer i gebyrene som er foreslått i handlingsprogrammet, vil samlet normalgebyr øke med 844 kroner fra 2026 til 2027.

Følgende forutsetninger ligger til grunn for tabellen:

- For vann og avløp er gebyrene beregnet med utgangspunkt i et årlig vannforbruk på 150 m³.
- Renovasjonsgebyret er beregnet ut ifra 140 l restavfall inkludert løsning for matavfall, 240 l Papp/papir, 240 l plast, 140 l glass/metall
- Feiing er beregnet med ett pipeløp

Tallene i tabellen er inkludert 15 prosent merverdiavgift for vann og avløp, 25 prosent merverdiavgift for renovasjon og 0 prosent merverdiavgift for feiing.

Beskrivelse/år	2026	2027	Endring i kr.	Endring i %
Vann	9 198	9 202	4	0,0 %
Avløp	9 083	9 900	817	9,0 %
Renovasjon	6 959	6 950	-9	-0,1 %
Feiing	400	432	32	8,0 %
Samlet	**25 640**	**26 484**	**844**	**3,3 %**

Når det gjelder Vestby havn er gebyrene justert i tråd med kommunal deflator.

4. Endring i rammene til kommunalområdene

Politisk styring og kontroll

Budsjettrammen for politisk styring styrkes med 1,354 millioner kroner. Av økningen er 1,3 millioner kroner knyttet til gjennomføring av kommunestyre- og fylkestingsvalget i 2027, mens resten av økningen gjelder forventede merkostnader til kontroll- og tilsynsarbeid.

Stortingets vedtak om årlige justeringer i godtgjøringen til stortingsrepresentanter medfører også endringer i godtgjøringen til kommunens politikere. Merutgifter knyttet til økte godtgjøring dekkes innenfor eksisterende ramme, og det foreslås derfor ingen budsjettjustering.

Sentraladministrasjonen

I rådmannens forslag til handlingsprogram styrkes budsjettet for Sentraladministrasjonen med 8,917 millioner kroner.

Rådmannskontoret har lagt inn et økt budsjettbehov på 1,365 millioner kroner per år.

Av dette utgjør 601 tusen kroner økt tilskudd til Vestby kirkelige fellesråd. Den øvrige økningen skyldes forventet vekst i lønns- og driftskostnader, høyere medlemskontingenter samt økte kostnader knyttet til interkommunalt samarbeid og deltakelse i regionale samarbeidsarenaer.

Økonomiavdelingen har et økt budsjettbehov på 1,685 millioner kroner. Av dette er 600 tusen kroner knyttet til innleie av ekstern prosjektleder i forbindelse med innføringen av nytt ERP-system. Tiltaket skal bidra til god prosjektstyring, effektiv gjennomføring og redusert risiko i implementeringsfasen. Videre utgjør 310 tusen kroner helårseffekten av ansettelsen av innkjøpsrådgiver. Stillingen har i inneværende år kun hatt halvårsvirkning, og kostnadsøkningen i 2027 reflekterer derfor et helt års lønnskostnad. Resterende del av budsjettøkningen skyldes ordinær lønnsvekst og tilhørende personalkostnader. Samlet skal økningen sikre nødvendig kapasitet til både utviklingsoppgaver og den løpende driften av økonomiavdelingen.

HR og digitalisering har lagt inn et økt budsjettbehov på 4,870 millioner kroner. Av dette er 2,491 millioner kroner knyttet til overføring av kommunikasjonsfunksjonen fra Servicekontoret i Kommunalområde kultur og samfunn til HR og digitalisering. Dette representerer ikke en reell kostnadsøkning for kommunen, men en omdisponering av budsjettmidler mellom organisatoriske enheter.

Videre er det lagt inn 1,1 millioner kroner til en stilling som digitaliseringsrådgiver. Stillingen ble vedtatt i forbindelse med behandlingen av 1. tertialrapport 2026 og er innarbeidet med helårseffekt i budsjettet.

Den resterende økningen skyldes i hovedsak helårseffekten av ansettelsen av HR-rådgiver samt generell lønnsvekst og økte personalkostnader. Endringene skal bidra til å styrke kommunens arbeid innen digitalisering, organisasjonsutvikling og HR-faglig støtte.

Fellestjenester har lagt inn et økt budsjettbehov på 1,022 millioner kroner. Av dette utgjør 400 tusen kroner helårseffekten av ansettelsen av jurist, hvor stillingen kun har hatt halvårsvirkning i inneværende budsjettår. Styrkingen av juridisk kompetanse har bidratt til bedre støtte i organisasjonen og redusert behov for kjøp av eksterne juridiske tjenester.

Resterende budsjettøkning er i hovedsak knyttet til lønnsvekst og økte driftskostnader. Samlet sett skal økningen sikre at Fellestjenester kan opprettholde dagens tjenestenivå og ivareta sine oppgaver innenfor de økonomiske rammene.

Fellesutgifter

I rådmannens forslag til handlingsprogram styrkes budsjettet for fellesutgifter med 1,287 millioner kroner.

Budsjettrammen styrkes i 2027 som følge av økt lønnskompensasjon knyttet til et høyere antall lærlinger enn i 2026. Økningen bidrar til å finansiere kommunens lønnskostnader til lærlinger og understøtter arbeidet med rekruttering og kompetanseutvikling gjennom flere lærlingeplasser.

Skole

Antallet elever med omfattende oppfølgings- og tilretteleggingsbehov i SFO ved to av kommunens skoler har økt. Behovet for ekstra bemanning overstiger det som kan dekkes innenfor dagens grunnbemanning. For å opprettholde et trygt og tilpasset tilbud foreslås det derfor en varig budsjettøkning på 2,1 millioner kroner årlig.

Tilskuddet til veiledning av nyutdannede, som tidligere ble tildelt direkte til kommunalområdet skole, er nå innlemmet i kommunens rammetilskudd. Fra høsten 2026 må kommunens samlede midler dekke behovet for slik veiledning. Kommunalområde skole har tidligere fått 250 tusen i årlig tilskudd til veiledning av nyutdannede. Midlene går til direkte veiledning på skolene og felles veiledning av alle nyutdannede i samarbeid med de andre kommunene i Follo. Behovet vil fortsatt være 250 tusen kroner.

12 timer gratis SFO for elever på 1.-3. trinn ble en lovfestet rett fra 1. august 2026. Retten gjelder uavhengig av om barnet har heltids- eller deltidsplass. I tillegg er det en inntektsavhengig moderasjonsordning hvor foreldrebetalingen maksimalt skal utgjøre 6 prosent av husholdningens inntekt. Dette er en ordning som har vært i flere år.

Et sentralt utviklingsområde framover er å styrke den ordinære opplæringen slik at flere elever får et tilfredsstillende utbytte innenfor fellesskapet. Vestby kommune har utarbeidet felles rutiner for vurdering og oppfølging av elevenes læringsutbytte. Rutinene skal bidra til en mer enhetlig praksis mellom skolene og til at utfordringer fanges opp og følges opp systematisk.

Arbeidet med trygge og gode skolemiljøer er også en viktig del av skolenes oppdrag. Skolene arbeider systematisk med forebygging og oppfølging av skolemiljøet. Dette krever både kompetanse hos ansatte, tydelig ledelse og gode systemer for å følge opp elever som ikke opplever skolehverdagen som trygg og god. Dette arbeidet styrker Vestbyskolen nå ved å innføre skolemiljønettverk. To ansatte fra hver skole får nå en videreutdanning gjennom SNU-senteret. Utdanningen har fokus på stressresponssystemets påvirkning på barns atferd og læring, med forskningsbaserte strategier for regulering, lek og struktur. SNU-senteret har også et lederløp som består av fire moduler. Disse modulene skal ledergruppene på skolene igjennom.

Barnehage

I regjeringens forslag til statsbudsjett videreføres maksimalprisen i barnehage på 1 200 kroner per måned i 2027.

Det er budsjettert med en økning i tilskudd til private barnehager på 5 millioner kroner. Tidligere fattet kommunen et enkeltvedtak om satser til ordinær drift hvor tilskudd til pensjon var inkludert. Fra og med 2027 er det ny finansieringsordning for de private barnehagene, herunder eget grunntilskudd og pensjonstilskudd, samt eiendomstilskudd og tilhørende overgangsordninger. Grunntilskuddet per barn fastsettes i lokal forskrift. Den lokale forskriften skal vedtas innen 30.11.2026. I forslag til lokal forskrift er satsen for barn under tre år 287 153 kroner og for barn over tre år 151 651 kroner. Pensjonstilskuddet til de private barnehagene er et enkeltvedtak og vil bli ulikt for barnehagene, da tilskuddet beregnes med bakgrunn i barnehagens utgifter til pensjon og antall årsverk i den enkelte barnehage. Tilskuddet per barnehage kan ikke fastsettes før barnehagenes rapportering per 15.12.2026 er godkjent i januar 2027.

Til og med 2026 var det et nasjonalt kapitaltilskudd som var differensiert etter byggeår og basert på fire ulike satser. Fra 2027 er det en nasjonal sats for eiendomstilskudd uavhengig av når barnehagen er bygget. Eiendomstilskuddet er høyere enn laveste sats for kapitaltilskuddet var i 2026 og gir en økt kostnad for kommunen, da 11 av 12 private barnehager hadde laveste kapitaltilskudd i 2026.

Totalt antall barn i kommunale barnehager er tilnærmet likt som i 2026, men fordelingen mellom barn under tre år og over tre år er endret. For 2027 er det flere barn under tre år og færre barn over tre år. Bemannings- og pedagognormen stiller høyere krav til bemanning for barn under tre år. Antall ansatte må derfor økes. Virkningen i budsjett for 2027 er en økning på 1,6 millioner kroner.

De kommunale barnehagene har 0,2 årsverk mer enn bemanningsnormen tilsier. I rådmannens forslag til handlingsprogram 2027–2030 er dette foreslått fjernet. Det gir en reduksjon i lønnsutgifter på 1,1 millioner kroner. I regjeringens forslag til statsbudsjett 2027 videreføres ordningen med det øremerkede tilskuddet toppet bemanning. For 2027 er tilskuddet beregnet til å bli 1,48 millioner kroner. Beløpet dekker i overkant av 2 årsverk totalt for de kommunale barnehagene. I rådmannens forslag til handlingsprogram dekker midlene til toppet bemanning 0,2 årsverk ekstra i hver kommunale barnehage i tillegg til om lag 0,6 årsverk, som fordeles til de kommunale barnehagene.

Kommunen kompenserer private barnehager for redusert foreldrebetaling, inklusiv gratis kjernetid og søskenmoderasjon, samt lønnsutgifter når barnehagen har barn med vedtak om individuell tilrettelegging. Da maksprisen er lavere, er det færre familier som får vedtak om redusert foreldrebetaling. Kompensasjonen, med bakgrunn i regnskapstall for 2026, er foreslått redusert med 1,15 millioner kroner. Dekning av lønnsutgifter til gjennomføring av vedtak om individuell tilrettelegging er foreslått økt med 950 tusen kroner.

Vestby kommune har mange barn med barnehageplass i private barnehager, som er folkeregistrert i andre kommuner. Samtidig har det i 2025 og 2026 vært en økning av barn folkeregistrert i Vestby som har barnehageplass i private barnehager i andre kommuner. I rådmannens forslag til handlingsprogram økes refusjonen fra andre kommuner med 1,5 millioner og utgiften til kjøp av plasser med 750 tusen kroner.

Budsjettet til Kommunalområde barnehage til varer og tjenester og vikar har ikke vært justert på mange år. Rådmannen har derfor lagt inn et forslag om å øke disse budsjettpostene med til sammen 510 tusen kroner.

Midler til veiledning av nyutdannede barnehagelærere ble tidligere tildelt gjennom en statlig øremerket tilskuddsordning. Fra og med 2026 ble tilskuddet innlemmet i kommunens rammetilskudd, noe som innebærer at ordningen må prioriteres og finansieres innenfor kommunens ordinære budsjettrammer. For å videreføre tilbudet er det fra 2027 innarbeidet 150 tusen kroner årlig til veiledning av nyutdannede barnehagelærere i både kommunale og private barnehager.

Helse, arbeid og mestring

Kommunalområde helse, arbeid og mestring står overfor fortsatt vekst i tjenestebehovene i planperioden. Befolkningsvekst, flere brukere med sammensatte og omfattende bistandsbehov, økte utgifter til økonomisk sosialhjelp og en økning i etterspørsel etter tjenester til familier med barn med nedsatt funksjonsevne legger et betydelig press på kommunens økonomi. Samtidig er det over tid gjennomført målrettede omstillingstiltak som har bidratt til å dempe kostnadsutviklingen. Særlig gjelder dette innen ressurskrevende tjenester, hvor bruk av kostbare eksterne plasseringer er redusert til fordel for individuelt tilpassede tjenester i kommunal regi. Andre aktuelle omstillingstiltak er økt satsing på forebygging og tidlig innsats, styrket samhandling på tvers av tjenester, gjennomgang av vedtak og tjenestenivå, en mer hensiktsmessig organisering av bemanningen samt økt bruk av velferdsteknologi og ambulante tjenester. Tiltakene skal bidra til at flere mottar riktig hjelp på lavest mulig omsorgsnivå, samtidig som behovet for ressurskrevende tjenester reduseres. Dette vil bidra til lavere driftskostnader og bedre muligheter for å tilpasse tjenestene til den enkeltes behov.

Handlingsprogrammet inneholder nødvendige styrkingstiltak for å opprettholde forsvarlige og lovpålagte tjenester, møte økt etterspørsel og forebygge at behov utvikler seg til mer omfattende og kostnadskrevende tiltak. Skolehelsetjenesten foreslås styrket med ett årsverk psykiatrisk sykepleier på ungdomstrinnet, samtidig som bortfallet av fylkeskommunalt tilskudd til skolehelsetjenesten i videregående skole må kompenseres for å videreføre dagens tilbud. Samarbeidet med Frogn kommune

om Home-Start foreslås videreført etter at tilskuddsfinansieringen opphører, slik at familier med behov for tidlig og praktisk støtte fortsatt kan få et forebyggende lavterskeltilbud.

Det planlegges en indikator med mål om at 5 prosent av innbyggerne skal motta helsefremmende og forebyggende lavterskeltilbud innenfor gjeldende rammer, i tråd med føringene i statsbudsjettet. Styrkingstiltakene støtter kommunens mål om tidlig innsats, økt mestring og tjenester på lavest effektive omsorgsnivå. Samlet skal tiltakene gi raskere hjelp, bedre kontinuitet og redusert risiko for at innbyggere får behov for mer omfattende tjenester senere.

Innen helse- og omsorgstjenestene foreslås fysioterapitjenesten styrket med ett årsverk for å møte befolkningsvekst, økte rehabiliteringsoppgaver og behovet for forebyggende innsats. Bemanningen i Friggs vei styrkes med 0,5 årsverk helsefagarbeider, og ferievikarbudsjettet økes for å sikre nødvendig bemanning gjennom hele året. Det innarbeides også økte midler til brukerstyrt personlig assistanse (BPA), nye enkeltvedtak om avlastning i og utenfor institusjon og høyere satser til avlastere. Tiltakene er nødvendige for å følge opp vedtak, ivareta økte og sammensatte bistandsbehov og redusere risikoen for svikt, uønsket deltid og bruk av tvang.

Sosialtjenesten foreslås styrket med ett årsverk veileder og kjøretøy til arbeidskvalifiserende aktiviteter. Styrkingen skal sikre tettere oppfølging, oppfylle aktivitetskravet for unge mottakere og bidra til raskere overgang til arbeid eller utdanning. Samtidig må rammen til økonomisk sosialhjelp og boligtilskudd økes som følge av befolkningsvekst, prisutvikling og større etterspørsel. Tiltakene skal både ivareta innbyggernes rettigheter og begrense framtidig utgiftsvekst gjennom mer målrettet oppfølging.

Det er videre behov for å styrke og modernisere styrings- og dokumentasjonsverktøyene. Ny elektronisk pasientjournal i forvaltningen og lovpålagte nasjonale digitale løsninger i jordmor- og helsesykepleiertjenesten skal understøtte sikker informasjonsflyt, effektiv saksbehandling og bedre samhandling. Økte utgifter til tolketjenester, bilpark, fastlegeordningen, pasientskadeordningen og interkommunale eller avtalebaserte tjenester må samtidig innarbeides for å opprettholde nødvendig kapasitet og inngåtte forpliktelser.

Digitale løsninger skal utredes og tas i bruk i barnevernet, i tjenester som møter innbyggere med behov for språklig tilrettelegging, og i administrativ saksbehandling. Formålet er å øke tilgjengeligheten, styrke samhandlingen og effektivisere saksbehandlingen.

Hoveddelen av budsjettendringene skyldes forhold kommunen i begrenset grad kan påvirke, herunder pris- og lønnsvekst, regulering av driftsavtaler, bortfall av statlige eller fylkeskommunale tilskudd og endringer i refusjonsordninger. Samtidig er det innarbeidet innsparinger og tekniske justeringer der aktivitetsnivået er redusert eller hvor finansieringsforutsetningene er endret.

Dersom de foreslåtte tiltakene ikke vedtas, vil kommunen få redusert kapasitet i skolehelsetjenesten, fysioterapitjenesten, sosialtjenesten og tjenester til personer med omfattende bistandsbehov. Uten ny veileder og arbeidskvalifiserende aktivitet vil unge mottakere få svakere oppfølging, kommunen får redusert kapasitet til å oppfylle aktivitetskravet, og overgangen til arbeid eller utdanning kan ta lengre tid. Dette kan gi lengre ventetid, mindre forebyggende oppfølging og økt risiko for at barn, unge, familier og personer med nedsatt funksjonsevne ikke får hjelp tidlig nok. Manglende finansiering av vedtak om BPA, avlastning og prisreguleringer kan utfordre kommunens plikt til å yte nødvendige og forsvarlige tjenester og til å iverksette individuelle vedtak. Utilstrekkelig bemanning og vikardekning kan samtidig øke risikoen for svikt, uønsket deltid, belastning på ansatte og bruk av tvang. På lengre sikt kan redusert forebygging og oppfølging føre til større behov for akutte, omfattende og mer kostnadskrevende tjenester.

Forslagene i handlingsprogrammet er innrettet mot å opprettholde forsvarlige tjenester, styrke forebyggende innsats og sikre en bærekraftig utvikling av kommunens helse-, omsorgs- og velferdstjenester. Samlet vurderes forslagene å bidra til at kommunen kan møte framtidige utfordringer på en faglig forsvarlig og økonomisk bærekraftig måte.

Pleie og omsorg

Kommunalområde pleie og omsorg skal sikre forsvarlige og bærekraftige tjenester i en periode med økende behov, knapphet på helsepersonell og strammere økonomiske rammer. Tjenestene ytes etter LEON-prinsippet, med mål om at innbyggerne skal kunne bo trygt og selvstendig hjemme så lenge som mulig. Når behovene øker, skal kommunen tilby tilpassede tjenester i hjemmet, omsorgsbolig eller institusjon.

I planperioden prioriteres forebygging, tidlig innsats, styrking av hjemmebaserte tjenester, demensomsorg, velferdsteknologi og nye arbeidsformer.

De resterende 19 leilighetene ved Solhøy omsorgsboliger åpnes i 2027, for personer med demens eller kognitiv svikt. Samtidig videreutvikles dagsentertilbudet, ambulerende avlastning, støtte til pårørende, digital hjemmeoppfølging og innføring av digital hjemmetjeneste. Forsterket skjermet enhet med inntil fire plasser integreres i eksisterende skjermet avdeling på sykehjemmet, ved at tre av rommene der er tilrettelagt og mulig å skille av fra resten av avdelingen ved behov. Dette for å gi et mer tilrettelagt miljø for pasienten og for ivaretagelse av HMS for medarbeiderne, samt en mer fleksibel drift med stordriftsfordeler. Midler fra forsterket skjermet enhet omdisponeres til Solhøy 3. etg for å styrke kommunens samlede kapasitet og kvalitet.

Bevilgningen til Solhøy 3 foreslås justert til 8 millioner kroner årlig i perioden 2027–2030. Dette gir en samlet reduksjon på 6 millioner kroner sammenlignet med tidligere vedtak. Rådmannen foreslår at frigjorte midler for kjøp av plasser eksternt omdisponeres internt til blant annet økt legedekning ved sykehjemmet, økte investeringer i velferdsteknologi og hjelpemidler, investeringer i teknologi og hjelpemidler, medisiner og medisinsk forbruksmateriell.

Flere og økte vedtak innen BPA-ordningen medfører økte utgifter med 2 millioner kroner.

Fra 2026 er budsjett- og oppfølgingsansvaret for KAD og legevakt lagt til Kommunalområde pleie og omsorg. Tjenestene drives som et interkommunalt samarbeid mellom Vestby, Moss, Våler og Råde, med Moss kommune som vertskommune. Som følge av at Sykehuset Østfold ikke har fornyet leieavtalen for legevakten, har Moss kommune bygget nye legevaktslokaler. De nye lokalene innebærer høyere husleiekostnader, som fordeles mellom deltakerkommunene. For Vestby kommune medfører dette en økning i utgiftene på 5 millioner kroner årlig.

Teknologi skal benyttes der den kan erstatte eller supplere personbistand på en forsvarlig måte. Målet er at 10 prosent av mottakerne av hjemmetjenester i 2027 skal få hele eller deler av tilbudet digitalt, ved innføring av digital hjemmetjeneste. Kompetanseutvikling, riktig oppgavefordeling og nye arbeidsformer følges opp gjennom blant annet simuleringsrom, TØRN-metodikken og mentorordningen Jobbvinner. Kommunen vil også videreutvikle samarbeidet med pårørende, frivillige og lokalsamfunnet, samt arbeide for flere tilgjengelige og sentrumsnære boliger og framtidige heldøgns omsorgsboliger.

Forslagene skal samlet bidra til bedre ressursutnyttelse, økt kvalitet og et mer bærekraftig tjenestetilbud, slik at kommunen kan møte framtidens behov innenfor tilgjengelige personell- og økonomiske rammer.

Kultur og samfunn

Vestby kulturkvartal har et høyt aktivitetsnivå med konserter, forestillinger, seminarer, konferanser, kulturskoleundervisning og utleie. Dette medfører et kontinuerlig behov for å rigge opp og ned teknisk utstyr, samt raskt tilpasse scenen og utstyret mellom arrangementene.

Gjennom tilskuddsmidler har Vestby kulturkvartalet hatt en medarbeider i 100 prosent stilling som har utført en stor del av disse oppgavene. Erfaringene viser at dette er en nødvendig ressurs for å sikre en god og effektiv gjennomføring av arrangementene.

Det er opprettes altså ikke en ny funksjon, men det gjøres om en allerede utprøvd og nødvendig ressurs til en fast del av driften. Dagens bemanning er ikke tilstrekkelig til å dekke behovet. Rådmannen foreslår derfor å opprette en fast stilling som scenetekniker i budsjettet.

Det er lange ventelister til enkelte fag i kulturskolen. For å gi flere barn og unge et tilbud foreslår rådmannen å øke stillingsressursen med 0,4 årsverk i hvert skoleår gjennom handlingsplanperioden.

Rådmannen foreslår også å bevilge 1 million kroner til Ungdommens frivillighetssentral. Bevilgningen forutsetter at det blir gjort et politisk vedtak om ungdomstilbudet i Vestby sentrum. Tilskuddsmidlene skal brukes til å finansiere en stilling ved frivillighetssentralen.

Kultur og samfunn skal i 2027 revidere sentrumsplanen og overvannsplanen. Planene må være på plass før den videre utbyggingen av sentrum. De skal gi utbyggerne nødvendig økonomisk forutsigbarhet når prosjektene planlegges. Enheten skal også gjennomføre utdelingen av byggeskikkprisen.

Kommunestyret vedtok (K-sak 121/25) to nye årsverk ved biblioteket i 2026 og ytterligere et årsverk i 2027. Rådmannen har ikke funnet økonomisk rom for stillingen som var planlagt i 2027, og foreslår derfor å ta den ut av budsjettet.

Kommunen har behov for å styrke fagmiljøet innen vann og avløp. Rådmannen foreslår derfor å opprette et nytt årsverk som vann- og avløpsingeniør, med særlig ansvar for drikkevann.

Sakene på området blir stadig mer komplekse. Samtidig fører økt bruk av kunstig intelligens til nye juridiske problemstillinger. Det er derfor behov for å styrke den juridiske kompetansen på flere fagområder. Rådmannen foreslår å overføre 50 prosent av en stilling som juridisk rådgiver til området som ikke er selvkostfinansiert.

Kommunen har et betydelig etterslep på veivedlikehold. Dagens økonomiske rammer er ikke tilstrekkelige til å gjennomføre nødvendig reasfaltering. Rådmannen foreslår derfor å øke budsjettet med 2 millioner kroner årlig gjennom handlingsplanperioden.

Kommunestyret vedtok i 2021 (K-sak 5/21) at behovet for flere grunnundersøkelser av kvikkleire skulle vurderes. En geoteknisk vurdering har avdekket 14 mulige aktsomhetsområder. I 2025 vedtok kommunestyret (K-sak 87/25) at alle områdene skal undersøkes nærmere ved geotekniske boringer. Arbeidet er planlagt gjennomført vinteren 2026/2027. Rådmannen foreslår 4 millioner kroner til dette formålet.

Det er et etterslep på oppgradering av lekeplasser og uteområder ved skoler og barnehager. Rådmannen foreslår derfor å øke budsjettet med 400 tusen kroner i 2027.

Da antall båtplasser har gått ned, foreslås det å flytte 0,5 årsverk som i dag er knyttet til Vestby Havn til driftsenheten. Endringen innebærer ingen endring i totalt antall årsverk innen Kommunalområde kultur og samfunn, men er en omprioritering av eksisterende bemanningsressurser (for å sikre riktig organisatorisk plassering). Rådmannen foreslår derfor å øke budsjettet med 400 tusen kroner til finansiering av 0,5 årsverk, ettersom midlene til Vestby Havn er bundet til havnerelaterte formål og derfor ikke kan benyttes til ordinær drift utenfor havnevirksomheten.

Eiendom

Kommunalområde eiendom forvalter kommunens bygningsmasse og infrastruktur, og har en sentral rolle i å sikre kostnadseffektiv drift, forsvarlig vedlikehold og gode tjenester til kommunens innbyggere.

For å sikre en bærekraftig forvaltning av kommunens eiendomsmasse foreslår rådmannen flere budsjettjusteringer og organisatoriske endringer i 2027. Endringene omfatter blant annet økte leieinntekter fra Solhøy på 1,3 millioner kroner, lønnskompensasjon på 2,2 millioner kroner, styrking av lovpålagt brannsikkerhetsarbeid med 200 tusen kroner, samt organisatoriske endringer knyttet til prosjektavdelingen, servicekontoret, utleiekontoret og utleieansvaret for Vestby kulturkvartal med en samlet rammeeffekt på om lag 2,4 millioner kroner.

Rådmannen foreslår også nye tiltak for å styrke kvalitet og drift, herunder økt belysning ved kommunale barnehager for å bedre trygghet og sikkerhet i uteområdene med 400 tusen kroner, samt anskaffelse av renholdsrobot til kommunens idrettshaller med 550 tusen kroner. I tillegg foreslås 500 tusen kroner til økte drifts- og vedlikeholdskostnader ved Solhøy 3. etasje. Samlet bidrar forslagene til å ivareta kommunens verdier, oppfylle lovkrav og sikre en mer hensiktsmessig organisering av tjenestene.

<u>Langsiktig vedlikeholdsbehov</u>

Vestby kommune gjennomførte i 2024 og 2025 en omfattende kartlegging av kommunens bygningsmasse. Kartleggingen dokumenterer et samlet oppgraderings- og vedlikeholdsbehov på 465,9 millioner kroner. Det økonomiske omfanget er beregnet til 44,5 millioner kroner i perioden 2026–2030 og 422 millioner kroner i perioden 2031–2035.

Den største utfordringen i kommende planperiode blir å etablere en felles forståelse for nødvendigheten av å prioritere tilstrekkelige midler til planmessig vedlikehold. Dette er særlig kritisk ettersom om lag 90 prosent av det samlede vedlikeholdsbehovet er forventet å inntreffe i perioden 2031–2035. Uten en langsiktig og forpliktende opptrapping av vedlikeholdsinnsatsen vil dagens vedlikeholdsetterslep kunne utvikle seg til betydelig høyere kostnader i framtiden, samtidig som risikoen for verdiforringelse, driftsavbrudd og redusert funksjonalitet i byggene øker.

Det store økonomiske behovet understreker betydningen av langsiktige prioriteringer og en bærekraftig forvaltning av kommunens eiendomsportefølje. Fremtidige investeringer og vedlikeholdstiltak må derfor styres etter faglige vurderinger og helhetlige prioriteringer for å sikre størst mulig verdibevaring og samfunnsnytte.

For å sikre en mer forutsigbar og strategisk forvaltning av kommunens bygninger vil det i 2027 igangsettes arbeid med en overordnet eiendomsstrategi. Strategien skal danne grunnlag for langsiktige prioriteringer, målrettet vedlikeholdsplanlegging og en bærekraftig utvikling av kommunens eiendomsmasse.

5. Investeringer

Igangsatte og nye prosjekter

I handlingsprogrammet er det i fireårsperioden lagt inn investeringer for til sammen 1 178,4 millioner kroner. Investeringene er i stor grad videreføring av tidligere vedtatte prosjekter. For en del av investeringsprosjektene er det allerede inngått avtaler og kontrakter da prosjektene går over flere år. Enkelte andre prosjekter, som ikke er igangsatt, er tatt ut av budsjettet eller skjøvet noe i tid. Utover selvkostprosjekter innen vann og avløp, utgjør de store investeringsprosjektene infrastruktur i Vestby sentrum og utbygging av kapasitet innen heldøgnsomsorg.

Omsorg

De foreslåtte investeringene innen omsorg skal bidra til å møte framtidige behov for heldøgns omsorg og tilrettelagte boliger. Rådmannen foreslår å bygge 48 nye heldøgns omsorgsboliger i Vestby nord til 420 millioner kroner, utbygging av Solerunden samlokaliserte boliger til 33 millioner kroner og ombygging av Friggs vei for ambulante tjenester til 5,5 millioner kroner. I tillegg er det foreslått investeringer i velferdsteknologi og e-låser i hjemmetjenesten, samt tiltak som styrker beredskap og drift av tjenestene.

Vann og avløp

Kommunen står overfor et behov for store investeringer innenfor vann og avløp. I planperioden er det til sammen budsjettert med investeringer på 395,3 millioner kroner innenfor vann- og avløpssektoren. Klimaendringer med mer regn og ekstremvær gjør at det trengs tiltak og investeringer for å håndtere dette. Mye av vann- og avløpsnettet ble lagt på 1950–70-tallet og er nå gammelt og slitt. For å sikre rent vann og hindre lekkasjer og forurensning, må mange ledninger byttes ut. I tillegg krever økt utbygging og strengere krav til rensing at det bygges nye ledninger og gjøres forbedringer i avløpssystemet. Det planlegges oppgradering av vann- og avløpsnettet flere steder i kommunen i årene som kommer.

Myndighetene stiller også krav om bedre beredskap og sikkerhet, blant annet med tosidig vannforsyning. Dette krever store investeringer i ny hovedvannledning for å sikre stabil vannforsyning. Dette er et viktig arbeid for kommunen og for regionen, hvor det kan skape beredskap på tvers av kommuner og vannregioner. Kommunen jobber tett med MOVAR om dette.

Kommunen praktiserer selvkost innenfor vann og avløp. Selvkost medfører at investeringene inngår i avgiftsgrunnlaget for vann- og avløp som dekkes av kommunale gebyrer og som blir betalt av abonnentene. Dersom kommunen ikke har full selvkostdekning, vil disse investeringene bli subsidiert av de innbyggerne som ikke har kommunalt vann og avløp. Tiltakene skal styrke forsyningssikkerheten, redusere lekkasjer og fremmedvann og sikre nødvendig kapasitet for videre utbygging.

Vestby sentrum

I vedtatt områderegulering for Vestby sentrum fra 2016 er det fastsatt rekkefølgekrav for utbyggingen av offentlig infrastruktur. Byggingen av offentlig infrastruktur gjøres gjennom vedtatt finansieringsmodell for Vestby sentrum. I finansieringsmodellen er kostnadene fordelt mellom utbyggere, som betaler et kronebeløp per kvadratmeter som bygges ut, og kommunen som også bidrar med finansiering. Litt forenklet bidrar utbyggerne med fire kroner per kommunale krone som legges ned i infrastruktur i sentrum.

Prosjektet med å opparbeide ny rundkjøring i krysset Garderveien x Osloveien, skal gi bedre trafikksikkerhet og flyt i krysset. Reguleringsplan for rundkjøring er vedtatt, og byggeplan er godkjent av fylkeskommunen. Det arbeides med konkurransegrunnlag som skal legges ut på anbud. Etter fremdriftsplanen er det planlagt at prosjektet er klart for utlysning rundt påsken 2027. Byggestart er planlagt høsten 2027.

Det skal også etableres et avfallssuganlegg i Vestby sentrum. Anlegget skal håndtere avfall fra sentrumsområdet gjennom et underjordisk rørsystem som transporterer avfallet til en terminal. Fra terminalen transporteres avfallet videre i lukkede containere. Reguleringsplanen for terminaltomten ble vedtatt av kommunestyret i februar 2025, og tomten er overdratt til kommunen fra fylkeskommunen. Prosjektering av tomt og terminalbygg er planlagt i 2027. Etablering av terminalen er avhengig av at rundkjøringen i krysset Garderveien og Osloveien er ferdigstilt, ettersom deler av tomten må benyttes som omkjøringsvei i anleggsperioden. Bygging av terminalen er planlagt i perioden 2029–2030.

Som ledd i den pågående gjennomgangen av sentrumsprosjektet er det behov for å avklare prosjektets mandat, ansvarsområder og prioriteringer. Gjennomgangen omfatter også vurdering av tiltak som er gjennomført utenfor de fellestiltakene som er definert i finansieringsmodellen for Vestby sentrum, og hvordan slike tiltak skal håndteres fremover.

Det vil bli fremmet en egen sak om sentrumsprosjektet våren 2027, hvor prosjektets ansvarsområder og videre prioriteringer vil bli nærmere belyst.

6. Sentrale inntekter, utgifter og reserver

6.1 Skatt og rammetilskudd

Kommunens frie inntekter, som består av skatteinntekter og rammetilskudd, er i handlingsprogrammet basert på regjeringens forslag til statsbudsjett. For beregningene i fireårsperioden er det benyttet KS sin prognosemodell, som tar utgangspunkt i statsbudsjettet.

I prognosemodellen er Vestby kommune sine skatteinntekter budsjettert til å utgjøre 96 prosent av landsgjennomsnittet.

Rammetilskuddet består av flere komponenter og bygger på regjeringens budsjettforslag. Hovedkomponentene er innbyggertilskudd (likt beløp per innbygger), utgiftsutjevning og inntektsutjevning. I tillegg inngår mindre komponenter som skjønnstilskudd, veksttilskudd og midler med særskilt fordeling.

6.2 Eiendomsskatt

Inntektene fra eiendomsskatt er i budsjettforslaget for 2027 anslått til 110 millioner kroner. Grunnlaget bygger på nytakseringen som ble gjennomført i 2024, og som danner grunnlag for utskriving av eiendomsskatt frem til neste hovedtaksering.

Det gjenstår imidlertid fortsatt enkelte avklaringer knyttet til klagebehandlingen etter takseringen. Utfallet av disse sakene kan påvirke det endelige skattegrunnlaget og dermed de faktiske inntektene fra

eiendomsskatt i 2027. Det er derfor knyttet noe usikkerhet til inntektsanslaget, selv om budsjettet er basert på kommunens beste vurdering på tidspunktet for framleggelsen av handlingsprogrammet.

Eiendomsskatten reguleres gjennom ny taksering hvert tiende år. Dette innebærer at inntektene fra eiendomsskatt i stor grad vil være uendret i kroner frem til neste taksering. Etter hvert som pris- og lønnsnivået i samfunnet øker, vil den reelle verdien av disse inntektene gradvis bli redusert. Kommunen må derfor over tid møte denne utviklingen gjennom effektivisering, gevinstrealisering og eventuelle vekst i andre inntektskilder.

6.3 Likviditet

Likviditet handler om kommunens evne til å oppfylle sine løpende økonomiske forpliktelser, som lønn, kjøp av varer og tjenester, samt betaling av renter og avdrag. Kommunens likviditet består av den samlede bankbeholdningen, inkludert eventuelle tilgjengelige trekkrettigheter (kassakreditt).

Likviditeten varierer naturlig gjennom året og mellom år. Dette skyldes blant annet forskjeller i tidspunkt for inn- og utbetalinger, endringer i kostnads- og inntektsnivå, samt bruk av kommunens fond. Det er viktig å merke seg at likviditet ikke er det samme som kommunens økonomiske resultat. Vestby kommune har over tid hatt god likviditet.

Å utarbeide presise likviditetsprognoser er krevende, og likviditeten følges derfor nøye gjennom hele året. For å sikre at kommunen til enhver tid kan dekke sine løpende forpliktelser, er det anslått at det bør være en bankbeholdning på minimum 200 millioner kroner. I perioden januar til september 2026 har den gjennomsnittlige likviditeten vært på om lag 628 millioner kroner.

I rådmannens forslag til handlingsprogram for perioden 2027–2030 videreføres fullmakten til å inngå avtale om trekkrettighet (kassakreditt).

6.4 Rentenivå

Ved inngangen til 2026 var det forventet at rentenivået gradvis skulle begynne å avta gjennom året, etter flere år med betydelige renteøkninger for å dempe inflasjonen. Utviklingen ble imidlertid noe annerledes enn mange prognoser la til grunn, og renteutviklingen i 2026 ble høyere enn tidligere forventet.

Styringsrenten ble økt med 0,25 prosentpoeng i juni 2026, fra 4,0 prosent til 4,25 prosent, og ytterligere med 0,25 prosentpoeng til 4,5 prosent i september. Høsten 2026 er finansmarkedene fortsatt preget av internasjonal uro og høye renter, og markedsforventningene tilsier at renten vil holde seg høy en periode fremover. I Norges Banks septemberprognose er rentebanen noe oppjustert sammenlignet med rapporten fra juni 2026, og indikerer nå en topp rundt 4,60 prosent i første kvartal 2027.

Tabellen nedenfor viser anslagene for renteutviklingen i styringsrenten og NIBOR. Anslagene bygger på prognoser fra Norges Bank og kommunens gjeldsrådgiver, Bergen Capital Management (BCM).

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Norges Bank styringsrente	3,88 %	4,00 %	4,60 %	4,30 %	3,80 %	3,40%
NIBOR	4,28 %	3,99 %	4,79%	4,39 %	3,86%	3,86%

Renteanslagene for 2025 og 2026 er hentet fra handlingsprogrammet 2026–2029, vedtatt i desember 2025.

NIBOR er en estimert pengemarkedsrente som benyttes av banker og kredittinstitusjoner for å beregne kostnaden ved direkte utlån, uten tillegg fra investorer. Den utgjør normalt grunnlaget for lånerenter i det norske kredittmarkedet. Differansen mellom styringsrenten og NIBOR, pengemarkedspåslaget, reflekterer usikkerhet i markedet, særlig knyttet til risiko for mislighold. Ved økt usikkerhet stiger påslaget for å redusere investorenes tapspotensial.

Rentebanen er usikker og må betraktes som et estimat. Geopolitisk uro og handelskonflikter har også i 2026 ført til store svingninger i kredittmarginene. Det er derfor sannsynlig at anslagene for 2027 og videre vil kunne endres betydelig fremover.

Vestby kommune har en stor andel av lånegjelden finansiert i kapitalmarkedet. Usikkerhet og svingninger i kredittmarginene kan føre til økte rentekostnader, uavhengig av styringsrenten, ettersom renten på lån i markedet er sterkt påvirket av kredittmarginene ved låneopptak eller refinansiering. Til tross for dette har det vært lønnsomt for kommunen å forvalte en stor andel av gjelden i kapitalmarkedet, fremfor ordinære PT-lån i KBN og KLP.

Tabellen nedenfor viser renteanslagene som er lagt til grunn i rådmannens forslag til handlingsprogram 2027–2030. Renteanslagene for 2027 og videre er høyere enn i handlingsprogrammet 2026–2029.

Budsjettestimat	2027	2028	2029	2030
Budsjettrente NIBOR	4,79 %	4,39 %	3,86 %	3,86 %
Budsjettrene markedslån	5,14 %	4,74 %	4,21 %	4,21 %
Budsjettrente PT lån	5,39 %	4,99 %	4,46 %	4,46 %
Budsjettrente Husbanken	4,20 %	3,80 %	3,27 %	3,27 %
Budsjettrente innskudd	5,14 %	4,74 %	4,21 %	4,21 %

Dersom renten blir ett prosentpoeng høyere enn forutsatt i handlingsprogrammet, vil renteutgiftene øke med om lag 28 millioner kroner i 2027, utover det som er innarbeidet i budsjettet.

6.5 Reserver

I rådmannens forslag til Handlingsprogram 2027-2030 er det avsatt fem reserveposter for å ivareta usikkerhet, møte framtidige kostnadsøkninger og håndtere behov som ennå ikke er fordelt på de enkelte kommunalområdene. Reservepostene skal bidra til nødvendig økonomisk handlingsrom

gjennom planperioden og gi kommunen bedre forutsetninger for å håndtere endringer i rammebetingelser og tjenestebehov.

Tre av reservepostene videreføres fra tidligere handlingsprogram. Dette gjelder en generell reserve på 20 millioner kroner, en lønnsreserve på 30 millioner kroner samt en reserve til å dekke økte kostnader innen eldreomsorgen utover det som fanges opp gjennom ordinær demografikompensasjon.

I tillegg foreslås det å opprette to nye reserveposter i planperioden. Den ene er en reserve til administrasjon og ledelse, som skal gi nødvendig fleksibilitet til å håndtere prioriterte utviklingsoppgaver, organisatoriske behov og andre forhold som ikke er innarbeidet i tjenesteområdenes rammer. Den andre er en reserve til langsiktig vedlikehold av kommunale bygg. Denne skal bidra til et mer planmessig vedlikehold av bygningsmassen, redusere vedlikeholdsetterslep og sikre at kommunens bygninger opprettholder ønsket teknisk standard og funksjonalitet over tid.

Samlet bidrar reservepostene til å styrke kommunens økonomiske robusthet og til å sikre at kommunen kan møte framtidige utfordringer uten at det går på bekostning av tjenestetilbudet.

Den generelle reserveposten skal dekke opp for eventuelle endringer i rammebetingelser, svikt i skatteinngang og andre driftsendringer. Reservepotten er videreført på 20 millioner kroner i hele perioden.

Lønnsreserven skal dekke lønnsøkninger i sentralt og lokalt lønnsoppgjør i 2027. I statsbudsjettet er anslag for lønnsvekst i 2027 beregnet til 4 prosent. Lønnskompensasjonen inneholder også lønnsglidning. Størrelsen på lønnsglidningen varierer mellom områdene.

Reserveposten til framtidige merutgifter innen eldreomsorg er for 2027 fordelt i rammen til kommunalområdene. For 2028 er det videreført en reserve på 7,5 millioner kroner, som økes til 10 millioner kroner fra 2029. Formålet med reserveposten er å håndtere kostnadsvekst som overstiger den ordinære demografikompensasjonen, særlig innen tjenesteområder med økende etterspørsel som følge av befolkningsutviklingen.

Reserveposten til administrasjon og ledelse utgjør 5 millioner kroner årlig i økonomiplanperioden. Midlene er avsatt for å gi handlingsrom til å håndtere uforutsette behov og nødvendige prioriteringer innen administrasjon og lederstøtte.

Reserveposten til langsiktig vedlikehold utgjør 5 millioner kroner årlig i 2027, 2028 og 2030. I 2029 er avsetningen på 20 millioner kroner.

7. Økonomisk resultat og utfordringer

7.1 Netto driftsresultat

I planperioden utvikler netto driftsresultat seg slik:

	2027	2028	2029	2030
Netto drift i millioner kroner med generell reservepost i budsjettet	5,643	17,280	18,466	6,836
Netto drift i % med generell reservepost i budsjettet	**0,26 %**	**0,80 %**	**0,86 %**	**0,32 %**
Netto drift i millioner kroner uten generell reservepost i budsjettet	25,643	37,280	38,466	26,836
Netto drift i % uten generell reservepost i budsjettet	**1,19 %**	**1,73 %**	**1,79 %**	**1,25 %**

Rådmannen legger fram et forslag til handlingsprogram med et positivt netto driftsresultat hvert år i perioden. Netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter øker fra 0,26 prosent i 2027 til 0,32 prosent i 2030. Den generelle reservepotten er videreført i budsjettet med 20 millioner kroner årlig. Den finansielle handlingsregelen, som er vedtatt av kommunestyret, tilsier et netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter på 1,0 prosent. Dersom budsjettet hadde blitt lagt frem uten den generelle reserveposten på 20 millioner kroner, ville netto driftsresultat i 2027 vært på 1,19 prosent. I 2030 ville netto driftsresultat økt til 1,25 prosent.

Reserveposten reduserer dermed det formelle resultatet, men styrker kommunens evne til å håndtere inntektssvikt og uforutsette utgifter.

Handlingsprogrammet er utarbeidet i «faste priser». Dette er et prinsipp kommunen har benyttet siden 2003. Dette betyr at kommunen ikke fremskriver befolkningen, og heller ikke gjør noe anslag på hvilken vekst i frie inntekter kommunen vil få som en følge av demografiendringer og vekst i kommunesektoren. Denne måten å budsjettere på betyr at det legges inn økte driftskostnader som følge av endringer i tjenestebehov første året i handlingsprogrammet, men ikke i de tre siste årene. Som hovedregel vil denne måten å budsjettere på medføre at netto driftsresultat for et år blir bedre ved neste rullering.

7.2 Utfordring ved neste rullering av handlingsprogrammet

Arbeidet med handlingsprogrammet for 2027–2030 har vært krevende slik det har vært de siste årene. Regjeringens forslag til statsbudsjett og endringer i inntektssystemet og skattefordelingen har bidratt positivt, men er i seg selv ikke nok til å sikre Vestby kommune bærekraftig økonomisk utvikling i

framtiden. Rådmannen mener fokuset framover må være å holde investeringsnivået nede, finne nye måter å levere tjenestene på, og ha streng budsjettdisiplin for å kunne bygge reserver for framtiden.

Et sentralt punkt er å fortsette arbeidet med å vri tjenesteytingen fra heldøgns omsorg til at flere kan bo hjemme med bistand fra hjemmetjenesten. Det er avgjørende at vi lykkes med å fortsette denne vridningen fra heldøgnsomsorg til hjelp i hjemmet. Samtidig øker den eldre delen av befolkningen, og i perioden er det behov for å utvide kapasiteten på omsorgsboliger med heldøgnsomsorg.

Kommunens gjeldsgrad er fortsatt høy, selv om det ikke er behov for nye lån til investeringer de to første årene i planperioden. Gjeldsnivået ligger over nivået i sammenlignbare kommuner og gjør Vestby særlig sårbar for renteøkninger.

Selv om det er lagt inn midler til vedlikehold av kommunens bygningsmasse i handlingsprogrammet, er det først fra 2031 at det store vedlikeholdsbehovet treffer for fullt.

Fortsatt økende global usikkerhet, inflasjon som fortsatt er høyere enn inflasjonsmålet og økende risiko for internasjonal økonomisk og politisk ustabilitet medfører vesentlig mer usikkerhet og større risiko for svingninger rundt anslagene og estimatene handlingsprogrammene legger til grunn. En konsekvens av dette er økt behov for god likviditet, frie midler på disposisjonsfond og sentrale avsetninger for trygg håndtering av usikkerhet i budsjettene.

I kommende handlingsprogram må man fortsette å lykkes med å skape robuste og bærekraftige velferdstjenester for Vestby kommunes innbyggere. Rådmannens syn er at dette best og mest effektivt gjennomføres ved å fortsette det gode arbeidet med grundige gjennomganger av kommunens tjenester og godt bearbeidede tiltak som sikrer videre utvikling av gode samskapte tjenester for Vestbys innbyggere også i framtiden.

7.3 Utfordringer fra handlingsprogramperioden 2031-2034 og fremover

Allerede i dag er det kjent at det vil bli utfordrende å rullere handlingsprogrammet etter at fireårsperioden 2027–2030 er ferdig. Først ved rulleringen for 2031–2034 ser vi helårseffekten av renter og avdrag på investeringen på 420 millioner kroner i 48 nye omsorgsboliger med heldøgnsomsorg. I tillegg er det først fra 2031 at det langsiktige vedlikeholdsbehovet kommer for fullt. Det er anslått et vedlikeholdsbehov på kommunal bygningsmasse i størrelsesorden 422 millioner kroner over en femårsperiode.

Tabellen nedenfor viser hvor mye disse to forholdene isolert sett vil utgjøre på kommunens resultat ved rulleringen av handlingsprogrammet 2031–2034. I tabellen er det tatt utgangspunkt i at vedlikeholdsbehovet går over fem år, og det er benyttet anslått markedsrente for 2027 ved beregning av renter.

Tall i kroner	2031	2032	2033	2034
Langsiktig vedlikehold	84 400 000	84 400 000	84 400 000	84 400 000
Nye omsorgsboliger med HDO, renter	21 588 000	21 156 000	20 724 000	20 293 000
Nye omsorgsboliger med HDO, avdrag	8 400 000	8 400 000	8 400 000	8 400 000
Sum økte kostnader	**114 388 000**	**113 956 000**	**113 524 000**	**113 093 000**

Som tabellen viser, vil det langsiktige vedlikeholdet samt renter og avdrag i forbindelse med nye omsorgsboliger, årlig påvirke netto driftsresultat negativt med om lag 114 millioner kroner.

8. Alternativer

Kommunestyret har flere alternativer og kan vedta andre prioriteringer enn det som følger av rådmannens forslag. Nedenfor beskrives de mest aktuelle alternativene.

Redusere eller utsette investeringer

Prosjekter som ikke er igangsatt eller bundet gjennom avtaler, kan reduseres eller utsettes. Dette begrenser framtidige rente- og avdragsutgifter, men kan forsinke tjenesteutvikling og gi høyere kostnader eller vedlikeholdsbehov senere.

Omprioritere drift og tjenestenivå

Nye driftstiltak kan finansieres ved å redusere andre tiltak eller tjenester. Endringene må vurderes med hensyn til økonomisk effekt, lovlighet, kapasitet og konsekvenser for innbyggere og ansatte.

Gjennomføre ytterligere innsparinger

Kommunestyret kan be om innsparinger gjennom endret organisering, digitalisering, bedre arealutnyttelse eller nye arbeidsformer. Gevinstene bør være realistiske, tidfestede og dokumenterte før de brukes til å finansiere varige tiltak.

Øke inntektene

Kommunestyret kan utrede generell eiendomsskatt på bolig og fritidseiendom eller økt brukerbetaling der regelverket tillater det. Inntektspotensial, kostnader, fordelingsvirkninger og tidspunkt for ikrafttredelse må beregnes før beslutning.

Bruke fond, redusere reserver eller øke låneopptaket

Disse alternativene kan gi kortsiktig handlingsrom, men svekker kommunens evne til å håndtere renteøkninger, inntektssvikt og kjente kostnader etter 2030. Økt låneopptak vil i tillegg øke framtidige rente- og avdragsutgifter.

Justere inntektsanslag

Rådmannen anbefaler ikke å øke anslagene for skatt og rammetilskudd uten dokumentert grunnlag. Dette vil øke risikoen for inntektssvikt og behov for tiltak i budsjettåret.

Rådmannens anbefaling

Rådmannen anbefaler at eventuelle nye tiltak finansieres gjennom konkrete omprioriteringer, dokumenterte innsparinger eller varige inntektsøkninger. Bruk av fond, reduserte reserver og økt låneopptak kan gi kortsiktig handlingsrom, men vil samtidig svekke kommunens evne til å møte forventede kostnader etter 2030.

9. Konklusjon

I rådmannens forslag til Handlingsprogram 2027–2030 er det budsjettert med positive netto driftsresultater gjennom hele planperioden og handlingsprogrammet gir rom for nødvendige styrkinger av tjenestene, satsing på digitalisering, forebyggende arbeid og økt innsats innen vedlikehold. Kommunens økonomiske situasjon er forbedret sammenlignet med tidligere forutsetninger, og de største økonomiske utfordringene er i stor grad flyttet lenger fram i tid.

Samtidig er netto driftsresultat fortsatt lavere enn den finansielle handlingsregelen, og kommunen har begrenset økonomisk handlingsrom dersom forutsetningene skulle endres. Særlig fra slutten av planperioden og inn i neste tiår forventes økende kostnader knyttet til demografisk utvikling, omsorgstjenester, vedlikeholdsbehov og fortsatt høyt gjeldsnivå. Disse forholdene vil kunne legge et betydelig press på kommuneøkonomien dersom det ikke bygges opp tilstrekkelige reserver og økonomiske buffere i årene som kommer.

Rådmannen anbefaler derfor at de foreslåtte prioriteringene og reservene opprettholdes. Nye drifts- og investeringstiltak bør finansieres gjennom omprioriteringer, dokumenterte innsparinger eller økte inntekter. Kommunen bør samtidig være tilbakeholden med nye lånefinansierte investeringer og fortsette arbeidet med å redusere gjeldsbelastningen.

Eventuelle merinntekter i planperioden bør i hovedsak benyttes til å styrke netto driftsresultat og bygge opp økonomiske reserver. Dette vil gi kommunen bedre forutsetninger for å møte de økende kostnadene som forventes mot slutten av planperioden og i årene etter 2030, samtidig som innbyggerne sikres stabile og forsvarlige tjenester over tid.

Satsingsområder

Handlingsprogram 2027–2030 er utarbeidet med utgangspunkt i forslag til Kommuneplanens samfunnsdel for perioden 2027–2038. Bakgrunnen til dette er at kommuneplanens samfunnsdelen, etter planen, skal behandles og vedtas i kommunestyret i samme møte som Handlingsprogrammet 2027-2030. For å sikre fremdrift og en helhetlig utvikling av kommunen, er derfor forslaget til ny samfunnsdel lagt til grunn for arbeidet med handlingsprogrammet.

Kommuneplanens samfunnsdel legger føringer for kommunens langsiktige prioriteringer og utfordringsbilde, og danner et overordnet grunnlag for økonomiplanen. Den fastsetter mål og strategier både for Vestby-samfunnet og for kommunen som organisasjon.

FNs bærekraftsmål er integrert som en sentral del av dette grunnlaget, og skal bidra til en helhetlig og langsiktig utvikling av kommunen. Bærekraftsmålene gir en felles retning for arbeidet med å fremme sosial utjevning, miljømessig bærekraft og økonomisk utvikling fram mot 2030, og ligger til grunn for kommunens prioriteringer og ressursdisponering.

Satsingsområder i kommuneplanens samfunnsdel

Kommuneplanens samfunnsdel tar utgangspunkt i fem satsingsområder:

- **Bærekraftig styring**
- **Ansvarlig arealbruk**
- **Trygg oppvekst**
- **Aktiv hele livet**
- **Attraktive arbeidsplasser**

For hvert satsingsområde er det fastsatt hovedmål, delmål og strategier som danner grunnlaget for prioriteringer og tiltak i økonomiplanperioden.

Handlingsprogrammet skal bidra til å realisere målene i samfunnsdelen ved å omsette strategier til konkrete tiltak og prioriteringer innenfor kommunens økonomiske rammer. Planen skal sikre en bærekraftig økonomistyring, samtidig som den understøtter utviklingen av et helhetlig og fremtidsrettet samfunn.

Vestby kommune har utarbeidet mål og strategier i tråd med dette, med særlig vekt på å:

- fremme god helse og livskvalitet
- legge til rette for vekst og utvikling i næringslivet
- redusere sosiale forskjeller
- styrke samarbeid med relevante aktører

Det arbeides kontinuerlig med videreutvikling av mål, indikatorer og strategier for å sikre god måloppnåelse og effektiv ressursbruk.

Bærekraftig styring

Beskrivelse av satsingsområdet

Vestby kommune skal utvikles videre basert på bærekraftsmålene. Naturgrunnlag, bebyggelse og infrastruktur er et viktig ressursgrunnlag for framtidige generasjoner.
Utviklingen i Vestby kommune må basere seg på de tre dimensjonene av bærekraftsmålene:

Sosial bærekraft
Et trygt og godt arbeidsliv og tilhørighet til lokalsamfunnet er viktig. Kommunen må sørge for gode, helsefremmende omgivelser og bidra til mindre forskjeller. Videre må vi gi alle mulighet til å mestre hverdagen, utnytte sine ressurser og delta i samfunnet.

Økonomisk bærekraft
Vi må forvalte ressurser i et langsiktig perspektiv og derfor bruke mindre råvarer og redusere avfall, utslipp og energibruk. Flest mulig må være i arbeid og alle som ønsker det må få mulighet til å bidra i lokalsamfunnet.

Miljømessig bærekraft
Kommunen må sikre økosystemene og deres evne til å opprettholde artsmangfold og levere økosystemtjenester. Vi må redusere klimagassutslipp og miljøgifter og ta vare på verdifulle naturressurser og matjord.

Hovedmål for kommunen

- Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold
-

Måltabell for kommunen

Hovedmål	Delmål	Indikator	Siste måling 2025	Forventet 2026	Mål 2027
Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold	KLIMA I Vestby er utslippene av klimagasser redusert. Naturens evne til opptak og lagring av karbon er opprettholdt eller forbedret. Kommunen er godt forberedt på å møte framtidige klimaendringer				
	SAMFUNNSSIKKERHET Kommunen er forberedt på å beskytte liv, helse, materielle verdier og kritisk infrastruktur ved uønskede hendelser i fredstid	Antall beredskapsøvelser	2	2	1

Hovedmål	Delmål	Indikator	Siste måling 2025	Forventet 2026	Mål 2027
		Antall møter i beredskapsråd	Ny indikator	Ny indikator	2
		Antall møter i politiråd	Ny indikator	Ny indikator	2
	SERVICE OG DIALOG Kommunen har en god dialog med innbyggere, næringsliv og frivillige organisasjoner og gir raske og riktige svar på søknader og henvendelser. Det er enkelt å finne informasjon om de kommunale tjenestene	Antall unike brukere på Vestby kommunes nettsider	Ny indikator	44 900	3 % økning fra forrige måling
		Kommunens gjennomsnittlige saksbehandlingstid for byggesøknader med 12 ukers frist (dager)	22	28	30
		Kommunens gjennomsnittlige saksbehandlingstid for byggesøknader med 3 ukers frist (dager)	8	14	17
		Årlig vekst i antall følgere i sosiale medier (prosent)	Ny indikator	Ny indikator	5,00 %
	VIRKSOMHETSSTYRING Vestby kommune styrer sine tjenester til beste for den enkelte, samfunnet og framtidige generasjoner i samspill med næringsliv og frivillige foreninger	Andel ansatte med heltidsstilling (prosent)	Ny indikator	Ny indikator	65,00 %
		Andel planlagt vedlikehold utført (prosent)	Ny indikator	Ny indikator	100,00 %
		Disposisjonsfond i % av brutto driftsinntekter	17,70 %	10,00 %	≥ 10,00 %
		Kompetanseutvikling - Resultat på «relevant kompetanseutvikling» i 10-FAKTOR	Ikke gjennomført	3,7	Gjennomføres ikke
		Netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter	6,4 %	1,0 %	1,0 %
		Netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter	116,10 %	< 125,00 %	< 125,00 %
		Rekruttering - Andel utlyste stillinger hvor kommunen rekrutterer kvalifisert kandidat (prosent)	Ny indikator	Ny indikator	100,00 %
		Summen av avvik mellom regulert budsjett og regnskap	5,52 %	+/- 1,00 %	+/- 1,00 %

Hovedmål	Delmål	Indikator	Siste måling 2025	Forventet 2026	Mål 2027
		for områdene skal være mindre enn +/- 1%			
		Sykefravær i kommunen (prosent)	9,83 %	9,70 %	9.30 %

Strategi for å nå mål

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold	VIRKSOMHETSSTYRING Vestby kommune styrer sine tjenester til beste for den enkelte, samfunnet og framtidige generasjoner i samspill med næringsliv og frivillige foreninger	ARBEIDSGIVER – Kommunen skal arbeide for å være en attraktiv arbeidsgiver som tiltrekker seg godt kvalifiserte medarbeidere. Det skal være et godt arbeidsmiljø og lavt sykefravær. De ansattes kompetanse skal utvikles	
Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold	SAMFUNNSSIKKERHET Kommunen er forberedt på å beskytte liv, helse, materielle verdier og kritisk infrastruktur ved uønskede hendelser i fredstid	BEREDSKAP – Kommunen skal legge planer for uønskede hendelser. Faren for kvikkleireskred skal kartlegges. Kommunen skal være en pådriver for å sikre tett trehusbebyggelse i Son sentrum mot brann	
Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold	SERVICE OG DIALOG Kommunen har en god dialog med innbyggere, næringsliv og frivillige organisasjoner og gir raske og riktige svar på søknader og henvendelser. Det er enkelt å finne informasjon om de kommunale tjenestene	DIALOG – Kommunen skal legge forholdene til rette for god kommunikasjon med innbyggere, næringsliv og frivillige organisasjoner	
Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold	VIRKSOMHETSSTYRING Vestby kommune styrer sine tjenester til beste for den enkelte, samfunnet og framtidige generasjoner i samspill med næringsliv og frivillige foreninger	EIENDOM – Kommunens bygg og anlegg skal driftes på en bærekraftig måte slik at de er funksjonelle for brukerne. Nye bygg utformes på en fleksibel måte	
Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold	SERVICE OG DIALOG Kommunen har en god dialog med innbyggere, næringsliv og frivillige organisasjoner og gir raske og riktige svar på søknader og henvendelser. Det er enkelt å finne informasjon om de kommunale tjenestene	INFORMASJON – Kommunen skal sørge for at innbyggere, næringsliv og frivillige foreninger får, forstår og bruker den kommunale informasjonen de trenger. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	INFORMASJON – Kommunen skal sørge for at innbyggere, næringsliv og frivillige foreninger får, forstår og bruker den kommunale informasjonen de trenger. Kommunen skal praktisere klarspråk. Kommunen skal hjelpe til slik at alle innbyggere får mulighet til å koble seg opp mot bredbånd.
Vestby utvikles i balanse mellom	KLIMA I Vestby er utslippene av klimagasser redusert. Naturens evne til opptak og lagring av karbon er	KLIMAENDRINGER – Kommunen skal kartlegge og legge forholdene til rette for å møte framtidige klimaendringer	

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
økonomi, miljø og sosiale forhold	opprettholdt eller forbedret. Kommunen er godt forberedt på å møte framtidige klimaendringer		
Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold	KLIMA I Vestby er utslippene av klimagasser redusert. Naturens evne til opptak og lagring av karbon er opprettholdt eller forbedret. Kommunen er godt forberedt på å møte framtidige klimaendringer	KLIMAGASSUTSLIPP – Kommunen skal bidra til å nå de nasjonale målene om reduksjon av klimagassutslipp	
Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold	VIRKSOMHETSSTYRING Vestby kommune styrer sine tjenester til beste for den enkelte, samfunnet og framtidige generasjoner i samspill med næringsliv og frivillige foreninger	LEDELSE – Kommunen skal ledes slik at det skapes en kultur for å nå fastsatte mål	
Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold	SERVICE OG DIALOG Kommunen har en god dialog med innbyggere, næringsliv og frivillige organisasjoner og gir raske og riktige svar på søknader og henvendelser. Det er enkelt å finne informasjon om de kommunale tjenestene	OMDØMME – Kommunen skal bygge opp et godt omdømme gjennom kommunikasjon, åpenhet, handlinger og kvalitet i tjenestene	
Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold	VIRKSOMHETSSTYRING Vestby kommune styrer sine tjenester til beste for den enkelte, samfunnet og framtidige generasjoner i samspill med næringsliv og frivillige foreninger	OMSTILLING – Kommunen skal drive omstilling i takt med nye behov og rammer. Det skal særlig legges vekt på utfordringene med en kraftig vekst av eldre. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	OMSTILLING – Kommunen skal drive omstilling i takt med nye behov og rammer. Det skal særlig legges vekt på utfordringene med en kraftig vekst av eldre. Samhandlingen på tvers av kommunalområder skal styrkes. Digitalisering og velferdsteknologi skal gi bedre tjenester.
Vestby utvikles i balanse mellom økonomi, miljø og sosiale forhold	VIRKSOMHETSSTYRING Vestby kommune styrer sine tjenester til beste for den enkelte, samfunnet og framtidige generasjoner i samspill med næringsliv og frivillige foreninger	ØKONOMI – Kommunen skal tilpasse ressursbruk og tjenester etter økonomiske rammer, både på kort og lang sikt. Det skal legges vekt på god økonomistyringen i hele organisasjonen	

Ansvarlig arealbruk

Beskrivelse av satsingsområdet

Departementet anbefaler at kommunene utarbeider en langsiktig arealstrategi som en del av arbeidet med samfunnsdelen – Kommunens overordnede prinsipper for framtidig arealutvikling.

Satsingsområdet «Ansvarlig arealbruk» tilsvarer det departementet og andre kommuner kaller arealstrategier. Dette er gjort for å få en enklere struktur, og for å ha et mer enhetlig forhold til hva som er et mål og hva som er en strategi.

Hovedmål for kommunen

- Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner
-

Måltabell for kommunen

Hovedmål	Delmål	Indikator	Siste måling 2025	Forventet 2026	Mål 2027
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	LOKALSAMFUNN I Vestby har alle et godt sted å bo i trygge nærmiljø med attraktive møteplasser. Alle føler seg hjemme og trives. Minst 80 % av boligbyggingen skjer i Vestby sentrum – Resten i tettstedene Son, Brevik, Hølen og Pepperstad skog	Antall tilsyn med ferdigattest i bevaringsområdene	Ny indikator	Ny indikator	10
		Antall vedtatte detaljreguleringer	Ny indikator	Ny indikator	5
	MOBILITET Framtidig trafikkvekst i Vestby sentrum tas med gange, sykkel og kollektivtrafikk. Flere reiser i kommunen foregår med sykkel. Flere barn og unge går eller sykler til skolen. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	Antall meter reasfaltert vei	Ny indikator	Ny indikator	1 500
		Kartlegging av vegetasjon for siktforbedring	Ny indikator	Ny indikator	Årlig
	NATURRESSURSER Vestby kommune er arealnøytral. Dyrka og dyrkbar jord, og natur tas kun i bruk til prosjekter som har stor samfunnsnytte. Kommunen har god oversikt over naturverdier. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	Antall meter spillvannsledning fornyet ved utskifting/rehabilitering pr. år	Ny indikator	Ny indikator	875
		Antall meter utbygget/fornyet vannledning pr. år	Ny indikator	Ny indikator	1330
		Antall nye eiendommer som er tilknyttet	Ny indikator	Ny indikator	35

Hovedmål	Delmål	Indikator	Siste måling 2025	Forventet 2026	Mål 2027
		offentlig avløpsnett der dette er mulig			
		Antall utførte tilsyn i strandsonen	Ny indikator	Ny indikator	10
		Dyrka og dyrkbar jord omdisponert til andre formål enn landbruk (dekar)	6,7	5,0	5,0

Strategi for å nå mål

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	LOKALSAMFUNN I Vestby har alle et godt sted å bo i trygge nærmiljø med attraktive møteplasser. Alle føler seg hjemme og trives. Minst 80 % av boligbyggingen skjer i Vestby sentrum – Resten i tettstedene Son, Brevik, Hølen og Pepperstad skog	ANDRE TETTSTEDER – Kommunen skal legge til rette for at også tettstedene Son, Brevik, Hølen og Pepperstad skog kan utvikles	
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	NATURRESSURSER Vestby kommune er arealnøytral. Dyrka og dyrkbar jord, og natur tas kun i bruk til prosjekter som har stor samfunnsnytte. Kommunen har god oversikt over naturverdier. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	AREALNØYTRALITET – Kommunen skal arbeide for en arealeffektiv og arealnøytral utvikling. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	AREALNØYTRALITET Kommunen skal arbeide for en arealeffektiv og arealnøytral utvikling. Hvis det er nødvendig å legge tiltak av stor samfunnsnytte på dyrka eller dyrkbar jord, eller natur, skal det gjennomføres tiltak som avbøter, restaurerer eller kompenserer arealbruken.
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	LOKALSAMFUNN I Vestby har alle et godt sted å bo i trygge nærmiljø med attraktive møteplasser. Alle føler seg hjemme og trives. Minst 80 % av boligbyggingen	BOLIGER FOR ALLE – Kommunen skal legge forholdende til rette for et tilbud av varierte boliger og boformer. Det skal sørge for tilstrekkelig med boliger til prioriterte grupper.Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	BOLIGER FOR ALLE – Kommunen skal legge forholdende til rette for et tilbud av varierte boliger og boformer. Det skal sørges for tilstrekkelig med boliger til prioriterte grupper. Vanskeligstilte skal hjelpes, slik at de kan anskaffe og beholde egen bolig. Kommunen skal arbeide for å redusere beboelse i hytter.

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
	skjer i Vestby sentrum – Resten i tettstedene Son, Brevik, Hølen og Pepperstad skog		
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	NATURRESSURSER Vestby kommune er arealnøytral. Dyrka og dyrkbar jord, og natur tas kun i bruk til prosjekter som har stor samfunnsnytte. Kommunen har god oversikt over naturverdier. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	DRIKKEVANN – Kommunen skal oppgradere det kommunale vannforsyningsnettet med tanke på kapasitet, kvalitet og beredskap	
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	NATURRESSURSER Vestby kommune er arealnøytral. Dyrka og dyrkbar jord, og natur tas kun i bruk til prosjekter som har stor samfunnsnytte. Kommunen har god oversikt over naturverdier. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	FORURENSNING - Kommunen skal oppgradere avløpsnett sitt. Mengden fremmedvann skal reduseres. Avfall skal håndteres på en måte som fremmer ombruk og gjenvinning, og som minimerer skade og ulemper	
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	MOBILITET Framtidig trafikkvekst i Vestby sentrum tas med gange, sykkel og kollektivtrafikk. Flere reiser i kommunen foregår med sykkel. Flere barn og unge går eller sykler til skolen. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	GANGE OG SYKLING – Kommune skal stimulere, legge forholdene fysisk til rette og arbeide mot fylkeskommunen for økt andel reiser med sykkel og gange. Det gjelder særlig i og inn mot Vestby sentrum og til skolene	
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur	NATURRESSURSER Vestby kommune er arealnøytral.	JORDVERN - Kommune skal arbeide for at dyrka jord holdes i aktiv drift, sikrer optimal kvalitet og god jordhelse, hindrer næringsavrenning og	

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
og kulturminner	Dyrka og dyrkbar jord, og natur tas kun i bruk til prosjekter som har stor samfunnsnytte. Kommunen har god oversikt over naturverdier. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	erosjon. Det skal føres en streng praksis for å unngå nedbygging av dyrka og dyrkbar jord	
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	MOBILITET Framtidig trafikkvekst i Vestby sentrum tas med gange, sykkel og kollektivtrafikk. Flere reiser i kommunen foregår med sykkel. Flere barn og unge går eller sykler til skolen. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	KOLLEKTIVTRAFIKK - Kommunen skal legge forholdene fysisk til rette og arbeide mot Ruter og Bane NOR for å bedre kollektivtilbudet. Det gjelder særlig jernbanen og bussruter langs dagens etablerte traseer – Særlig inn mot Vestby sentrum	
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	LOKALSAMFUNN I Vestby har alle et godt sted å bo i trygge nærmiljø med attraktive møteplasser. Alle føler seg hjemme og trives. Minst 80 % av boligbyggingen skjer i Vestby sentrum – Resten i tettstedene Son, Brevik, Hølen og Pepperstad skog	KULTURMINNEVERN – Kommunen skal arbeide for å ta vare på kulturminner som kilde til kunnskap og grunnlag for tilhørighet, oppleving og bruk	
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	NATURRESSURSER Vestby kommune er arealnøytral. Dyrka og dyrkbar jord, og natur tas kun i bruk til prosjekter som har stor samfunnsnytte. Kommunen har god oversikt over naturverdier. Se fullstendig beskrivelse i	MASSEFORVALTNING – Kommunen skal legge forholdene til rette for gjenbruk av overskuddsmasser	

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
	feltet «beskrivelse»		
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	NATURRESSURSER Vestby kommune er arealnøytral. Dyrka og dyrkbar jord, og natur tas kun i bruk til prosjekter som har stor samfunnsnytte. Kommunen har god oversikt over naturverdier. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	NATURMANGFOLD - Kommunen skal arbeide for å ta varer på naturens mangfold. Økosystemtjenester som CO2-opptak, flomdemping og pollinering skal ivaretas	
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	LOKALSAMFUNN I Vestby har alle et godt sted å bo i trygge nærmiljø med attraktive møteplasser. Alle føler seg hjemme og trives. Minst 80 % av boligbyggingen skjer i Vestby sentrum – Resten i tettstedene Son, Brevik, Hølen og Pepperstad skog	NÆRMILJØ – Kommune skal arbeide for at alle har tilgang til trygge møteplasser, kulturtilbud, idrettsanlegg og friluftsområder. Det skal legges til rette for stier, turveier og snarveier i og mellom boligområder og friluftsområder	
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	NATURRESSURSER Vestby kommune er arealnøytral. Dyrka og dyrkbar jord, og natur tas kun i bruk til prosjekter som har stor samfunnsnytte. Kommunen har god oversikt over naturverdier. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	STRANDSONEN - Kommunen skal arbeide for å ta vare på natur- og kulturmiljø, friluftsliv, landskap og andre allmenne interesser i strandsonen	
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	MOBILITET Framtidig trafikkvekst i Vestby sentrum tas med gange, sykkel og kollektivtrafikk. Flere reiser i kommunen	TRAFIKKSIKKERHET – Kommunen skal arbeide for økt trafikksikkerhet gjennom arealplanlegging og fysiske tiltak	

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
	foregår med sykkel. Flere barn og unge går eller sykler til skolen. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»		
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	NATURRESSURSER Vestby kommune er arealnøytral. Dyrka og dyrkbar jord, og natur tas kun i bruk til prosjekter som har stor samfunnsnytte. Kommunen har god oversikt over naturverdier. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	VANNMILJØ - Kommunen skal arbeide for god vannkvalitet og god økologisk tilstand i vassdragene slik at Oslofjorden kan oppnå god miljøtilstand. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	VANNMILJØ - Kommunen skal arbeide for god vannkvalitet og god økologisk tilstand i vassdragene slik at Oslofjorden kan oppnå god miljøtilstand. Utslipp skal reduseres. Kommunen skal sørge for at det etableres lokale og naturbaserte overvannsløsninger som er dimensjonert for framtidens klima.
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	MOBILITET Framtidig trafikkvekst i Vestby sentrum tas med gange, sykkel og kollektivtrafikk. Flere reiser i kommunen foregår med sykkel. Flere barn og unge går eller sykler til skolen. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	VEIER - Kommunale veier skal vedlikeholdes slik at de har god framkommelighet for alle, året rundt. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	VEIER – Kommunale veier skal vedlikeholdes slik at de har god framkommelighet for alle, året rundt. Enkelte kommunale veier skal overføres til private slik at kommunen kan konsentrere vedlikeholdet til de viktigste veiene. Klimautslipp, støy og forurensning fra alle veier skal reduseres.
Vestby er et godt sted å bo – Nær sjø, natur og kulturminner	LOKALSAMFUNN I Vestby har alle et godt sted å bo i trygge nærmiljø med attraktive møteplasser. Alle føler seg hjemme og trives. Minst 80 % av boligbyggingen skjer i Vestby sentrum – Resten i tettstedene Son, Brevik, Hølen og Pepperstad skog	VESTBY SENTRUM – Kommunen skal følge opp sentrumsplanen. Det skal legges til rette for aktivitet og gode møteplasser.	

Trygg oppvekst

Beskrivelse av satsingsområdet

En trygg oppvekst gir grunnlag for et godt liv. Barn og unge skal føle seg inkludert, delta aktivt og ha mulighet til å utfolde seg.

Definisjonen på et godt liv varierer, men handler gjerne om god fysisk og psykisk helse, deltakelse i samfunnet og det å føle tilhørighet. I tillegg kommer utdanning, jobb og et sted å bo. Foreldre og familien er viktigst for barn og unges oppvekst. Foreldre som tar kloke valg for seg selv, familien og barn er viktig for at barn og unge skal vokse opp i et miljø preget av trygghet, omsorg og anerkjennelse. Trygge foreldre gir barn og unge rammer og muligheter til å utvikle seg positivt.

I Vestby er det fokus på gode barnehager og skoler samt å gi foreldre og barn god, tverrfaglig hjelp, som bidrar til trygghet, utvikling og mestring. Vi vil legge sentrale prinsipper fra Barnekonvensjonen til grunn. Barn og unge skal bli hørt og oppleve trygghet, støtte og inkludering.

Hovedmål for kommunen

- I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet
-

Måltabell for kommunen

Hovedmål	Delmål	Indikator	Siste måling 2025	Forventet 2026	Mål 2027
I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet	OMSORG Barn og unge får nødvendig hjelp, omsorg og beskyttelse til rett tid	Andel ungdom som oppgir å ha psykiske plager (prosent)	Ny indikator	Ny indikator	Lavere enn landet
		Andel unge 15-29 som står utenfor arbeid, utdanning og opplæring	Ny indikator	Ny indikator	Lavere enn snittet i Helse Sør-Øst
	OPPVEKSTVILKÅR I Vestby er det gode oppvekstsvilkår for barn og unge, hvor alle blir verdsatt som den de er, og utvikler ferdigheter i å mestre eget liv	1-5 år andel barn i barnehage i forhold til innbyggere (prosent)	97,7 %	98,0 %	98,0 %
		Andel barn på barneskolen 5-7 trinn som er med på faste fritidsaktiviteter (prosent)	Ny indikator	Ny indikator	>75 %
		Andel barn, unge og familier som benytter forebyggende og helsefremmende kommunale lavterskeltilbud (prosent)	Ny indikator	Ny indikator	5,0 %

Hovedmål	Delmål	Indikator	Siste måling 2025	Forventet 2026	Mål 2027
	SKOLER OG BARNEHAGER Barnehagene og skolene har gode utviklings- og læringsmiljøer	Foreldre opplever at barnet trives i barnehagen (Skala:1 til 5)	4,8	4,6	4,9
		Andel elever med mer enn 20% fravær 1.-7. trinn (prosent)	Ny indikator	Ny indikator	lavere enn ved sist måling
		Andel elever med mer enn 20% fravær 8.-10.trinn (prosent)	Ny indikator	Ny indikator	lavere enn ved sist måling
		Andel elever som opplever mobbing 10. trinn (prosent)	10,4 %	lavere enn ved sist måling	lavere enn ved sist måling
		Andel elever som opplever mobbing 7. trinn (prosent)	8,7 %	lavere enn ved sist måling	lavere enn ved sist måling
		Elever som trives på skolen 10.trinn (Skala:1 til 5)	4,2	4,2	4,3
		Elever som trives på skolen 7. trinn (Skala:1 til 5)	4,2	4,2	4,3
		Foreldre har inntrykk av at barnehagen bidrar til barnets sosiale utvikling (vennskap, empati, vise hensyn) (Skala:1 til 5)	4,4	4,6	4,8
		Foreldre opplever at barnet føler seg trygg på personalet i barnehagen (Skala: 1 til 5)	4,7	4,7	4,8
		Svarprosent på foreldreundersøkelsen i barnehagen	76,9 %	77,9 %	> 78 %

Strategi for å nå mål

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet	OPPVEKSTVILKÅR I Vestby er det gode oppvekstsvilkår for barn og unge, hvor alle blir verdsatt som den de er, og utvikler ferdigheter i å mestre eget liv	BARNS MEDVIRKNING – Kommunen skal sørge for at barn og unge får muligheten til delta aktivt ved planlegging og utvikling av kommunen bl.a. gjennom behandling i ungdomsråd, elevrådene, barnetråkk, elevundersøkelser og lignende	
I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet	SKOLER OG BARNEHAGER Barnehagene og skolene har gode utviklings- og læringsmiljøer	BARNS PSYKOSOSIALE MILJØ – Kommunen skal arbeide aktivt for at alle barn og unge opplever et trygt og	

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
		inkluderende psykososialt miljø i barnehager og skoler	
I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet	SKOLER OG BARNEHAGER Barnehagene og skolene har gode utviklings- og læringsmiljøer	BARNS UTVIKLING – Barnehagene og skolene skal bidra til omsorg, lek og sosial og faglig læring og utvikling ut fra barnas ulike forutsetninger	
I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet	SKOLER OG BARNEHAGER Barnehagene og skolene har gode utviklings- og læringsmiljøer	DEMOKRATISKE VERDIER – Skolene og barne-hagene skal bidra til kritisk tenkning og frem-ming av demokratiske verdier hos barn og unge.	
I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet	OMSORG Barn og unge får nødvendig hjelp, omsorg og beskyttelse til rett tid	FREMME GOD HELSE – Kommune skal sørge for at barn og unge har god tilgang på forebyggende og helsefremmende tilbud, slik at de i minst mulig grad trenger helsehjelp. Skolehelsetjenesten og helsestasjonen skal være godt tilgjengelig	
I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet	OPPVEKSTVILKÅR I Vestby er det gode oppvekstsvilkår for barn og unge, hvor alle blir verdsatt som den de er, og utvikler ferdigheter i å mestre eget liv	FRITIDSAKTIVITETER – Kommunen skal sikre at alle barn og unge får mulighet til å delta i minst en fritidsaktivitet over tid	
I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet	OMSORG Barn og unge får nødvendig hjelp, omsorg og beskyttelse til rett tid	HJELP TIL FORELDRE – Kommunen skal gjennom lavterskeltilbud gi foreldre mulighet til å bli bedre omsorgspersoner	
I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet	OPPVEKSTVILKÅR I Vestby er det gode oppvekstsvilkår for barn og unge, hvor alle blir verdsatt som den de er, og utvikler ferdigheter i å mestre eget liv	INKLUDERING – Kommunen skal motvirke og forebygge utenforskap og ulikheter i helse, oppvekst og levekår	
I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet	OMSORG Barn og unge får nødvendig hjelp, omsorg og beskyttelse til rett tid	REDUSERE SOSIALE ULIKHETER – Kommunen skal hjelper familier for å redusere fattigdom og sosiale ulikheter	
I Vestby opplever alle barn og unge trygghet, mestring og deltagelse i fellesskapet	SKOLER OG BARNEHAGER Barnehagene og skolene har gode utviklings- og læringsmiljøer	SAMARBEID MED HJEMMENE – Barnehagene og skolene skal gjennom informasjon og dialog tilrettelegge for et godt samarbeid med hjemmene	

Aktiv hele livet

Beskrivelse av satsingsområdet

Å delta aktivt i arbeids- og samfunnsliv gir mening og tilhørighet. Å være aktiv hele livet handler om å mestre egen hverdag, uansett funksjonsnivå.

I Vestby er innbyggerne kommunens viktigste ressurs. Vi skal derfor legge til rette for at innbyggerne skal trives, føle seg trygge og kan oppnå god helse og livskvalitet. Vi skal derfor legge til rette for at innbyggerne føler seg trygge, er aktive og lever i gode og helsefremmende omgivelser. De skal delta aktivt i arbeids- og samfunnsliv.

Vi vil arbeide for å fremme helse og forebygge sykdom og la innbyggerne delta i å utforme tjenestene. Et trygt sted å bo er en forutsetning for å mestre hverdagen. Uten bolig er det vanskelig å motta tjenester, ta utdanning, arbeid og delta i samfunnslivet. Gode levevaner og fysisk aktivitet i hverdagen gir store helsegevinster. Innbyggerne skal ha mulighet til å delta i organiserte og uorganiserte aktiviteter og ha tilgang til natur, frilufts- og kulturliv. Vi trenger gode møteplasser i nærmiljøet og varierte kultur- og fritidstilbud. Dette bidrar til at Vestby er en kommune med plass til alle.

Vi vil legge sentrale prinsipper fra FNs konvensjon forrettighetene til personer med nedsatt funksjonsevne til grunn. Mennesker med nedsatt funksjonsevne har samme rett som funksjonsfriske til et selvstendig liv og til å være en del av samfunnet.

I Vestby skal vi legge til rette for at innbyggerne føler seg trygge, er aktive og lever i gode og helsefremmende omgivelser.

Hovedmål for kommunen

- I Vestby lever vi et aktivt, trygt og meningsfylt liv
-

Måltabell for kommunen

Hovedmål	Delmål	Indikator	Siste måling 2025	Forventet 2026	Mål 2027
I Vestby lever vi et aktivt, trygt og meningsfylt liv	FOLKEHELSE I Vestby har vi en utvikling som fremmer folkehelsen og utjevner sosiale helseforskjeller. Alle har like muligheter og rettigheter	Andel beboere i sykehjem og heldøgnsomsorgsbolig som alt i alt er fornøyd med sitt botilbud (prosent)	Ny indikator	Ny indikator	≥ 80 %
		Andel brukere av hjemmetjenster i Pleie og omsorg (PLO) som alt i alt er fornøyd med sitt tilbud (prosent)	Ny indikator	Ny indikator	≥ 80 %
		Andel brukere av psykisk helse- og	Ny indikator	Ny indikator	≥ 80 %

Hovedmål	Delmål	Indikator	Siste måling 2025	Forventet 2026	Mål 2027
		rustjenesten som opplever økt mestring i hverdagen som følge av tjenestene			
		Dekningsgrad for heldøgnsomsorg for innbyggere over 80 år (prosent)	13,1 %	11,9 %	12,5 %
	FRIVILLIG ARBEID I Vestby er det et godt samarbeid mellom kommunen og frivillig sektor. De frivillige stiller opp for områder som omsorg, kultur, friluftsliv og fritidsaktiviteter				
	HELSE OG OMSORG I Vestby skal alle oppleve trygghet, mestring og best mulig livskvalitet	Andel av pasienter som mottar digital hjemmetjeneste og DHO (digital hjemmeoppfølging) (prosent)	1,5 %	2,8 %	10,0 %
	KULTUR I Vestby har alle mulighet til å delta i et mangfold av kulturaktiviteter og å oppleve et mangfold av kulturuttrykk	Møteaktivitet i samarbeidsforum for frivilligheten	Ny indikator	Ny indikator	4
		Samlet besøkstall for Vestby kulturkvartal	250 000	250 000	250 000

Strategi for å nå mål

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
I Vestby lever vi et aktivt, trygt og meningsfylt liv	FOLKEHELSE I Vestby har vi en utvikling som fremmer folkehelsen og utjevner sosiale helseforskjeller. Alle har like muligheter og rettigheter	BO TRYGT HJEMME – Kommunen skal hjelpe til slik at flere kan bo hjemme lengst mulig. Om nødvendig tilbyr kommunen aldersvennlige tjenester, botilbud og sykehjem	
I Vestby lever vi et aktivt, trygt og meningsfylt liv	FOLKEHELSE I Vestby har vi en utvikling som fremmer folkehelsen og utjevner sosiale helseforskjeller. Alle har like muligheter og rettigheter	FOREBYGGE HELSEPLAGER – Kommunen skal fremme helse og trivsel gjennom helsefremmende og forebyggende tiltak	
I Vestby lever vi et aktivt, trygt og meningsfylt liv	KULTUR I Vestby har alle mulighet til å delta i et mangfold av kulturaktiviteter og å oppleve et mangfold av kulturuttrykk	INFRASRUKTUR FOR KULTURLIVET – Kommunen skal legge til rette for gode vilkår og utviklingsmuligheter for kulturlivet	
I Vestby lever vi et aktivt, trygt og meningsfylt liv	KULTUR I Vestby har alle mulighet til å delta i et mangfold av kulturaktiviteter og å	KULTURKVARTALET – Vestby kulturkvartal skal bidra til kulturaktiviteter, tilhørighet og liv i sentrum	

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
	oppleve et mangfold av kulturuttrykk		
I Vestby lever vi et aktivt, trygt og meningsfylt liv	FOLKEHELSE I Vestby har vi en utvikling som fremmer folkehelsen og utjevner sosiale helseforskjeller. Alle har like muligheter og rettigheter	LIKESTILLING – Kommunen skal fremme likestilling og hindre diskriminering. Kommunale anlegg og digitale tjenester skal utformes slik at alle kan delta	
I Vestby lever vi et aktivt, trygt og meningsfylt liv	HELSE OG OMSORG I Vestby skal alle oppleve trygghet, mestring og best mulig livskvalitet	NØDVENDIG HELSEHJELP – Kommunen skal gi nødvendig og forsvarlig helsehjelp til rett tid og på rett nivå. Kommunen skal etterstrebe mestringsfokus hos den enkelte for å unngå eller utsette behov for tjenester på høyere omsorgsnivå	
I Vestby lever vi et aktivt, trygt og meningsfylt liv	FRIVILLIG ARBEID I Vestby er det et godt samarbeid mellom kommunen og frivillig sektor. De frivillige stiller opp for områder som omsorg, kultur, friluftsliv og fritidsaktiviteter	SAMARBEID MED FRIVILLIGE –Kommune skal samarbeide med innbyggere, næringsliv og frivillige foreninger for å nå kommunens mål. Se fullstendig beskrivelse i feltet «beskrivelse»	SAMARBEID MED FRIVILLIGE – Kommune skal samarbeide med innbyggere, næringsliv og frivillige foreninger for å nå kommunens mål. Kommunen skal legge til rette for gode rammer rundt frivillig innsats. De frivillige skal ivaretas gjennom god oppfølging, anerkjennelse og muligheter for utvikling.

Attraktive arbeidsplasser

Beskrivelse av satsingsområdet

Et godt tilbud med varierte arbeidsplasser reduserer behovet for arbeidspendling.

Vestby kommune har gjennom mange år lagt forholdene til rette for næringsutvikling. Mange trygge arbeidsplasser er blitt opprettet. Vestby kommune er blitt en attraktiv kommune for næringsutvikling. I dag er det nesten like mange som pendler inn til jobb i Vestby, som pendler ut fra kommunen. Trygge og spennende arbeidsplasser gir trivsel og livskvalitet for befolkningen.

Hovedmål for kommunen

- I Vestby er det varierte arbeidsplasser tilpasset alle

Måltabell for kommunen

Hovedmål	Delmål	Indikator	Siste måling 2025	Forventet 2026	Mål 2027
I Vestby er det varierte arbeidsplasser tilpasset alle	ARBEID FOR ALLE I Vestby er det gode og attraktive arbeidsplasser tilpasset alle. Deltagelsen i arbeidslivet er høy				
	NÆRINGSUTVIKLING I Vestby er det nok arbeidsplasser til innbyggerne. Det er mange varierte arbeidsplasser				

Strategi for å nå mål

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
I Vestby er det varierte arbeidsplasser tilpasset alle	ARBEID FOR ALLE I Vestby er det gode og attraktive arbeidsplasser tilpasset alle. Deltagelsen i arbeidslivet er høy	INKLUDERENDE ARBEIDSLIV – Kommunen skal samarbeide med næringslivet for å finne gode løsninger for et inkluderende arbeidsliv	
I Vestby er det varierte arbeidsplasser tilpasset alle	ARBEID FOR ALLE I Vestby er det gode og attraktive arbeidsplasser tilpasset alle. Deltagelsen i arbeidslivet er høy	OPPLÆRINGSPLASSER – Kommunen skal hjelpe til slik at næringslivet kan tilby læreplasser og praksisplasser. Kommunen skal tilby slike plasser i egen organisasjon	
I Vestby er det varierte arbeidsplasser tilpasset alle	NÆRINGSUTVIKLING I Vestby er det nok arbeidsplasser til innbyggerne. Det er mange varierte arbeidsplasser	SAMARBEID – Kommune skal samarbeide nært med Vestby næringsforum, Mosseregionens Næringsutvikling AS, Folloregionen IPR og Mosseregionen IPR	
I Vestby er det varierte arbeidsplasser tilpasset alle	NÆRINGSUTVIKLING I Vestby er det nok arbeidsplasser til	TILRETTELEGGING – Kommunen skal hjelpe	

Hovedmål	Delmål	Strategi	Beskrivelse
	innbyggerne. Det er mange varierte arbeidsplasser	næringslivet gjennom planlegging og tilrettelegging	

Planstrategi

Planstrategien klargjør hvilke planer og utredninger som skal prioriteres for å få en ønsket samfunnsutvikling i Vestby. Kommunestyret vedtok Planstrategi 2024-2027 den 17.6.2024, sak 51/24.

Formålet med planstrategien er å drøfte strategiske valg knyttet til samfunnsutviklingen i Vestby kommune. Planstrategien skal avklare hvilke plan- og utredningsoppgaver som skal prioriteres for å få en ønsket utvikling.

Kommunestyret skal minst én gang i hver valgperiode, og senest innen ett år etter konstituering, utarbeide og vedta en kommunal planstrategi.

Planprosesser er ressurskrevende. Det er derfor viktig å være bevisst på hvilke prosesser som startes opp. For de planprosessene som skal gjennomføres, må det settes av nok ressurser.

Forventede private detaljreguleringer

Vestby sentrum	2025	2026	2027	2028	2029	Tiltakshaver/Eier	Merknad
S5 Hersleth			■	■		Hersleth Entreprenør AS	Felles plan med Rådhuset og lokket
Rådhuset og lokket	■	■	■	■		KO Eiendom	Felles plan med Rådhuset og lokket
S22 Vestbyveien 1	■	■				Location Holding AS	Usikker fremdrift
B7							
B5 Skoletomta						Selvaag	Salgsavtale Vestby kommune
S14 Kroerveien	■	■	■			Grøstad utvikling AS	Administrasjonen vurderer å fremme eget planforslag
B6 Asola-bygget	■	■	■			Solon Eiendom ASA	Jobber med å løse innsigelse fra Bane NOR
Tryggbo B/T1 og S 24 Nordby gård	■	■				Rexir	Ferdig. Plan ble endelig vedtatt i 2026
S1 Bane NOR						Bane NOR SF + Viken fk.	
S8		■	■	■		Bonum Utvikling AS	Forventes førstegangsbehandlet vinteren 26/27
S11 Grønnsakshandleren						Mølleveien 3 AS	
S13 Pendlerparkeringen	■	■	■			Bane NOR Eiendom	Usikker framdrift
S13 Støttumveien 5	■	■	■			Privat	Forventes førstegangsbehandlet ila 2027
B9, F/K/T2-3 Senterveien	■	■	■	■		Wessel eiendom	Forventer sluttbehandling 27/28
S19 + S12 Kroghs kvartal	■	■	■	■	■	JI Bygg m.fl.	Forventer førstegangsbehandling ila 27
S20 Hotelltomta						Guto to AS	
S21 Vestby mølle						Vestby mølle + Bane NOR	

Utenfor sentrum	2025	2026	2027	2028	2029	Tiltakshaver/Eier	Merknad
Alicenborg	■	■					Usikker framdrift (ble førstegangsbehandlet i 22)
Sønsteby/Deli - nord for ASKO	■	■	■	■			Forventes sluttbehandlet ila 27 (mulig medkling)
Gartnerveien	■	■					Forventes sluttbehandlet første kvartal 2027
Hellerud	■	■					Ble sluttbehandlet i 26
Høgdaveien 1							
Johnsrudsveien 4	■	■	■	■			Forventes førstegangsbehandlet i 27
Helgemyren	■	■	■	■			Forventes førstegangsbehandlet i 27
Sonsveien 105	■	■					Usikker framdrift
Vestby pukkverk	■	■	■	■			Forventes førstegangsbehandlet i 27
Ny Vestby Mølle	■	■					Ble sluttbehandlet i 26

Private detaljreguleringer vil bli behandlet innenfor de tidsfrister som gjelder etter plan- og bygningsloven. Oversikten viser private planer som kommunen forventer at skal komme inn de nærmeste årene. Fremdrift er tatt utgangspunkt i utbyggernes ambisjoner for fremdrift. Erfaring tilsier at noen av prosjektene vil ta lenger tid enn første estimatet.

Prioriterte kommunale planer

Prioritet 1		2025	2026	2027	2028	2029	Merknad
Store Brevik	Områderegulering						Ble førstegangsbehnadlet i 26, høring utsatt grunnet behov for konsulenttjenester. Forventer sluttbehandling i 27.
Hvitsten og Strandåsen	Områderegulering						Ble sluttbehandlet i 26. Klagebehandling pågår, forventes endelig vedtak fra SF 26/27.
Vestby sentrum	Områderegulering						Revisjon av sentrumsplanen. Forventes sluttbehandlet før sommeren 27.
GS-vei Berg-Pepperstad	Detaljregulering						Trasee ble avklart i 26. Forventer sluttbehandlet ila 27.
Ny hovedvannledning del II	Detaljregulering						Ferdig. Sluttbehandlet 26.
Son	Områderegulering						Forventes oppstart ila 27.

Prioritet 2		2025	2026	2027	2028	2029	Merknad
Vestby nord skole/barnehage	Detaljregulering						Løpende dialog med KO Eiendom
Hobbølveien	Detaljregulering						Arbeidet står stille på grunn av kostnader for prosjektering av ny kryssløsning for å sluttføre planarbeidet. Administrasjonen har ikke bedt om penger til prosjektering.

Prioritet 3		2025	2026	2027	2028	2029	Merknad
Ny barnehage Sole	Detaljregulering						Befolkningsprognosene viser at det er lenge til vi trenger denne barnehagen.
Sykkelprosjekter	Detaljregulering						Tiltak fra sykkelstrategien
Hølen	Områderegulering						Oppdatering av gamle planer. Vurdering av bevaringsområdet. Det må avklares hvilke bygg som skal bevares - i dag er noen bygg regulert til bevaring i plankartet, samtidig som en bestemmelse krever en konkret vurdering av andre bygninger. Slik vurdering må gjøres i planprosessen og bestemmelsen må fjernes. Oppdatere plankart og bestemmelser.
Pepperstad	Områderegulering						Oppdatering av gamle planer. Mange gamle planer og uklare bestemmelser.
Vestby næringsområde	Områderegulering						Oppdatering av gamle planer slik at planene er i tråd med hva som er bygget siden det er gitt en del dispensasjoner på næringsparken. I reguleringsplan(er) for Vestby næringspark øst er det satt krav om at det i alle eiendomsgrenser skal være grøntbelte. Når området er delt i mange små eiendommer er ikke dette hensiktsmessig, og det er ikke i tråd med det som var intensjonen med planen. Bestemmelse om dette bør oppdateres.
Næringsområder i Vestby nord	Områderegulering						Verpet, Nordlysveien og Møbelsenteret. Oppdatering av plankart og bestemmelser til dagens standard.
Maritangen	Detaljregulering						Friområde på Laksa. Avsatt til fremtidig friområde i kommuneplanen. Privat grunneier.
Kyststien v/OBOS-stranda	Detaljregulering						Kommunen eier kyststien sør for OBOS-stranda med unntak av en liten "bit". Reguleringsplan for området er mer enn 10 år gammel. Dersom det er ønskelig å ekspropriere for å ferdigstille kyststien hele veien vil det være behov for en ny regulering.
Arnestranda	Detaljregulering						Jf. kjøpsavtale for Arnestranda fra 2010 skal kommunen fremme forslag om reguleringsplan for fellesbrygge ved Arnestranda, slik at det åpnes for å erstatte dagens trebrygge med en flytebrygge. Det følger av avtalen at "Selv om den viste løsningen er planfaglig tilfredsstillende og bør ligge innenfor akseptgrensen i forhold til RPR-Oslofjorden, påpekes det at reguleringen forutsetter politisk vedtak i kommunestyret, at det ikke fremmes innsigelse fra overordnet fagmyndighet (Fylkesmannen/fylkeskommunen) og at eventuell naboklage ikke fører til opphevelse av reguleringsvedtak.
Vestby småhusbebyggelse	Områderegulering						På grunn av bemanning og ressurser på planavdelingen er det ikke realistisk å jobbe videre med dette arbeidet. Oppdatering av gamle planer slik at bestemmelser samkjøres, får samme innhold, beregningsmåter, få inn noen uregulerte områder m.m.

Prioriterte planoppgaver - forklaring til endringer

Kommunale planer – noen kommentarer/endringer:

Prioritet en er de oppgavene som jobbes med og som administrasjonen mener er viktigst.

Prioritet to er nå oppgaver administrasjonen mener blir viktig på sikt. Vi anbefaler å kun ha en områdeplan av gangen av hensyn til fremdrift på oppgavene.

Alle planer med prioritet tre er satt i bero frem til behovet for de aktuelle planene presser seg frem, eller arbeidstrykk for private planforslag uteblir.

Son løftet fra andre til første prioritet fordi Hvitstenplanen nå er sluttført. Anbefaler at det bare arbeides med en kommunal områdeplan om gangen.

Gebyrliste

Satser på kommunale betalingstjenester øker i utgangspunktet med den kommunale deflatoren. I regjeringens forslag til statsbudsjett for 2027 er kommunal deflator anslått til 3,8 prosent. Deflatoren for 2026, som i utgangspunktet var 3,5 prosent, ble satt til 4,0 prosent.

Gebyrsatsene under fellestjenesten for 2027 er ikke tilgjengelige i alkoholforskriften. Disse offentliggjøres ikke før tidligst i starten av desember og blir derfor endret når ny sats blir offentliggjort.

I regjeringens forslag til statsbudsjett for 2027 videreføres maksimalprisen i barnehage på 1 200 kroner per måned. Opphold på SFO justeres i henhold til deflatoren.

Kommunalområde pleie og omsorg har vesentlig lavere satser for praktisk bistand til innbyggere med inntekt mellom 4 og 5 G og over 5 G enn sammenlignbare kommuner. Dette til tross for at rådmannen foreslår en økning på 10 prosent for tjenesten «Praktisk bistand: 4G - 5G - maksimum 2 200 kroner per måned» og 25 prosent for tjenesten «Praktisk bistand: over 5G» i 2027. For gruppen med inntekt over 5G fjernes maksimumspris for tjenesten praktisk bistand fra 2027.

Utleiekontoret øker prisene på alle utleieobjekter, de fleste er økt i henhold til deflator. Gebyr for ikke utført renhold eller opprydding i henhold til avtale er betydelig økt. Alle henvisninger til frivillighetsregisteret i gebyrregulativet, samt gebyr for utleie til barn og unge og gebyr for renhold etter arrangementer, er fjernet i henhold til vedtak i K-sak 72/26. Prisene for leie av arrangementslokaler i Vestby kulturkvartal er økt i henhold til deflator. Unntak er transaksjonsavgifter som belastes direkte fra eksterne kortselskaper. Kulturskolens satser er økt i henhold til deflator.

Gebyrene på biblioteket økes noe mer enn 3,8 prosent da de ikke er blitt økt på noen år.

For Plan, bygg og geodata er enkelte satser økt mer enn deflator for å gjenspeile selvkostprinsippet. De største endringene gjelder andre søknadspliktige tiltak i kapittel 3 (Bygg- og delesak). Videre er det gjort endringer på gebyrer i kapittel 4 (Oppmåling og seksjonering) særlig tilknyttet matrikulering uten fullført oppmålingsforretning (MUF).

Gebyrene for svømmehallen er uendret.

For husholdningsrenovasjon innfører Movar en fastprismodell med rabattklipp ved gjenvinningsstasjonen. Grunnprisen inkluderer 6 rabattklipp for boliger og 4 for hytter. Når klippene er brukt opp, påløper ytterligere gebyrer i henhold til gebyrregulativet. Modellen skal gi forutsigbare kostnader og sikre at økt bruk gir økt gebyrbelastning.

Gebyrinntektene for vann, avløp, renovasjon, slamtømming og feiing i Vestby kommune er beregnet med utgangspunkt i selvkostprinsippet og skal dekke kommunens kostnader ved å tilby disse tjenestene.

Følgende forutsetninger er tatt med i beregningen:

- For vann og avløp er gebyrene beregnet med utgangspunkt i et årlig vannforbruk på 150 m^3.
- Renovasjonsgebyret er beregnet ut ifra 140 l restavfall inkludert løsning for matavfall, 240 l Papp/papir, 240 l plast, 140 l glass/metall
- Feiing er beregnet med ett pipeløp

Når det gjelder Vestby havn er gebyrene justert i tråd med den årlige indeksreguleringen.

Gebyrene i oversikten er inklusive merverdiavgift.

Sentraladministrasjonen

Fellestjenesten

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Etablererprøve for servering	gang	400					*Pris endres av staten 1. januar 2027
Kunnskapsprøve for salg og skjenking	gang	400					*Pris endres av staten 1. januar 2027
Skjenkebevilling ambulerende	gang	470					*Pris endres av staten 1. januar 2027
Skjenkebevilling enkeltanledning	gang	6 600					*Pris endres av staten 1. januar 2027

Etablererprøve for servering

jf. forskrift om etablererprøve for daglig leder av serveringssted § 7

Kunnskapsprøve for salg og skjenking

jf. alkoholforskriften § 5-6

Skjenkebevilling ambulerende

jf. alkoholforskriften § 6-2

Skjenkebevilling enkeltanledning

jf. alkoholforskriften § 6-2

Skole

Leie av lokale

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Klasserom/spesialrom	sesong	1 690	1 755	65	4%	↗	
Klasserom/spesialrom	gang	390	405	15	4%	↗	

SFO

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2 hele dager	mnd	1 597	1 660	63	4%	↗	2 hele dager fra kl 07:00 til 17:00
3 hele dager	mnd	2 393	2 485	92	4%	↗	3 hele dager fra kl 07:00 til 17:00
4 hele dager	mnd	3 190	3 310	120	4%	↗	4 hele dager fra kl 07:00 til 17:00
5 hele dager	mnd	3 988	4 140	152	4%	↗	5 hele dager fra kl 07:00 til 17:00
Gebyr for henting av barn etter at oppholdstiden til barnet har gått ut	påbegynte 15 min.	180	185	5	3%		
Gratis kjernetid i SFO (12 timer per uke) for 1. til 3. trinn							
Gratis SFO for elever med særskilte behov på 5. - 7. trinn basert på bestemte kriterier							
Kjøp av enkel ettermiddag når skolen er åpen. Ved ledig kapasitet	dag	290	300	10	3%	↗	1 ettermiddag fra etter skoletid til kl 17:00
Kjøp av enkel heldag når skolen er stengt. Ved ledig kapasitet	dag	450	465	15	3%	↗	1 dag fra kl 07:00 til 17:00
Kjøp av enkel morgen når skolen er åpen. Ved ledig kapasitet	dag	140	145	5	4%	↗	1 morgen fra kl 07:00 til 08:30
Kjøp av opphold på SFO i ordinær skoletid når skolen er stengt	dag	200	208	8	4%	↗	Gjelder fra kl 08:30 til 13:30
Morgen 5 dager	mnd	951	985	34	4%	↗	5 dager fra kl 07:00 til 08:30
Morgen og tidlig ettermiddag 5 dager	mnd	3 031	3 145	114	4%	↗	5 dager fra kl 07:00 til 15:30, inkludert skoletiden
Sen ettermiddag 5 dager	mnd	3 037	3 150	113	4%	↗	5 dager fra kl 08:30 til

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
							17:00, inkludert skoletiden
SFO kost 2 dager per uke	mnd	137	137	0	0%	↘	
SFO kost 3 dager per uke	mnd	200	200	0	0%	↘	
SFO kost 4 dager per uke	mnd	262	262	0	0%	↘	
SFO kost 5 dager per uke	mnd	325	325	0	0%	↘	
Tidlig ettermiddag 5 dager	mnd	2 080	2 160	80	4%	↗	5 dager fra kl 08:30 til 15:30, inkludert skoletiden

Barnehage

Barnehage

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
20 timers gratis kjernetid for 2-, 3-, 4- og 5-åringer; husholdningers inntekt til 31.07.2027 <692 465 kroner							
20 timers gratis kjernetid for 2-, 3-, 4- og 5-åringer; husholdningers inntekt fra 01.08.2027 <718 780 kroner							
Kost	mnd	320	330	10	3%	↗	
Makspris i 2027: 1 200 kroner. En husholdning skal ikke betale mer enn 6 prosent av inntekten sin for en barnehageplass	mnd	1 200	1 200	0	0%	↘	

Helse, arbeid og mestring

Helse, arbeid og mestring

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Egenbetaling av lunsj ved dagsenter psykisk helse	porsjon	35	36	1	3%		
Egenbetaling dagstur	tur	110	114	4	4%	↗	
Praktisk bistand							Satser for praktisk bistand i hjemmet finnes under Pleie og omsorg, hjemmetjenesten
Sterk og stødig, forebyggende helsearbeid	kurs	350	350	0	0%	↘	

Egenbetaling dagstur

Gjelder enkelte dagsturer, ikke generell deltagelse på turgruppa

Sterk og stødig, forebyggende helsearbeid

Egenandel for gruppetilbud

Pleie og omsorg

Hjemmetjenesten

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Betaling trygghetsalarmer per mnd < 2 G	mnd	290	300	10	3%	↗	Pris per måned inkludert simkort
Betaling trygghetsalarmer per måned > 2G	mnd	495	510	15	3%	→	Pris per måned inkludert simkort
Dagavdeling	dag	140	145	5	4%	↗	
Dagavdeling inkludert frokost og transport	dag	197	205	8	4%	↗	
Dagtilbud/seniordans	gang	60	62	2	3%	↗	
Monteringsgebyr ny trygghetsalarm inkludert nøkkelboks	gang	780	780	0	0%	↘	
Praktisk bistand: 2G - 3G - maksimum 1606 kroner per måned	time	344	357	13	4%	↗	
Praktisk bistand: 3G - 4G - maksimum 1 800 kroner per måned	time	385	400	15	4%	↗	
Praktisk bistand: 4G - 5G - maksimum 2 200 kroner per måned	time	400	440	40	10%	↗	
Praktisk bistand: over 5G	time	400	500	100	25%	↗	For inntekt over 5G fjernes maksimumspris
Praktisk bistand: under 2G - maksimum 235 kroner per måned	time	225	235	10	4%	↗	
Solhøy - måltider utenom middag	mnd	1 900	2 000	100	5%	↗	Brødmåltider og lunsj
Solhøy - Praktisk bistand (renhold, vask av tøy, flatt tøy)	mnd	800	utgår				Utgår fra 2027
Solhøy - servicepakke - leie av dyne, pute og flatt tøy, samt vask av dette	mnd		400				Nytt gebyr fra 2027
Termingebyr gruppetrening	kvartal	335	345	10	3%	→	
Vask av tøy	vask	75	77	2	3%	→	

Betaling trygghetsalarmer per mnd < 2 G

Pris er inkludert simkort

Betaling trygghetsalarmer per måned > 2G

Pris er inkludert simkort

Praktisk bistand: 4G - 5G - maksimum 2 200 kroner per måned

Økes da 10 prosent da Vestby kommune ligger vesentlig lavere enn sammenlignbare kommuner for denne gruppen, til tross for denne økningen

Praktisk bistand: over 5G

Vestby kommune har en vesentlig lavere pris enn sammenlignbare kommuner til tross for en økning på 25 prosent i 2027.

Solhøy - servicepakke - leie av dyne, pute og flatt tøy, samt vask av dette

Pakken deles opp for å gi større valgfrihet for beboerne. Beboerne får egne vedtak for praktisk bistand som gir individeull vurdering og klagerett på lik linje med andre hjemmeboende.

Termingebyr gruppetrening

Lavterskeltilbud forebyggende treningsgruppe

Sykehjemmet

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Frokost	porsjon	70	70	0	0%	↘	
Grøt	porsjon	49	50	1	2%	↘	
Korttids-/rehabiliteringsplass	døgn	205					*Pris endres av staten 1. januar 2027
Middag	porsjon	118	120	2	2%	↘	
Transportkostnader middag	porsjon	27	27	0	0%	↘	
Vask dyne og pute	sett	230	230	0	0%	↘	

Kultur og samfunn - Kultur

Bibliotek

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Erstatning for tapt materiale, barn	enhet	320	350	30	9%	↗	Gjelder bøker, lydbøker, tegneserier, dvd-er og språkkurs
Erstatning for tapt materiale, fjernlån	enhet	egne satser	utgår				Utgår fra 2027. Gebyret erstattes med Erstatning for tapt materiale, fjernlån, barn og Erstatning for tapt materiale, fjernlån, voksne
Erstatning for tapt materiale, fjernlån, barn	enhet		450				Nytt gebyr fra 2027. Erstatter tidligere gebyr Erstatning for tapt materiale, fjernlån
Erstatning for tapt materiale, fjernlån, voksen	enhet		750				Nytt gebyr fra 2027. Erstatter tidligere gebyr Erstatning for tapt materiale, fjernlån
Erstatning for tapt materiale, tidsskrift	enhet	170	180	10	6%	↗	
Erstatning for tapt materiale, voksne	enhet	500	550	50	10%	↗	Gjelder bøker, lydbøker, tegneserier, dvd-er og språkkurs
Møterom, Vestby bibliotek	time	gratis	gratis				
Purregebyr: 1. purring, voksne	purring	55	60	5	9%	↗	Første purring er kostnadsfri for alle under 15 år

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Purregebyr: 2. purring, alle lånere	purring	55	60	5	9%	↗	

Møterom, Vestby bibliotek

Denne tjenesten kan ikke forhåndsbookes, men gjennomføres ved oppmøte

Kulturskolen

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Det kan søkes om friplass i kulturskolen i samarbeid med PPT og området helse, arbeid og mestring samt andre faginstanser							
Kulturskolen, fordypning	halvår	1 575	1 635	60	4%	↗	
Kulturskolen, grunnprogrammet	halvår	1 725	1 795	70	4%	↗	
Kulturskolen, kjerneprogrammet	halvår	2 795	2 900	105	4%	↗	
Kulturskolen, kortere kurs og instrumentleie	halvår	egne satser	egne satser				
Kulturskolen, materiellavgift kunstelever	halvår	280	290	10	4%	↗	
Kulturskolen, teater	halvår	2 300	2 390	90	4%	↗	

Vestby kulturkvartal, kultursaler

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Glassberget dansesal, renhold/avfallshåndtering	time	etter avtale	etter avtale				Tjenesten leies inn eksternt etter avtale
Glassberget dansesal, teknikk	time	etter avtale	etter avtale				Teknikertjenester leies inn eksternt og følger Creos satser
Glassberget dansesal. Arrangement lokale lag for barn/unge/voksne	time	155	160	5	3%	↗	
Glassberget dansesal. Arrangement private, alle utenbygds lag og kommersielle leietakere	time	255	265	10	4%	↗	
Glassberget dansesal. Trening/øvelse barn og unge under 19 år i regi av lokale lag	time	gratis	gratis				
Glassberget dansesal. Trening/øvelse private og kommersiell virksomhet	time	155	160	5	3%	↗	
Glassberget dansesal. Trening/øvelse utenbygds lag	time	155	160	5	3%	↗	
Glassberget dansesal. Trening/øvelse voksne over 19 år i lokale lag	time	103	110	7	7%	↗	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Glassberget dansesal. Utstyr - møblering. Lokale lag og kommunal virksomhet	stk	gratis	gratis				Ved tilgjengelighet
Glassberget dansesal. Utstyr - møblering. Private, utenbygds lag og kommersiell virksomhet	stk	etter avtale	etter avtale				Møblering stol 15 kroner per stk. og bord 50 kroner per stk. (ved tilgjengelighet)
Gobi fleksisal , stor teknikkpakke lys/lyd/AV. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag	8 200	8 510	310	4%	↗	
Gobi fleksisal, super teknikkpakke lys/lyd/AV. Arrangementer lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				
Gobi fleksisal, arrangement dagtid - inklusive basis teknikk og oppsett. Lokalt kulturliv/lokale lag	time	550	570	20	4%	↗	Mandag til fredag kl 09:00-16:00
Gobi fleksisal, arrangement dagtid - inklusive basis teknikk og oppsett. Ordinære leietakere og arrangører	time	2 200	2 285	85	4%	↗	Mandag til fredag kl 09:00-16:00
Gobi fleksisal, arrangement halv dag - inklusive basis teknikk og oppsett. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	2 200	2 285	85	4%	↗	Fra kl 16:00 - 22:00
Gobi fleksisal, arrangement hel dag - inklusive basis teknikk og oppsett. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	3 500	3 635	135	4%	↗	Fra kl 09:00 - 22:00
Gobi fleksisal, arrangement kveldstid - inklusive basis teknikk og oppset.t Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag	5 500	5 710	210	4%	↗	Halv dag fra kl 16:00-22:00
Gobi fleksisal, arrangement kveldstid - inklusive basis teknikk og oppsett. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag	10 000	10 380	380	4%	↗	Hel dag fra kl 09:00-22:00
Gobi fleksisal, arrangementsavgift billetter. Lokalt kulturliv, lokale lag, private, kommersielle og utenbygds lag	per besøkende	21	21	0	0%	↘	Arrangementsavgiften legges på billettprisen ved kjøp av billetter. Synlighetspakke er inkludert i arrangementsavgiften. Transaksjonsavgift til korttjenester kommer i tillegg
Gobi fleksisal, arrangementsavgift. Ordinære leietakere og arrangører	per billett	21	21	0	0%	↘	Arrangementsavgift inklusive synlighetspakke ekskludert transaksjonsavgift
Gobi fleksisal, assistent teknikertjenester scene, lys og lyd. Ordinære leietakere og arrangører	time	etter avtale	etter avtale				Sceneassistent leies inn eksternt og følger Creos satser

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Gobi fleksisal, assistent teknikertjenester scene, lys, lyd. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				Teknikertjenester leies inn eksternt etter avtale og Creos satser
Gobi fleksisal, bilde/filmfremvisningspakke. Arrangementer lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	1 000	1 040	40	4%	↗	
Gobi fleksisal, bilde/filmvisningspakke. Ordinære leietakere og arrangører	per arrangement	3 500	3 635	135	4%	↗	
Gobi fleksisal, bruk av lys, lyd og bilde ved øvelse og forberedelse til arrangementer, voksne, lokale lag	time	etter avtale	etter avtale				Satser for ikke inntektsbringende egenaktiviteter for lag og org. registrert i kommunen der deltakerne er over 19 år. Øvelse og forberedelse til arrangementer (inkl. kompensasjon for rengjøring)
Gobi fleksisal, bruk av lys, lyd og bilde ved øving/egenaktivitet for barn og unge i regi av lokalt kulturliv/lokale lag	time	etter avtale	etter avtale				Satser for ikke inntektsbringende egenaktivitet for lag og organisasjoner registrert i kommunen for barn og ungdom under 19 år: Øvelse og forberedelse til arrangementer
Gobi fleksisal, diverse priser ordinære leietakere og arrangører	etter forbruk/avtale	etter avtale	etter avtale				
Gobi fleksisal, liten teknikkpakke lys/lyd/AV. Arrangementer lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	800	830	30	4%	↗	
Gobi fleksisal, liten teknikkpakke lys/lyd/AV. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag	3 100	3 220	120	4%	↗	
Gobi fleksisal, medium teknikkpakke lys/lyd/AV. Arrangementer lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	1 300	1 350	50	4%	↗	
Gobi fleksisal, medium teknikkpakke lys/lyd/AV. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag	5 100	5 295	195	4%	↗	
Gobi fleksisal, mester teknikertjenester scene, lys og lyd. Ordinære leietakere og arrangører	time	etter avtale	etter avtale				Scenemester prises etter Creos satser
Gobi fleksisal, mester teknikertjenester scene, lys, lyd. Arrangementer lokalt kulturliv/lokale lag	time	etter avtale	etter avtale				Scenemester per time, pris følger Creos satser

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Gobi fleksisal, stor teknikkpakke lys/lyd/AV. Arrangementer lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	2 100	2 180	80	4%	↗	
Gobi fleksisal, super teknikkpakke lys/lyd/AV. Ordinære leietakere og arrangører	etter avtale	etter avtale	etter avtale				
Gobi fleksisal, teknikertjenester scene, lys, lyd. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				Etter avtale med ekstern leverandør etter Creos satser
Gobi fleksisal, tillegg for oppsett og rydding av stoler. Arrangementer lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	800	830	30	4%	↗	
Gobi fleksisal, tillegg for oppsett og rydding av stoler. Ordinære leietakere og arrangører	per arrangement	1 600	1 660	60	4%	↗	
Gobi Fleksisal, øvelse og forberedelse til arrangementer, voksne, lokale lag	time	1 500	1 560	60	4%	↗	Satser for ikke inntektsbringende egenaktiviteter for lag og org. registrert i kommunen der deltakerne er over 19 år. Øvelse og forberedelse til arrangementer (inkl. kompensasjon for rengjøring)
Gobi fleksisal, øving/egenaktivitet barn og unge i regi av lokalt kulturliv/lokale lag	time	400	415	15	4%	↗	Satser for ikke inntektsbringende egenaktivitet for lag og organisasjoner registrert i kommunen for barn og ungdom under 19 år: Øvelse og forberedelse til arrangementer (kompensasjon for rengjøring)
Markedspakke liten alternativ 1. Kommersielle, private og lokale og utenbygds lag	pakke	800	830	30	4%	↗	
Markedspakke liten alternativ 2. Kommersielle, private og lokale og utenbygds lag	pakke	1 000	1 040	40	4%	↗	
Markedspakke medium. Kommersielle, private og lokale og utenbygds lag	pakke	2 200	2 285	85	4%	↗	
Markedspakke stor. Kommersielle, private og lokale og utenbygds lag	pakke	8 400	8 720	320	4%	↗	
Tambar storsal, andre kostnader. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				
Tambar storsal, annet utstyr. Arrangementer lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				
Tambar storsal, arrangement dagtid - inklusive basis teknikk	time	1 100	1 145	45	4%	↗	mandag til fredag kl 09:00-16:00

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
og oppsett. Lokalt kulturliv/lokale lag							
Tambar storsal, arrangement dagtid - inklusive basis teknikk og oppsett. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag	5 100	5 295	195	4%	↗	mandag til fredag fra kl 09:00 - 16:00
Tambar storsal, arrangement hel dag - inklusive basis teknikk og oppsett. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	5 500	5 710	210	4%	↗	fra kl 10:00 -22:00
Tambar storsal, arrangement hel dag - inklusive basis teknikk og oppsett. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag	20 000	20 760	760	4%	↗	fra kl 10:00 - 22:00
Tambar storsal, arrangementsavgift. Lokalt kulturliv/lokale lag og ordinære leietakere	per billett	21	21	0	0%	↘	Arrangementsavgiften inkludert synlighetspakke eks. transaksjonsavgift
Tambar storsal, assistent teknikertjenester - scene, lys og lyd. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				Teknikertjenester leies inn eksternt og følger Creos satser
Tambar storsal, bilde/filmvisningspakke. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag	6 000	6 230	230	4%	↗	
Tambar storsal, bilde/fremvisningspakke. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	1 500	1 560	60	4%	↗	
Tambar storsal, bruk av lys, lyd og bilde under øvelse og forberedelse til arrangementer. Voksne lag og organisasjoner	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				Etter avtale. Priser ikke inntektsbringende egenaktiviteter for lag og organisasjoner registrert i kommunen der deltakerne er over 19 år. Øvelse og forberedelse til arrangementer
Tambar storsal, bruk av lys, lyd og bilde under øving/egenaktivitet for barn og unge i regi av lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				Etter avtale. Priser ikke inntektsbringende egenaktivitet for lag og organisasjoner registrert i kommunen for barn og ungdom under 19 år: Øvelse og forberedelse til arrangementer
Tambar storsal, liten teknikkpakke lys/lyd/AV. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag		Utgår				Utgår 2027
Tambar storsal, liten teknikkpakke lys/lyd/AV. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag		Utgår				Utgår 2027
Tambar storsal, medium teknikkpakke lys/lyd/AV. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag		Utgår				Utgår 2027

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Tambar storsal, medium teknikkpakke lys/lyd/AV. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag		Utgår				Utgår 2027
Tambar storsal, micro teknikkpakke lys/lyd/AV. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag		Utgår				Utgår 2027
Tambar storsal, micro teknikkpakke lys/lyd/AV. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag		Utgår				Utgår 2027
Tambar storsal, renhold. Ordinære leietakere og arrangører	time	etter avtale	etter avtale				Tjenesten leies inn eksternt etter markedspriser
Tambar storsal, stor teknikkpakke lys/lyd/AV. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag		Utgår				Utgår 2027
Tambar storsal, stor teknikkpakke lys/lyd/AV. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag		Utgår				Utgår 2027
Tambar storsal, super teknikkpakke lys/lyd/AV. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				
Tambar storsal, super teknikkpakke lys/lyd/AV. Ordinære leietakere og arrangører	etter avtale	etter avtale	etter avtale				
Tambar storsal, teknikertjenester - scene, lys og lyd. Lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				
Tambar storsal, teknikertjenester scene, lys og lyd. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				Tekniske tjenester leies inn eksternt og følger Creos satser
Tambar storsal, tillegg for flatt gulv, uten amfi. Arrangementer lokalt kulturliv/lokale lag	arrangement / dag	1 100	1 140	40	4%	↗	
Tambar storsal, tillegg for flatt gulv, uten amfi. Ordinære leietakere og arrangører	arrangement / dag	4 100	4 255	155	4%	↗	
Tambar storsal, øvelse og forberedelse til arrangementer. Voksne lag og organisasjoner	time	1 600	1 660	60	4%	↗	Satser for ikke inntektsbringende egenaktiviteter for lag og org. registrert i kommunen der deltakerne er over 19 år. Øvelse og forberedelse til arrangementer (inkl. kompensasjon for rengjøring)
Tambar storsal, øving/egenaktivitet for barn og unge i regi av lokalt kulturliv/lokale lag	time	800	830	30	4%	↗	Satser for ikke inntektsbringende egenaktivitet for lag og organisasjoner registrert i kommunen for barn og ungdom under 19 år: Øvelse og

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
							forberedelse til arrangementer (kompensasjon for rengjøring)
Vestibyle 1. etasje eller 2. etasje. Alle private, utenbygds lag og kommersiell virksomhet	time	205	215	10	5%	↗	Pris 400 kroner per time for begge etasjene
Vestibyle 1. etasje og/eller 2. etasje. Lokale lag og kommunal virksomhet	time	gratis	gratis				
Vestibyle 1. etasje og/eller 2. etasje. Møblering. Alle private, utenbygds lag og kommersiell virksomhet	stk	etter avtale	etter avtale				Stol 15 kroner per stk - bord 50 kroner per stk. (ved tilgjengelighet)
Vestibyle 1. etasje og/eller 2. etasje. Møblering. Lokale lag og kommunal virksomhet	stk	gratis	gratis				Stoler og bord ved tilgjengelighet
Vestibyle 1. etasje og/eller 2. etasje. Renhold/avfallshåndtering. Alle private, utenbygds lag og kommersiell virksomhet	time	etter avtale	etter avtale				Tjenesten leies inn eksternt og følger markedspriser
Vestibyle 1. etasje og/eller 2. etasje. Renhold/avfallshåndtering. Lokale lag og kommunal virksomhet	time	etter avtale	etter avtale				Tjenesten leies inn eksternt og følger markedspriser
Vestibyle 1. etasje og/eller 2. etasje. Tekniker. Alle private, utenbygds lag og kommersiell virksomhet	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				Tekniske tjenester leies inn eksternt etter Creos satser
Vestibyle 1. etasje og/eller 2. etasje. Tekniker. Lokale lag og kommunal virksomhet	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				Tekniske tjenester leies inn eksternt og følger Creos satser
Vestibyle begge etasjer. Alle private, utenbygds lag og kommersiell virksomhet	time	410	425	15	4%	↗	

Gobi fleksisal, diverse priser ordinære leietakere og arrangører

tillegg lyd/lys/AV/lydinnspilling - streaming og opptak av lyd/bilde - teknikere - servicepersonell - mølering, rekvisitter og utstyr - bevertning og innleid personell - garderober, greenroom - pristapavtaler og inntektssplitteravtaler for arrangør - avtale om fast aktivitet/arrangemensrekke

Markedspakke medium. Kommersielle, private og lokale og utenbygds lag

Ved kjøp av ekstra annonsering påløper kostnader regulert av markedspris. Dette etter avtale.

Markedspakke stor. Kommersielle, private og lokale og utenbygds lag

Ytterligere annonsering utover pakkepris reguleres av markedspriser. Dette etter avtale.

Tambar storsal, andre kostnader. Ordinære leietakere og arrangører

tillegg lyd/lys/AV/lydinnspilling - streaming og opptak av lyd/bilde - teknikere - servicepersonell - mølering, rekvisitter og utstyr - bevertning og innleid personell - garderober, greenroom - pristapavtaler og inntektssplitteravtaler for arrangør - avtale om fast aktivitet/arrangemensrekke

Tambar storsal, annet utstyr. Arrangementer lokalt kulturliv/lokale lag

Ved forespørsel om utstyr som ikke er tilgjengelig i Vestby kulturkvartal.

Kultur og samfunn - Plan, bygg og geodata

Forskrift om gebyr for planlegging, byggesaksbehandling, oppmålingsforretning og seksjonering. Fastsatt av kommunestyret 10.12.2007 med senere endringer senest 08.12.2025, med hjemmel i plan- og bygningsloven LOV-2008-06-27 nr. 71 § 33-1, forurensningsloven LOV 1981-03-13 nr. 06 § 52 a, matrikkellova LOV 2005-06-17 nr. 101 § 32 og matrikkelforskriften FORSKRIFT 2009-06-26 nr. 864 § 16 og § 18, og eierseksjonsloven LOV 2017-06-16 nr 65 § 15.

Regler om unntak av tidsfrister ("vinterperiode" mellom 15.12 og 15.04) er vedtatt med hjemmel i forskrift om eiendomsregistrering (matrikkelforskriften) § 18 tredje ledd.

Kapittel 1 - Generelle bestemmelser

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1.01 Formål: Alle som får utført tjenester, som omfattes av denne forskriften, skal betale gebyr. Gebyret skal dekke kommunens kostnader med tjenesten.							
1.02 Gebyr: Gebyret fastsettes på grunnlag av de satser som gjelder på det tidspunkt en søknad er mottatt i kommunen, og det er bruksarealet BRA som skal benyttes ved beregningen av gebyret i byggesaker.							
1.03 Særskilte kostnader: Nødvendige utgifter til tinglysing og annet som kommunen utreder som ledd i behandlingen, betales i tillegg til fastsatt gebyr.							
1.04 Klageadgang: Gebyrfastsettelsen i den enkelte sak kan ikke påklages da dette kun er oppfølging av gebyrregulativet og ikke et enkeltvedtak.							
1.05 Refusjon: For behandling av refusjonssaker betales et gebyr på 2,5 prosent av godkjent regnskap (dvs. etter godkjent kostnadsoverslag). Minstegebyret er 75.000,- kroner.							
1.06 Ulovlig iverksatte tiltak: Ulovlighetsoppfølging etter pbl kapittel 32 vil ikke ha karakter av							

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad

tjenesteyting overfor den private parten.

1.01 Formål: Alle som får utført tjenester, som omfattes av denne forskriften, skal betale gebyr. Gebyret skal dekke kommunens kostnader med tjenesten.

Betaling av gebyr er et vilkår for å få utført tjenesten det søkes om.

1.02 Gebyr: Gebyret fastsettes på grunnlag av de satser som gjelder på det tidspunkt en søknad er mottatt i kommunen, og det er bruksarealet BRA som skal benyttes ved beregningen av gebyret i byggesaker.

Dersom det ikke kan beregnes BRA, skal bebygd areal BYA benyttes. Gebyr skal beregnes for hvert enkelt tiltak selv om søknaden gjelder for flere tiltak. Det svares ikke morarente av for høyt eller for lavt beregnet gebyr. Gebyrene i byggesaker skal dekke generelle oppgaver i saksbehandlingsprosessen samt tilsynsvirksomhet og ulovlighetsoppfølging. For opplysninger som leveres av kommunen via bestilling hos ekstern formidlingstjeneste, kommer formidlingstjenestens gebyr/kostnad i tillegg. Opplysninger som omfattes av løsningen fremgår av vedlegg til denne forskriften. Dersom saksbehandling eller tjenester utføres på bakgrunn av anvendt tid, beregnes en timepris på 1 800 kroner

1.03 Særskilte kostnader: Nødvendige utgifter til tinglysing og annet som kommunen utreder som ledd i behandlingen, betales i tillegg til fastsatt gebyr.

Det samme gjelder utgifter kommunen har til sakkyndig bistand.

1.04 Klageadgang: Gebyrfastsettelsen i den enkelte sak kan ikke påklages da dette kun er oppfølging av gebyrregulativet og ikke et enkeltvedtak.

Kommunen kan redusere gebyr som anses åpenbart urimelig. Ved vurderingen skal det legges vekt på kostnadene kommunen har hatt med saken, den totale saksbehandlingstiden, kommunens håndtering av saken og om prinsippene for god forvaltningsskikk er fulgt, eller om det foreligger andre særlige grunner som tilsier at gebyret bør reduseres. Søknad om nedsettelse av gebyr utsetter ikke betalingsfristen. Frist for å fremsette slik søknad følger de alminnelige klagefristene. Kommunens avgjørelse ved søknad om nedsettelse av gebyret kan påklages.

1.06 Ulovlig iverksatte tiltak: Ulovlighetsoppfølging etter pbl kapittel 32 vil ikke ha karakter av tjenesteyting overfor den private parten.

Utgangspunktet er derfor at kommunen ikke kan kreve behandlingsgebyr etter pbl § 33-1 for å utferdige pålegg eller forelegg etter kapittel 32. For behandling av søknader om etterfølgende godkjenning av ulovlig iverksatte tiltak, vil kommunen likevel kunne kreve et tilleggsgebyr for det merarbeid som det ulovlige arbeidet har medført. I tillegg kan kommunen ilegge den ansvarlige overtredelsesgebyr etter § 32-8. Dette gebyret har imidlertid ikke til formål å dekke kommunens utgifter til ulovlighetsoppfølgingen, men er en administrativ sanksjon av pønal karakter (sanksjon mot en uønsket handling).

Kapittel 2 - Plan og kart

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2.1.1 Innledende møter							
2.1.2 Planinitiativ i trå med overordnet plan		54 600	56 800	2 200	4%	↗	
2.1.3 Planinitiativ i strid med overordnet plan		77 600	80 700	3 100	4%	↗	
2.1.4 Avslått planinitiativ		25 900	26 900	1 000	4%	↗	
2.1.5 Politisk behandling av avslått planinitiativ		34 200	35 600	1 400	4%	↗	
2.1.6 Nytt oppstartsmøte ut over møte ved innsendt planinitiativ		34 200	35 600	1 400	4%	↗	
2.1.7 Forhåndsforeleggelse		34 200	35 600	1 400	4%	↗	
2.1.8 Dialogmøter		5 700	utgår				Utgår fra 2027
2.1.8.1 Dialogmøter, inntil 30 minutters møtetid			3 000				Nytt gebyr fra 2027
2.1.8.2 Dialogmøter, for møtetid over 30 minutter betales i tillegg for hver påbegynte halvtime			3 000				Nytt gebyr fra 2027
2.1.9 Kart- og bestemmelsesmøte før innsending til 1. gangs behandling		31 100	32 400	1 300	4%	↗	
2.2.1 Fastsetting av planprogram		54 700	57 000	2 300	4%	↗	
2.2.2 Konsekvensutredning 1-3 tema		38 300	39 900	1 600	4%	↗	
2.2.3 Konsekvensutredning mer enn 3 tema		54 600	56 900	2 300	4%	↗	
2.3.1-1 Behandling av planforslag, inntil 1500 m2		77 600	80 800	3 200	4%	↗	
2.3.1-2 Behandling av planforslag, 1501 – 3000 m2		120 600	125 500	4 900	4%	↗	
2.3.1-3 Behandling av planforslag, 3001 – 10 000 m2		164 000	170 600	6 600	4%	↗	
2.3.1-4 Behandling av planforslag, over 10 000 m2		207 500	220 000	12 500	6%	↗	
2.3.1-5 Per m2 BRA		20	22	2	10%	↗	
2.3.2 Planforslag som ikke lar seg arealberegne etter bestemmelsen i punkt 2.3.1-5 regnes pr. planforslag.		165 600	172 300	6 700	4%	↗	
2.3.3 Kompleksitetstillegg							20 prosent tillegg for 2.3.1-5
2.3.4 Mangelbrev		11 400	11 900	500	4%	↗	
2.3.5 Timepris		1 800	1 900	100	6%	↗	
2.3.6 Sakkyndig bistand		5 200	5 400	200	4%	↗	
2.3.7 Tillegg for egne endringer / ikke imøtekommet PLM sitt vedtak til 1. gangsbehandling							20 prosent av prisen for planforslag
2.4.1 Endring etter forenklet prosess - inkludert varsel		51 800	54 000	2 200	4%	↗	
2.4.2 Endring av kart - pris per time		1 800	1 900	100	6%	↗	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2.4.3 Politisk behandling av endring etter forenklet prosess		34 200	35 600	1 400	4%	↗	
2.5.1 Behandling av søknad om unntak fra midlertidig bygge- og deleforbud		11 400	11 900	500	4%	↗	
2.6.2 Utbyggingsavtale		36 200	37 700	1 500	4%	↗	

2.1.9 Kart- og bestemmelsesmøte før innsending til 1. gangs behandling

Obligatorisk tverrfaglig gjennomgang av planforslaget før innsending til 1. gangs behandling.

2.2.1 Fastsetting av planprogram

For planer som omfattes av forskrift om konsekvensutredning etter plan- og bygningsloven.

2.2.2 Konsekvensutredning 1-3 tema

For planer som omfattes av forskrift om konsekvensutredning etter plan- og bygningsloven.

2.2.3 Konsekvensutredning mer enn 3 tema

For planer som omfattes av forskrift om konsekvensutredning etter plan- og bygningsloven.

2.3.3 Kompleksitetstillegg

For planer som krever utstrakt koordinering fra administrasjonen.

2.3.5 Timepris

For tjenester som ikke omfattes av dette regulativet kan det tas gebyr etter medgått tid. Timesatsen dekker også støttefunksjoner og administrasjon av tjenesten. Eksempler på slike tjenester er å rette opp mangelfulle plandokumenter, rette planforslag som ikke er levert etter gjeldende standarder, retting av kart og geografisk informasjon og tekstformat som ikke følger SOSI-standard. Lisen er ikke uttømmende.

2.3.6 Sakkyndig bistand

Om kommunen må leie inn sakkyndig bistand for kontroll, uttalelser, vurderinger i henhold til lov- og forskriftskrav eller lignende, settes gebyr lik kostnaden. I tillegg påløper et adminstrasjonsgebyr.

2.4.2 Endring av kart - pris per time

Dersom forslagstiller ønsker at Vestby kommune skal endre plankartet og Vestby kommune har kapasitet til å gjøre jobben, faktureres arbeidet etter medgått tid.

2.6.2 Utbyggingsavtale

Gebyr for kommunens arbeid med utbyggingsavtale.

Kapittel 3 - Bygg- og delesak

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
3.01.01 Tilbygg, påbygg, ombygging, bruksendring fra tilleggsdel til hoveddel, garasje, uthus og lignende til boligbygg etter plan. og bygningslovens kapittel 20: Tiltak 0 til 15 m²		4 900	utgår				Utgår fra 2027
3.01.02 Tilbygg, påbygg, ombygging, bruksendring fra tilleggsdel til hoveddel, garasje, uthus og lignende til boligbygg etter plan. og bygningslovens kapittel 20: Tiltak 0 til 30 m²		7 600	7 900	300	4%	↗	Justert til intervall 0-30 m²
3.01.03 Tilbygg, påbygg, ombygging, bruksendring fra tilleggsdel til hoveddel, garasje, uthus og lignende til boligbygg etter plan. og bygningslovens kapittel 20: Tiltak 31 til 70 m²		10 000	10 400	400	4%	↗	
3.01.04 Tilbygg, påbygg, ombygging, bruksendring fra tilleggsdel til hoveddel, garasje, uthus og lignende til boligbygg etter plan. og bygningslovens kapittel 20: Tiltak 71 til 100 m²		12 500	13 000	500	4%	↗	
3.01.05 Tilbygg, påbygg, ombygging, bruksendring fra tilleggsdel til hoveddel, garasje, uthus og lignende til boligbygg etter plan. og bygningslovens kapittel 20: Tiltak over 100 m²		14 900	15 500	600	4%	↗	
3.02.01 Eneboliger, tomannsboliger, fritidsboliger og bruksendring: Enebolig/Fritidsbolig 0 til 70 m²		28 700	29 900	1 200	4%	↗	
3.02.02 Eneboliger, tomannsboliger, fritidsboliger og bruksendring: Enebolig/Fritidsbolig 71 til 150 m²		31 200	32 500	1 300	4%	↗	
3.02.03 Eneboliger, tomannsboliger, fritidsboliger og bruksendring: Enebolig/Fritidsbolig 151 til 250 m²		37 500	39 000	1 500	4%	↗	
3.02.04 Eneboliger, tomannsboliger, fritidsboliger og bruksendring: Enebolig/Fritidsbolig >250 m²		43 700	45 500	1 800	4%	↗	
3.02.05 Eneboliger, tomannsboliger, fritidsboliger: Tillegg for sekundærleilighet		20 100	21 000	900	4%	↗	
3.02.06 Eneboliger, tomannsboliger, fritidsboliger: Tomannsbolig		57 500	59 800	2 300	4%	↗	
3.03.01 Rekkehus, blokker m.m.: Arealenhet 0 til 70 m²		28 700	29 900	1 200	4%	↗	
3.03.02 Rekkehus, blokker m.m.: Arealenhet 71 til 150 m²		31 200	32 500	1 300	4%	↗	
3.03.03 Rekkehus, blokker m.m.: Arealenhet 151 til 250 m²		37 500	39 000	1 500	4%	↗	
3.03.04 Rekkehus, blokker m.m.: Arealenhet >250 m²		43 700	45 500	1 800	4%	↗	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
3.03.05 Rekkehus, blokker m.m.: Bygg med flere leiligheter: For første leilighet betales hovedbeløp ihht arealenhet, for overskytende antall leiligheter i samme arealenhet betales 50 % av hovedbeløp. Maksimalt beløp		750 000	750 000	0	0%	↘	Maksimalt beløp gjelder per bygg
3.04.01 Nybygg, ombygging, bruksendring, til- og påbygg (ikke boligbygg), garasje og parkeringsbygg som ikke hører inn under 3.01 til og med 3.03: 0 til 200 m²		39 900	41 500	1 600	4%	↗	
3.04.02 Nybygg, ombygging, bruksendring, til- og påbygg (ikke boligbygg), garasje og parkeringsbygg som ikke hører inn under 3.01 til og med 3.03: Tillegg for arealer 201-3.000 m² pr påbegynte arealintervall a 100 m²		7 500	8 000	500	7%	↗	
3.04.03 Nybygg, ombygging, bruksendring, til- og påbygg (ikke boligbygg), garasje og parkeringsbygg som ikke hører inn under 3.01 til og med 3.03: Tillegg for arealer > 3.000 m² pr påbegynte arealintervall a 300 m²		7 500	8 000	500	7%	↗	
3.04.04 Nybygg, ombygging, bruksendring, til- og påbygg (ikke boligbygg), garasje og parkeringsbygg som ikke hører inn under 3.01 til og med 3.03: Maksimalt gebyr		750 000	750 000	0	0%	↘	Maksimalt beløp gjelder per bygg
3.05 Kombinert bygning. Nybygg, ombygging, bruksendring, til- og påbygg som hører inn under 3.01 til og med 3.04: Del av bygning som er boligbygg beregnes etter 3.01 til og med 3.03 og del av bygning som ikke er boligbygg beregnes etter 3.04. Gebyr utgjør summen av beregningene. Maksimalt beløp		750 000	750 000	0	0%	↘	Maksimalt beløp gjelder per bygg
3.06.01 Andre søknadspliktige tiltak: Skilt, støttemurer, skjermvegger, innhegninger		3 800	6 200	2 400	63%	↗	
3.06.02 Andre søknadspliktige tiltak: Støttemurer, skjermvegger og innhegninger over 1,5 meter høyde		13 800	14 400	600	4%	↗	
3.06.03 Andre søknadspliktige tiltak: Fasadeendring		6 200	7 900	1 700	27%	↗	
3.06.04 Andre søknadspliktige tiltak: Fasadeendring næring		17 900	18 700	800	4%	↗	
3.06.05 Andre søknadspliktige tiltak: Basseng, brønn, dam eller private stikkledninger VA		6 200	7 900	1 700	27%	↗	
3.06.06 Andre søknadspliktige tiltak: Tekniske installasjoner, utenomhusplan, avkjørsel		6 200	7 900	1 700	27%	↗	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
3.06.07 Andre søknadspliktige tiltak: Felles/større tekniske installasjoner, parkeringsplass, molo, brygge, småbåthavn mv.		14 900	18 700	3 800	26%	↗	
3.06.08 Andre søknadspliktige tiltak: Vesentlige terrenginngrep (uttak, mellomlagring eller tilføring av masser/masseutfylling) inntil 50 000 m³.		14 900	18 700	3 800	26%	↗	
3.06.09 Andre søknadspliktige tiltak: Riving, bygg under 50 m²		6 200	7 900	1 700	27%	↗	
3.06.10 Andre søknadspliktige tiltak: Riving, bygg over 50 m²		11 400	14 400	3 000	26%	↗	
3.06.11 Andre søknadspliktige tiltak: Riving, bygg, konstruksjon eller anlegg med kulturminneinteresse		18 700	19 500	800	4%	↗	
3.06.12 Andre søknadspliktige tiltak: Midlertidige bygninger mv. som skal plasseres for mer enn 2 år		14 900	18 700	3 800	26%	↗	
3.06.13 Andre søknadspliktige tiltak: Midlertidige bygninger mv. som skal plasseres for mer enn 2 måneder og mindre enn 2 år		9 900	12 500	2 600	26%	↗	
3.06.14 Andre søknadspliktige tiltak som ikke er nevnt særskilt		4 700	7 900	3 200	68%	↗	
3.07.01 Igangsettingstillatelse		4 900	5 100	200	4%	↗	
3.07.02 Igangsettingstillatelse næring		9 900	10 400	500	5%	↗	
3.08.01 Midlertidig brukstillatelse: Tiltak etter 3.01, 3.02 og 3.06		4 900	5 100	200	4%	↗	
3.08.02 Midlertidig brukstillatelse: Tiltak etter 3.03 og 3.05 per leilighet		4 900	5 100	200	4%	↗	For første leilighet betales hovedbeløp ihht arealenhet, for overskytende antall leiligheter i samme arealenhet betales 50 % av hovedbeløp. For bruksenhet som ikke er bolig betales gebyr som for tiltak etter 3-4
3.08.03 Midlertidig brukstillatelse: Tiltak etter 3.04.		10 000	10 400	400	4%	↗	
3.09 Søknad om ansvarsrett, personlig godkjenning som selvbygger		5 900	6 100	200	3%	↗	Det kreves kun gebyr for hvert godkjente foretak. Antall omsøkte funksjoner har ikke betydning for gebyret
3.10.01 Dispensasjon, unntak fra tilknytningsplikten i pbl. § 27-5 og TEK		12 500	13 000	500	4%	↗	Det kreves ett gebyr for hvert tiltak/forhold som krever dispensasjon/unntak
3.10.02 Dispensasjon i bevaringsområder, verneområder,		25 000	26 000	1 000	4%	↗	Det kreves ett gebyr for hvert

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
strandsonen og fra arealplanformålet							tiltak/forhold som krever dispensasjon
3.11 Endring av gitt tillatelse belastes med et gebyr på 50 prosent av opprinnelig hovedgebyr							
3.13 Søknad som trekkes eller avvises		2 600	2 700	100	4%	↗	
3.14 Avslag illegges med fullt gebyr							Dersom det gis avslag på bygge-/delesøknad, skal gebyrene ikke reduseres
3.15.01 Forhåndskonferanse, inntil 30 minutters møtetid		3 000	3 000	0	0%	↘	50 prosent av beløpet trekkes ifra på byggesaksgebyret når søknaden behandles
3.15.02 Forhåndskonferanse, for møtetid over 30 minutter betales i tillegg for hver påbegynte halvtime		3 000	3 000	0	0%	↘	50 prosent av beløpet trekkes ifra på byggesaksgebyret når søknaden behandles
3.16 Igangsetting før tillatelse er gitt, for arbeid som igangsettes før nødvendig tillatelse er gitt, beregnes samlet gebyr etter 3.01 til 3.06 og 3.10.							Gebyret skal også betales dersom det blir gitt avslag på tiltaket. Opprinnelig gebyr skal tillegges + 50 prosent av opprinnelig gebyr
3.17 Arealberegning, areal på bygg beregnes som bruksareal etter NS 3940.							I rom med høyde over 4,9 meter skal arealet kun medregnes en gang. Dersom det senere innredes flere etasjer skal det beregnes fullt gebyr for det nye arealet. Bruksareal under terreng medtas. For tiltak som ikke har noe bruksareal, beregnes arealet etter tiltakets flateinnhold
3.18 Opprettelse av ny eiendom innenfor regulert område		18 800	20 000	1 200	6%	↗	Per nytt bruksnummer som opprettes
3.19 Opprettelse av ny eiendom utenfor regulert område		23 000	24 000	1 000	4%	↗	Per nytt bruksnummer som opprettes
3.20 Gebyrreduksjon ved opprettelse av flere eiendommer							For eiendom 3 til 9 betales 80 prosent av gebyret. For eiendom 10 til 19 betales 65 prosent av gebyret. For

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
							eiendom 20 og flere betales 50 prosent av gebyret
3.21 Arealoverføring		11 500	15 000	3 500	30%	↗	

3.11 Endring av gitt tillatelse belastes med et gebyr på 50 prosent av opprinnelig hovedgebyr

Gebyret beregnes av hovedgebyret og ikke av eventuelle tilleggsgebyr

3.21 Arealoverføring

I tillegg kommer tinglysingsgebyr og dokumentavgift til Staten 2,5 prosent

Kapittel 4 - Oppmåling og seksjonering

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
4.0 Unntak fra tidsfrister i saker som krever oppmålingsforretning (Vinterforskrift). Tidsfristen løper ikke i perioden 15. november til 15. april							
4.01.01 Seksjonering- og reseksjonering		19 400	20 200	800	4%	↗	
4.01.02 Tillegg per seksjon		650	680	30	5%	↗	
4.01.03 Sletting av seksjoner		8 600	8 900	300	3%	↗	
4.02.01 Opprettelse av ny grunneiendom, anleggseiendom eller festegrunn - grunngebyr	per matrikkelenhet	29 400	30 600	1 200	4%	↗	
4.02.02 Oppmålingsforretning uten oppmøte i marka – kontorforretning	per matrikkelenhet	20 800	21 700	900	4%	↗	
4.02.03 Matrikulering uten fullført oppmålingsforretning – trinn 1	per matrikkelenhet	9 900	20 400	10 500	106%	↗	
4.02.04 Fullføring av ikke fullført oppmålingsforretning - grunngebyr (2 år), trinn 2	per matrikkelenhet	20 000	10 200	-9 800	-49%	↘	
4.02.05 Fullføring av oppmålingsforretning, merking-grunngebyr (5 år), trinn 3	per matrikkelenhet	20 000	10 200	-9 800	-49%	↘	
4.02.06 Gebyrreduksjon ved opprettelse av flere matrikkelenheter							For matrikkelenhet 3 til 9 betales 80 prosent av gebyret. For matrikkelenhet 10 til 19 betales 65 prosent av gebyret. For matrikkelenhet 20 og flere betales 50

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
							prosent av gebyret
4.03.01 Oppmålingsforretning av arealoverføring - grunngebyr	per arealoverføring	20 800	25 000	4 200	20%	↗	
4.03.02 Tillegg for flere arealoverføringer - grunngebyr	per arealoverføring	10 400	10 000	-400	-4%	↘	
4.05.01 Oppretting av uteareal på eierseksjon – grunngebyr	per sak	15 500	16 100	600	4%	↗	
4.05.02 Tillegg per seksjon	per seksjon	3 100	3 200	100	3%	↗	
4.06.01 Grensejustering mellom to eiendommer som har grenser som er koordinatbestemt i en tidligere oppmålingsforretning.	per sak	18 600	25 000	6 400	34%	↗	
4.06.02 Grensejustering mellom to eiendommer som har grenser med dårlig kvalitet (usikre grenser)	per sak	21 700	28 000	6 300	29%	↗	
4.06.03 Tillegg for flere grensejusteringer i samme sak	per matrikkelenhet	9 800	10 000	200	2%	↘	
4.06.04 Hvis grensejustering uføres på en eiendomsgrense med dårlig kvalitet kan kommunen kreve at det skal gjennomføres klarlegging av eiendomsgrense først							
4.07 Klarlegging av eksisterende grense - oppmålingsforretning over grenser med dårlig kvalitet (usikre grenser) - grunngebyr	per sak inkludert to grensepunkt	17 400	22 000	4 600	26%	↗	
4.08 Grensepåvisning og merking der grensen tidligere er koordinatbestemt ved oppmålingsforretning	per sak inkludert to grensepunkt	9 800	17 000	7 200	73%	↗	
4.09 I tillegg til satsene for både klarlegging av grense 4.07 og grensepåvisning 4.08 kommer det tilleggsgebyr for grenspunkt nr 3 og oppover.	per grensepunkt	1 500	1 500	0	0%	↘	
4.10 For avbrutt oppmålingsforretning fastsettes gebyret etter hvor stor del av arbeidet kommunen har startet opp.							
4.11 For sak som kommunen avviser eller avslutter på grunn av manglende oppfølging fra søker, betales minst 50 prosent av samlet gebyr							
4.13 Timesats for kontorarbeid inklusiv administrativ støtte	per time	1 800	1 900	100	6%	↗	
4.14 Timesats for markarbeid inklusiv transport, utstyr og materiell	per time	2 000	2 100	100	5%	↗	
4.15 Behandling av forespørsel om samtykke til sletting eller endring av tinglyste heftelser, og samtykke til tinglysning av nye heftelser		3 000	3 100	100	3%	↗	
4.16.01 Utsendelse av matrikkelbrev inntil 10 sider		175	175	0	0%	↘	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
4.16.02 Utsendelse av matrikkelbrev over 10 sider		350	350	0	0%	↘	

4.02.01 Opprettelse av ny grunneiendom, anleggseiendom eller festegrunn - grunngebyr

Gebyrsatsene inkluderer ikke tinglysingsgebyr og evt. dokumentavgift.

4.02.02 Oppmålingsforretning uten oppmøte i marka – kontorforretning

Gebyrsatsene inkluderer ikke tinglysingsgebyr og evt. dokumentavgift.

4.02.03 Matrikulering uten fullført oppmålingsforretning – trinn 1

Gebyrsatsene inkluderer ikke tinglysingsgebyr og evt. dokumentavgift.

4.02.06 Gebyrreduksjon ved opprettelse av flere matrikkelenheter

For matrikkelenhet 3 til 9 betales 80 prosent av gebyret. For matrikkelenhet 10 til 19 betales 65 prosent av gebyret. For matrikkelenhet 20 og flere betales 50 prosent av gebyret

4.03.01 Oppmålingsforretning av arealoverføring - grunngebyr

Gebyrsatsene inkluderer ikke tinglysingsgebyr og evt. dokumentavgift.

4.03.02 Tillegg for flere arealoverføringer - grunngebyr

Gebyrsatsene inkluderer ikke tinglysingsgebyr og evt. dokumentavgift.

4.05.01 Oppretting av uteareal på eierseksjon – grunngebyr

Gebyrsatsene inkluderer ikke tinglysingsgebyr og evt. dokumentavgift.

4.07 Klarlegging av eksisterende grense - oppmålingsforretning over grenser med dårlig kvalitet (usikre grenser) - grunngebyr

Gebyret inkluderer to grensepunkt.

4.08 Grensepåvisning og merking der grensen tidligere er koordinatbestemt ved oppmålingsforretning

Gebyret inkludere to grensepunkt.

4.09 I tillegg til satsene for både klarlegging av grense 4.07 og grensepåvisning 4.08 kommer det tilleggsgebyr for grenspunkt nr 3 og oppover.

Gjelder fra grensepunkt 3 og oppover.

Kapittel 5 - Eiendomsopplysninger

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
5.01 For utgivelse av bearbeidede eiendomsopplysninger og planopplysninger betales det et ekspedisjonsgebyr. Dersom slike opplysninger gjøres tilgjengelige ved hjelp av ekstern formidlingstjeneste (ev på internett), skal det i tillegg betales for denne formidlingstjenesten.		2 500	2 500	0	0%	↘	

Kapittel 6 - Behandlingsgebyr fastsatt av Landbruksdirektoratet

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Fradeling etter jordloven: Behandling av søknader om delingssamtykke etter lov om jord 12. mai 1995 nr. 23 § 12.		2 000	2 000	0	0%	↘	
Konsesjonssøknader: Behandling av søknader om konsesjon (ervervstillatelse) etter lov 28. november 2003 nr. 98 om konsesjon ved erverv av fast eiendom.		5 000	5 000	0	0%	↘	

Kultur og samfunn - Kommunalteknikk

Alt kommersielt salg, servering, sirkus, reklame, filmopptak, rigg, container m.m.

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Arbeidsvarsling ved arrangementer, konserter m.m.	melding	2 990	3 100	110	4%	↗	
Leie av grunn, gjelder alt av kulturelt og ideelt formål		gratis	gratis				
Leie av grunn, pris per m2	døgn	114	118	4	4%	↗	
Leie grunn, pris per m2	måned	291	302	11	4%	↗	
Leie grunn, pris per m2 (sesong 01.04. til 30.09.)	sesong	808	839	31	4%	↗	

Feiing og tilsyn

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Feie- og tilsynsgebyr per pipeløp	år	400	400	0	0%	↘	

Gebyrer for diverse saksbehandling etter forurensningsregelverket

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Behandling av tiltaksplan for forurenset grunn - kategori 1 liten vanskelighetsgrad	stk	10 720	10 150	-570	-5%	↘	Behandling av tiltaksplaner for graving i og sanering av forurenset grunn
Behandling av tiltaksplan for forurenset grunn - kategori 2 middels vanskelighetsgrad	stk	15 300	14 500	-800	-5%	↘	Behandling av tiltaksplaner for graving i og sanering av forurenset grunn
Behandling av tiltaksplan for forurenset grunn - kategori 3 stor vanskelighetsgrad	stk	30 600	29 000	-1 600	-5%	↘	Behandling av komplekse tiltaksplaner for graving i og sanering av forurenset grunn
Dersom det gis avslag på søknad om påslipps- eller utslippstillatelse, skal gebyrene ikke reduseres.							
Gebyr for kontroll/tilsyn av anlegg , påslipp til kommunalt nett kap. 15A	stk	6 120	5 800	-320	-5%	↘	
Gebyr for kontroll/tilsyn av anlegg, oljeholdig avløpsvann kap. 15:	stk	6 120	5 800	-320	-5%	↘	
Gebyr for kontroll/tilsyn av forurenset grunn	time	1 530	1 450	-80	-5%	↘	Belastes etter medgått tidsforbruk
Gebyr for kontroll/tilsyn privat avløpsanlegg mindre enn 50 pe	år	1 695	1 479	-216	-13%	↘	Oppfølging av spredte avløpsanlegg etter forurensningsregelverket, inkludert gjennomføring av og etterarbeid med tilsyn, gjennomgang av årsrapporter fra servicefirma
Gebyr for kontroll/tilsyn private avløpsanlegg mer enn 50 pe	år	1 695	1 479	-216	-13%	↘	Oppfølging av spredte avløpsanlegg etter forurensningsregelverket, inkludert gjennomføring av og etterarbeid med tilsyn, gjennomgang av årsrapporter fra servicefirma
Påslippstillatelse - Påslipp til kommunalt nett kap. 15A	stk	8 026	7 250	-776	-10%	↘	
Utslippstillatelse for anlegg med oljeholdig avløpsvann kap. 15	stk	8 026	7 250	-776	-10%	↘	
Utslippstillatelse privat avløpsanlegg 16 - 49 pe	stk	24 747	23 200	-1 547	-6%	↘	
Utslippstillatelse privat avløpsanlegg 5 - 15 pe	stk	14 125	13 050	-1 075	-8%	↘	
Utslippstillatelse privat avløpsanlegg mer enn 50 pe	stk	30 600	29 000	-1 600	-5%	↘	Private avløpsanlegg kap. 13. Dersom det gis avslag på søknad om utslippstillatelse, skal gebyrene ikke reduseres.

Grevlingen svømmehall

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Folkebad, barn	time	35	35	0	0%	↘	
Folkebad, klippekort (10) barn	klippekort	205	205	0	0%	↘	
Folkebad, klippekort (10) voksne	klippekort	420	420	0	0%	↘	
Folkebad, voksne	time	70	70	0	0%	↘	
Folkebad, årskort barn/pensjonister	år	980	980	0	0%	↘	
Folkebad, årskort voksne	år	1 960	1 960	0	0%	↘	

Renovasjon

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Glass- og metallemballasje bunntømt/container. Tømmes hver 8.uke.	år		1 692				Nytt gebyr fra 2027. Forutsetter at man har noe ordinære beholdere på hjul, i kombinasjon med bunntømte/container. Dersom man kun har bunntømte, er det løsningene for nedgravd/bunntømt som gjelder
Restavfall 140 l. Tømmes hver 4.uke. Inkluderer løsning for matavfall hver 14.dag	år	4 117	4 117	0	0%	↘	
Avfallssekker	rull	48	48	0	0%	↘	Gjennomsiktige sekker for levering av avfall til gjenvinningsstasjonen, selges per rull inkludert mva. Det er 10 sekker på rullen
Dobbel tømmefrekvens av overflatebeholdere beregnes et tillegg på 100 prosent av ordinært gebyr							
Ekstratømming alle avfallstyper - beholdere på hjul	stk	2 160	2 160	0	0%	↘	Bestilling av abonnent eller MOVAR ved feilsortering
Ekstratømming alle avfallstyper - nedgravd/bunntømt/container. Pris pr enhet	stk	13 500	13 500	0	0%	↘	Bestilling av abonnent eller MOVAR ved feilsortering
Fellesløsning for boliger der fritid også inngår	gang	6 370	6 000	-370	-6%	↘	
Fritidsrenovasjon	år	5 594	5 594	0	0%	↘	
Gangtillegg prisgruppe 1 (8 - 20 meter)	stk	3 775	3 775	0	0%	↘	
Gangtillegg prisgruppe 2 (21-30 meter)	stk	4 742	4 742	0	0%	↘	
Gangtillegg prisgruppe 3 (31-40)	stk	5 986	5 986	0	0%	↘	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Gjenvinningsstasjon, personbil	gang	88	100	12	14%	↗	Pris ved rabattklipp
Gjenvinningsstasjon, personbil med tilhenger	gang		400				Nytt gebyr fra 2027. Gebyrsats gjelder etter at rabattklippene er oppbrukt etter fastprismodellen
Gjenvinningsstasjon, personbil uten tilhenger	gang		200				Nytt gebyr fra 2027. Gebyrsats gjelder etter at rabattklippene er oppbrukt etter fastprismodellen
Gjenvinningsstasjon, varebil/pickup med tilhenger	gang		300				Nytt gebyr fra 2027. Pris ved rabattklipp
Gjenvinningsstasjon, varebil/pickup med tilhenger	gang		600				Nytt gebyr fra 2027. Gebyrsats gjelder etter at rabattklippene er oppbrukt etter fastprismodellen
Gjenvinningsstasjon, varebil/pickup uten tilhenger	gang		400				Nytt gebyr fra 2027. Gebyr satsen gjelder etter at rabattklippene er brukt opp.
Gjenvinningsstasjonen, personbil med flerakslet tilhenger	gang	570	utgår				Utgår fra 2027
Gjenvinningsstasjonen, personbil med tilhenger	gang	285	200	-85	-30%	↘	Pris ved rabattklipp
Gjenvinningsstasjonen, varebil m/grønne skilt med enakslet tilhenger	gang	587	utgår				Utgår fra 2027
Gjenvinningsstasjonen, varebil m/grønne skilt med flerakslet tilhenger	gang	872	utgår				Utgår fra 2027
Gjenvinningsstasjonen, varebil/pickup uten tilhenger	gang	388	200	-188	-48%	↘	Pris ved rabattklipp
Glass- og metallemballasje 140 l. Tømmes hver 8.uke.	år	456	600	144	32%	↗	
Glass- og metallemballasje 240 l. Tømmes hver 8.uke.	år	456	600	144	32%	↗	
Glass- og metallemballasje 370 l m/innkast. Tømmes hver 8.uke.	år	456	600	144	32%	↗	
Glass/metall. Bunntømt/container inntil 10 m3	gang		3 000				Nytt gebyr fra 2027
Kun avfall på enakslet tilhenger	gang	199	utgår				Utgår fra 2027
Kun avfall på flerakslet tilhenger	gang	484	utgår				Utgår fra 2027
Matavfallsposer, 35 l	rull	132	132	0	0%	↘	35 l matavfallsposer til bruk for matavfall, 40 poser per rull, selges, pris per rull inkludert mva
Matavfallssekker, 120 l	rull	124	124	0	0%	↘	120 l matavfallssekk til 140 l matavfallsbeholder, 10 stk per rull, selges per rull inkludert mva

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Nedgravd/bunntømt avfallsløsninger (MOVAR) pr. boenhet	år	6 370	6 500	130	2%	↘	
Nedgravd/bunntømt avfallsløsninger (privat) pr. boenhet	år	6 370	5 500	-870	-14%	↘	
Papp, papir, drikkekartong 240 l. Tømmes hver 4.uke	år	478	600	122	26%	↗	
Papp, papir, drikkekartong 370 l. Tømmes hver 4.uke	år	478	600	122	26%	↗	
Papp, papir, drikkekartong 660 l. Tømmes hver 4.uke	år	478	600	122	26%	↗	
Papp, papir, drikkekartong bunntømt/container	år	2 388	3 000	612	26%	↗	Forutsetter at man har noe ordinære beholdere på hjul, i kombinasjon med bunntømte/container. Dersom man kun har bunntømte, er det løsningene for nedgravd/bunntømt som gjelder
Papp/papir 660 l. Tømmes hver 14.dag	år	1 004	1 200	196	20%	↗	
Plast 660 l. Tømmes hver 14.dag	år	955	1 200	245	26%	↗	
Plastemballasje 240 l. Tømmes hver 4.uke	år	478	600	122	26%	↗	
Plastemballasje 370 l. Tømmes hver 4.uke	år	478	600	122	26%	↗	
Plastemballasje 660 l. Tømmes hver 4.uke	år	478	600	122	26%	↗	
Plastemballasje bunntømt/container. Tømmes hver 4.uke	år	2 388	3 000	612	26%	↗	Forutsetter at man har noe ordinære beholdere på hjul, i kombinasjon med bunntømte/container. Dersom man kun har bunntømte, er det løsningene for nedgravd/bunntømt som gjelder
Plastemballasje sekk 140 l. Tømmes hver 4.uke	år	478	600	122	26%	↗	
Restavfall 140 l. Tømmes hver 14.dag. Inkl løsning for matavfall	år	5 547	5 150	-397	-7%	↘	
Restavfall 240 l. Tømmes hver 14.dag. Inkl løsning for matavfall	år	9 753	9 000	-753	-8%	↘	
Restavfall 370 l. Tømmes hver 14.dag. Inkl løsning for matavfall	år	16 073	14 000	-2 073	-13%	↘	
Restavfall 660 l. Tømmes hver 14.dag. Inkl løsning for matavfall	år	29 573	24 500	-5 073	-17%	↘	
Restavfall bunntømt/container. Tømmes hver 14.dag. Inkl løsning for matavfall	år	147 242	120 000	-27 242	-19%	↘	Forutsetter at man har noe ordinære beholdere på hjul, i kombinasjon med bunntømte/container. Dersom man kun har bunntømte, er det løsningene for

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
							nedgravd/bunntømt som gjelder

Fellesløsning for boliger der fritid også inngår

Containere for bolig eller løsninger for bolig med miks av bolig og fritid

Gjenvinningsstasjon, personbil

Når innbyggere leverer avfall på gjenvinningsstasjonen, gjelder en ny fastprismodell utarbeidet av MOVAR. Modellen innebærer at hver bolig får 6 rabattklipp, mens hver hytte får 4 rabattklipp. Rabattklippene kan brukes ved levering av avfall på gjenvinningsstasjonen. Andre gebyr satser gjelder etter at rabattklippene er brukt opp.

Gjenvinningsstasjon, personbil med tilhenger

Når innbyggere leverer avfall på gjenvinningsstasjonen, gjelder en ny fastprismodell utarbeidet av MOVAR. Modellen innebærer at hver bolig får 6 rabattklipp, mens hver hytte får 4 rabattklipp. Rabattklippene kan brukes ved levering av avfall på gjenvinningsstasjonen

Gjenvinningsstasjon, personbil uten tilhenger

Når innbyggere leverer avfall på gjenvinningsstasjonen, gjelder en ny fastprismodell utarbeidet av MOVAR. Modellen innebærer at hver bolig får 6 rabattklipp, mens hver hytte får 4 rabattklipp. Rabattklippene kan brukes ved levering av avfall på gjenvinningsstasjonen. Andre gebyr satser gjelder etter at rabattklippene er brukt opp.

Gjenvinningsstasjon, varebil/pickup med tilhenger

Når innbyggere leverer avfall på gjenvinningsstasjonen, gjelder en ny fastprismodell utarbeidet av MOVAR. Modellen innebærer at hver bolig får 6 rabattklipp, mens hver hytte får 4 rabattklipp. Rabattklippene kan brukes ved levering av avfall på gjenvinningsstasjonen. Andre gebyr satser gjelder etter at rabattklippene er brukt opp.

Gjenvinningsstasjon, varebil/pickup med tilhenger

Antall rabattklipp settes til 6 stk for bolig, 4 rabattklipp for hytter.

Gjenvinningsstasjonen, personbil med tilhenger

Når innbyggere leverer avfall på gjenvinningsstasjonen, gjelder en ny fastprismodell utarbeidet av MOVAR. Modellen innebærer at hver bolig får 6 rabattklipp, mens hver hytte får 4 rabattklipp. Rabattklippene kan brukes ved levering av avfall på gjenvinningsstasjonen. Andre gebyr satser gjelder etter at rabattklippene er brukt opp.

Gjenvinningsstasjonen, varebil/pickup uten tilhenger

Når innbyggere leverer avfall på gjenvinningsstasjonen, gjelder en ny fastprismodell utarbeidet av MOVAR. Modellen innebærer at hver bolig får 6 rabattklipp, mens hver hytte får 4 rabattklipp. Rabattklippene kan brukes ved levering av avfall på gjenvinningsstasjonen. Andre gebyr satser gjelder etter at rabattklippene er brukt opp.

Slamtømming

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Slamtømming, pris per m3	m3	1 002	1 065	63	6%	↗	
Slamtømming; fremmøte hvor tømming ikke kan utføres	stk	670	695	25	4%	↗	
Sluttømming av anlegg	stk	1 589	1 649	60	4%	↗	Sluttømming av spredte avløpsanlegg, pris per anlegg. Ferdigspyling og vasking av anlegg. Faktureres i tillegg til gebyret for tømming av selve slammet i anlegget.
Slamtømming, annet ekstraarbeid	time	1 542	1 600	58	4%	↗	Ekstraarbeid utført av slamtømmefirma ved tømming (spyling etc)

Utsending av tekniske data

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Administrasjonsgebyr	stk	1 550	1 610	60	4%	↗	
Tekniske data for næringseiendom	m2	5	utgår				Utgår fra 2027, sum inngår i utsending av digital data
Utsending av digitale data i SOSI-format	stk		2 500				Nytt gebyr fra 2027. Erstatter gebyr utsending av digitale data per boenhet. Levering av digitale kartdata for

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
							kommunale ledninger.
Utsending av digitale data i SOSI-format, per boenhet (makspris 25 000)	per boenhet	1130	utgår				Utgår fra 2027, sum inngår i utsending av digital data
Utskrift tekniske installasjoner a4-a3 per pdf (kumkort m.fl)	stk	670	695	25	4%	↗	

Vann og avløp, diverse gebyr

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Gebyr erstatning for tap og skade på vannmåler	stk	2 682	2 784	102	4%	↗	Ny vannmåler grunnet egen skade, frost
Gebyr for stipulering av forbruket dersom vannmåler ikke er avlest	stk	800	830	30	4%	↗	
Gebyr kontrollavlesning	time	1 380	1 432	52	4%	↗	Kontrollavlesning av vannmåler på huseiers regning, kommunen leser av vannmåler
Gebyr nøyaktighetskontroll vannmåler	time	1 380	1 432	52	4%	↗	
Grensekostnad for Vestby kommune	stk	465 000	utgår				Utgår fra 2027 i henhold til kommunalt vedtak K 71/26
Ny standard vannmåler	stk	2 682	2 784	102	4%	↗	Kommunen bekoster inntil 1 stk standardmåler per abonnent, som dekkes over gebyret. Dersom abonnenten har behov for flere standard vannmålere, må abonnenten kjøpe selv

Vann og avløp, engangsgebyr

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
01. Tilknytning avløp, boliger	per boenhet	13 800	13 800	0	0%	↘	For boligabonnenter, fritidsboliger og leiligheter i borettslag skal det betales engangsgebyr per boenhet
02. Tilknytning avløp, næring og øvrige	per vannuttak ≤32 mm	13 800	13 800	0	0%	↘	For øvrige abonnenter, næring og kombinasjonseiendommer,

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
							betales engangsgebyr per vannuttak fra kommunal ledning
03. Tilknytning avløp, næring og øvrige	per vannuttak >32 - <63 mm	69 000	69 000	0	0%	↘	For øvrige abonnenter, næring og kombinasjonseiendommer, betales engangsgebyr per vannuttak fra kommunal ledning
04. Tilknytning avløp, næring og øvrige	per vannuttak 63 - 100 mm	138 000	138 000	0	0%	↘	For øvrige abonnenter, næring og kombinasjonseiendommer, betales engangsgebyr per vannuttak fra kommunal ledning
05. Tilknytning avløp, næring og øvrige	per vannuttak >100 mm	207 000	207 000	0	0%	↘	For øvrige abonnenter, næring og kombinasjonseiendommer, betales engangsgebyr per vannuttak fra kommunal ledning
06. Tilknytning vann, boliger	per boenhet	13 800	13 800	0	0%	↘	For boligabonnenter, fritidsboliger og leiligheter i borettslag skal det betales et gebyr per boenhet
07. Tilknytning vann, næring og øvrige	per vannuttak ≤32 mm	13 800	13 800	0	0%	↘	For øvrige abonnenter, næring og kombinasjonseiendommer, betales engangsgebyrer per vannuttak fra kommunal ledning
08. Tilknytning vann, næring og øvrige	per vannuttak >32 - <63 mm	69 000	69 000	0	0%	↘	For øvrige abonnenter, næring og kombinasjonseiendommer, betales engangsgebyr per vannuttak fra kommunal ledning
09. Tilknytning vann, næring og øvrige	per vannuttak 63 - 100 mm	138 000	138 000	0	0%	↘	For øvrige abonnenter, næring og kombinasjonseiendommer, betales engangsgebyr per vannuttak fra kommunal ledning
10. Tilknytning vann, næring og øvrige	per vannuttak >100 mm	207 000	207 000	0	0%	↘	For øvrige abonnenter, næring og kombinasjonseiendommer, betales engangsgebyr per vannuttak fra kommunal ledning

Vann og avløp, årsgebyr

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
01. Fastgebyr, andel av årsgebyr	prosent	40	40				
02. Forbruksgebyr, andel av årsgebyr	prosent	60	60				Andelen er jfr §3-3 i ny gebyrforskrift
03. Avløp, referansesats for fastgebyr		2 942	3 207	265	9%	↗	Samme sats som for eneboliger og rekkehus
04. Vann, referansesats for fastgebyr		2 884	2 889	5	0%	↘	Samme sats som for eneboliger og rekkehus
05. Fastgebyr avløp, enebolig og rekkehus	per boenhet	2 942	3 207	265	9%	↗	Boligabonnenter inkluderer eneboliger og rekkehus, og betaler et fastgebyr per boenhet, tilsvarende referansesatsen
06. Fastgebyr avløp, fritidsbolig	per boenhet	4 413	4 811	398	9%	↗	Fritidsbolig betaler et fastgebyr pr boenhet som er 1,5 ganger gebyrsatsen for enebolig og rekkehus
07. Fastgebyr avløp, leilighet i eierseksjonssameier og borettslag	per boenhet	2 353	2 566	213	9%	↗	Leiligheter betaler et fastgebyr pr boenhet som er 0,8 ganger gebyrsatsen for enebolig og rekkehus
08. Fastgebyr avløp, næring og øvrige	per vannuttak ≤32 mm	2 942	3 207	265	9%	↗	
09. Fastgebyr avløp, næring og øvrige	per vannuttak >32 - <63 mm	14 709	16 035	1 326	9%	↗	
10. Fastgebyr avløp, næring og øvrige	per vannuttak 63 - 100 mm	30 290	32 070	1 780	6%	↗	
11. Fastgebyr avløp, næring og øvrige	per vannuttak >100 mm	44 126	48 105	3 979	9%	↗	
12. Fastgebyr vann, enebolig og rekkehus	per boenhet	2 884	2 889	5	0%	↘	For boligabonnenter med enebolig og rekkehus skal det betales et fastgebyr per boenhet. Dette gebyret danner

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
							grunnlaget for fastgebyrene for de øvrige gruppene
13. Fastgebyr vann, fritidsbolig	per boenhet	4 326	4 334	8	0%	↘	Fritidsbolig betaler et fastgebyr pr boenhet som er 1,5 ganger gebyrsatsen for enebolig og rekkehus
14. Fastgebyr vann, leilighet i eierseksjonssameier og borettslag	per boenhet	2 307	2 311	4	0%	↘	Leiligheter betaler et fastgebyr pr boenhet som er 0,8 ganger gebyrsatsen for enebolig og rekkehus
15. Fastgebyr vann, næring og øvrige	per vannuttak ≤32 mm	2 884	2 889	5	0%	↘	Denne kategorien betaler et fastgebyr pr vannuttak som er 1 ganger gebyrsatsen for enebolig og rekkehus
16. Fastgebyr vann, næring og øvrige	per vannuttak >32 - <63 mm.	14 421	14 445	24	0%	↘	Denne kategorien betaler et fastgebyr pr vannuttak som er 5 ganger gebyrsatsen for enebolig og rekkehus
17. Fastgebyr vann, næring og øvrige	per vannuttak 63 - 100 mm.	28 842	28 890	48	0%	↘	Denne kategorien betaler et fastgebyr pr vannuttak som er 10 ganger gebyrsatsen for enebolig og rekkehus
18. Fastgebyr vann, næring og øvrige	per vannuttak >100 mm.	43 263	43 335	72	0%	↘	Denne kategorien betaler et fastgebyr pr vannuttak som er 15 ganger gebyrsatsen for enebolig og rekkehus
19. Forbruksgebyr målt avløp	m3	40,94	44,62	3,68	8,99%	↗	Årsgebyret er todelt, bestående av et fast abonnementsgebyr og et variabelt forbruksgebyr. Dette er den variable gebyrdelen

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
20. Forbruksgebyr målt vann	m3	42,09	42,09	0,00	0,00%	↘	Årsgebyret er todelt, bestående av et fast abonnementsgebyr og et variabelt forbruksgebyr. Dette er den variable gebyrdelen
21. Forbruksgebyr stipulert avløp	m3	40,94	44,62	3,68	8,99%	↗	Stipulert forbruk er 1,2 m3/m2 BRA for boliger og skjønnsmessig for andre abonnenter fra 2025
22. Forbruksgebyr stipulert vann	m3	42,09	42,09	0,00	0,00%	↘	Stipulert forbruk er 1,2 m3/m2 BRA for boliger og skjønnsmessig for andre abonnenter fra 2025

Vei og trafikk

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Gravemelding	stk	6 230	6 470	240	4%	↗	
Leie av trekkerør i kommunal vei	m	15	15	0	0%	↘	
Parkeringsavgift	time	20	20	0	0%	↘	Parkeringsavgift for Nordbyhagen parkeringsplass i Vestby sentrum

Gravemelding

Behandling av gravesøknad for graving i offentlig veg.

Leie av trekkerør i kommunal vei

Utleie av kapasitet i kommunale trekkerør som ligger i vei. Til fiber o.a. Leiepris per meter.

Parkeringsavgift

Nyetablert parkeringsplass Nordbyhagen i Vestby sentrum innføres parkeringsavgift fra 2024. Avgiften gjelder etter gratisparkeringen. Alle dager kl. 00 -15: 2 timer gratis. kl. 15-24: 4 timer gratis

Vestby havn

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Son havn nord, 2,0 m plass, utenbygds/fremleie/firma	sommersesong	8 250	8 550	300	4%	↗	
Son havn nord, 2,0 m plass, Innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	6 600	6 850	250	4%	↗	
Son havn nord, 3,0 m plass, Innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	9 900	10 250	350	4%	↗	
Son havn nord, 3,0 m plass, utenbygds/fremleie/firma	sommersesong	12 375	12 845	470	4%	↗	
Son havn nord, 3,5 m plass, Innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	11 550	11 990	440	4%	↗	
Son havn nord, 3,5 m plass, utenbygds/ fremleie/ firma	sommersesong	14 400	14 950	550	4%	↗	
Son havn nord, 4,0 m plass, Innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	13 200	13 700	500	4%	↗	
Son havn nord, 4,0 m plass, utenbygds/ fremleie/ firma	sommersesong	16 500	17 100	600	4%	↗	
Son havn nord, 4,5 m plass, innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	14 850	15 410	560	4%	↗	
Son havn nord, 4,5 m plass, utenbygds/ fremleie/ firma	sommersesong	18 500	19 200	700	4%	↗	
Son havn nord, 5,0 m plass, innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	16 500	17 100	600	4%	↗	
Son havn nord, 5,0 m plass, utenbygds/ fremleie/ firma	sommersesong	20 600	21 400	800	4%	↗	
Son havn nord, jolleslipp i skråning pir ND-NI	sommersesong	1 370	1 425	55	4%	↗	Gjelder både for innenbygds med fast leiekontrakt og utenbygds/fremleie/firma
Son havn nord, longside/ endeplass, innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	23 680	24 580	900	4%	↗	
Son havn nord, longside/ endeplass, utenbygds/ fremleie/ firma	sommersesong	29 190	30 300	1 110	4%	↗	
Son havn syd, 2,5 m plass, innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	8 750	9 080	330	4%	↗	
Son havn syd, 2,5 m plass, utenbygds/ fremleie/ firma	sommersesong	10 900	11 310	410	4%	↗	
Son havn syd, 3,0 m plass, innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	10 500	10 900	400	4%	↗	
Son havn syd, 3,0 m plass, utenbygds/ fremleie/ firma	sommersesong	13 100	13 600	500	4%	↗	
Son havn syd, 3,5 m plass, innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	12 250	12 715	465	4%	↗	
Son havn syd, 3,5 m, utenbygds/fremleie/ firma	sommersesong	15 300	15 880	580	4%	↗	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Son havn syd, 4,0 m, innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	14 000	14 530	530	4%	↗	
Son havn syd, 4,5 m plass, innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	15 750	16 350	600	4%	↗	
Son havn syd, 4,5 m plass, utenbygds/fremleie/firma	sommersesong	19 600	20 350	750	4%	↗	
Son havn syd, 5,0 m plass, innenbygds med fast leiekontrakt	sommersesong	17 500	18 165	665	4%	↗	
Son havn syd, 5,0 m plass, Utenbygds/fremleie/firma	sommersesong	21 900	22 730	830	4%	↗	
Venteliste gebyr	søknad	675	700	25	4%	↗	
Vinterhavn 2,7 m plass	vintersesong	6 210	6 450	240	4%	↗	
Vinterhavn 5,0 m plass	vintersesong	11 500	11 935	435	4%	↗	
Vinterhavn 5,5 m plass	vintersesong	12 650	13 130	480	4%	↗	
Vinterhavn liten plass	vintersesong	7 590	7 880	290	4%	↗	
Vinterhavn longside	vintersesong	14 600	15 150	550	4%	↗	
Vinterhavn Mooringline	vintersesong	7 590	7 880	290	4%	↗	

Eiendom

Annen utleie

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
All bruk av kommunale lokaler til aktiviteter for barn og unge (under 18 år) i regi av lokale lag, foreninger og ideelle organisasjoner (gjelder ikke Vestby kulturkvartal)	all bruk		gratis				Nytt gebyr fra 2027. Gebyret erstatter tidligere gebyrer som utgår fra 2027, som følge av kommunestyrevedtak i sak 72/26
Høyttaleranlegg, lag og foreninger registrert i frivillighetsregisteret	døgn	625	utgår				Utgår fra 2027
Høyttaleranlegg, private/kommersielle	døgn	1250	utgår				Utgår fra 2027
Møterom til styremøter og årsmøter for lokale lag og foreninger registrert i frivillighetsregisteret, alle idretts- og kulturlokaler	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Tap av nøkkel og adgangskort	per tilfelle	1 290	1 340	50	4%	↗	

Birkelandgården

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Birkelandgården, lag og foreninger	time/etter avtale	245,0	255,0	10,0	4,1%	↗	
Birkelandgården, private/kommersielle	time/etter avtale	360	375	15	4%	↗	
Renhold etter arrangement	per gang	1 500	utgår				Utgår fra 2027

Gebyr utleie

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Avbestilling av tilfeldig leie, 14 til og med 21 dager før avtalt leiedato		halv pris	halv pris				
Avbestilling av tilfeldig leie, mer enn 21 dager før avtalt leiedato		gratis	gratis				
Avbestilling av tilfeldig leie, mindre enn 14 dager før avtalt leiedato		full pris	full pris				
Gebyr for ikke utført renhold eller opprydding i henhold til avtale	gang	2 300	4 000	1 700	74%	↗	
Ikke benyttet tildelt fast leie i booket lokale, barn og unge og lokale lag registrert i frivillighetsregisteret		lik trening voksne lokale lag	utgår				Utgår fra 2027
Ikke benyttet tildelt fast leie i booket lokale, voksne lokale lag, private/kommersielle		full pris	full pris				

Gebyr for ikke utført renhold eller opprydding i henhold til avtale

Renhold og opprydding i henhold til sjekkliste ved leie av lokaler

Grendesenter

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Grendesenter, arrangement alle utenbygdslag	time	265	275	10	4%	↗	
Grendesenter, arrangement barn og unge i regi av lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Grendesenter, arrangement for voksne i regi av lokale lag	time	200	210	10	5%	↗	
Grendesenter, arrangement kommersielle leietakere	time	425	445	20	5%	↗	
Grendesenter, arrangement private	time	245	255	10	4%	↗	
Grendesenter, møterom alle private/utenbygdslag/kommersielle	time	170	180	10	6%	↗	
Grendesenter, trening/øvelse alle private/utenbygdslag/kommersielle	time	185	200	15	8%	↗	
Grendesenter, trening/øvelse barn og unge i regi av lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Grendesenter, trening/øvelse voksne, lokale lag	time	170	180	10	6%	↗	
Renhold etter arrangement	gang	2 800	utgår				Utgår fra 2027

Grendesenter, møterom alle private/utenbygdslag/kommersielle

Alle voksne, private, kommersielle og utenbygdslag betaler for leie av møterom.

Grevlingen skole og kultursenter, kultursalen

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Kultursalen, arrangement barn og unge i regi av lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Kultursalen, arrangement kommersielle leietakere	time	430	450	20	5%	↗	
Kultursalen, arrangement private og utenbygdslag	time	250	260	10	4%	↗	
Kultursalen, arrangement voksne, lokale lag	time	200	210	10	5%	↗	
Kultursalen, trening/øvelse barn og unge i regi av lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Kultursalen, trening/øvelse private og alle utenbygdslag	time	185	195	10	5%	↗	
Kultursalen, trening/øvelse voksne, lokale lag	time	160	170	10	6%	↗	
Renhold etter arrangement	gang	2 100	utgår				Utgår fra 2027

Grevlingen svømmehall utleie

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Svømmehall, arrangement barn lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Svømmehall, arrangement utenbygds lag	time	970	1 010	40	4%	↗	
Svømmehall, arrangement voksne lokale lag	time	485	510	25	5%	↗	
Svømmehall, kommersielle leietakere	time	1 390	1 445	55	4%	↗	
Svømmehall, trening barn og unge, lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Svømmehall, trening private grupper	time	535	555	20	4%	↗	
Svømmehall, trening voksne lokale lag og alle utenbygdslag	time	425	445	20	5%	↗	

Gymsal Brevik skole og Hølen skole, liten hall Vestby Arena

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Gymsal trening/øvelse barn og unge i regi av lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Gymsal trening/øvelse private og alle utenbygdslag	time	170	180	10	6%	↗	
Gymsal trening/øvelse voksne lokale lag	time	160	170	10	6%	↗	
Gymsal, arrangement barn og unge, lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Gymsal, arrangement kommersielle	time	405	420	15	4%	↗	
Gymsal, arrangement private og utenbygdslag	time	235	245	10	4%	↗	
Gymsal, arrangement voksne, lokale lag	time	195	205	10	5%	↗	

Kulturarenaer Son torg og Glenneparken

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Glenneparken	etter avtale	etter avtale	etter avtale				Det forekommer to ulike priskategorier for utleie av parken som må vurderes ut fra henvendelsene
Son torg	etter avtale	etter avtale	etter avtale				Det forekommer fem ulike priskategorier for utleie av torget som må vurderes ut fra henvendelseene

Vestby Arena

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Arrangement, barn i regi av lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Arrangement, kommersielle leietakere, hele anlegget	etter avtale	etter avtale	etter avtale				
Arrangement, private og utenbygds lag	time	1 810	1 880	70	4%	↗	
Arrangement, voksne, lokale lag	time	575	600	25	4%	↗	
Renhold etter arrangement	gang	2 800	utgår				Utgår fra 2027
Trening barn og unge i regi av lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Trening private, voksne lokale lag og alle utenbygdslag (1/1 bane)	time	350	365	15	4%	↗	
Trening private, voksne lokale lag og alle utenbygdslag (1/3 bane)	time	240	250	10	4%	↗	
Trening private, voksne lokale lag og alle utenbygdslag (2/3 bane)	time	300	315	15	5%	↗	
Trening private, voksne lokale lag og alle utenbygdslag hel hall (to baner)	time	670	695	25	4%	↗	
Vestby Arena, café/foajé, arrangement, møter, seminar osv.	time	360	375	15	4%	↗	
Vestby Arena, klatrehall, arrangement alle	per dag	3 000	3 115	115	4%	↗	
Vestby Arena, klatrehall, trening medlemmer lokal klatreklubb i henhold til fast avtale	arrangement / dag	gratis	gratis				
Vestby Arena, klatrehall, trening per person, barn, ikke medlem i lokal klatreklubb og barn medlem lokal klatreklubb utenfor kjernetid	gang	82	85	3	4%	↗	
Vestby Arena, klatrehall, trening per person, voksne, ikke medlem i lokal klatreklubb og voksne medlemmer av lokal klatreklubb utenfor kjernetid	gang	124	130	6	5%	↗	
Vestby Arena, skytehall - trening, skytterlag/-klubber, innenbygds og utenbygds	time	235	245	10	4%	↗	
Vestby Arena, skytehall, arrangement alle	per dag	3 050	3 170	120	4%	↗	
Vestby Arena, skytehall, trening medlemmer lokale skytterlag/-klubber	halvår	7 650	7 945	295	4%	↗	
Vestby Arena, stort møterom, ordinære og kommersielle leietakere	time	103	110				

Arrangement, voksne, lokale lag

Håndballkamper voksne beregnes utifra før, under og etter kamp: 1 kamp = 1,5 timer

Vestby kulturkvartal, møterom

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Møterom. Barn og unge under 19 år og lokale lag	time	gratis	gratis				
Møterom. Private, utenbygds lag og kommersiell virksomhet	time	103	110	7	7%	↗	
Møterom. Voksne i lokale lag	time	gratis	gratis				
Onkel Ludvik, arrangement. Lokale lag for barn/unge og voksne	time	gratis	gratis				
Onkel Ludvik, arrangement. Private, utenbygds lag og kommersiell virksomhet	time	103	110	7	7%	↗	
Onkel Ludvik, renhold/avfallshåndtering	time	etter avtale	etter avtale				Tjenesten leies inn eksternt og følger markedspriser

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Onkel Ludvik, tekniker	time	etter avtale	etter avtale				Teknikertjenester leies inn eksternt og følger Creos satser
Onkel Ludvik, teknisk utstyr	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				

Vestbyhallen, Grevlingen flerbrukshall

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Arrangement, barn i regi av lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Arrangement, kommersielle leietakere	arrangement / dag	etter avtale	etter avtale				
Arrangement, private og utenbygds lag	time	1 020	1 060	40	4%	↗	
Arrangement, voksne lokale lag	time	455	475	20	4%	↗	
Trening barn og unge i regi av lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Trening private, voksne lokale lag og alle utenbygdslag (1/1 bane)	time	355	370	15	4%	↗	
Trening private, voksne lokale lag og alle utenbygdslag (1/3 bane)	time	240	250	10	4%	↗	
Trening private, voksne lokale lag og alle utenbygdslag (2/3 bane)	time	300	315	15	5%	↗	

Arrangement, voksne lokale lag

Håndballkamper voksne beregnes utifra før, under og etter kamp: 1 kamp = 1,5 timer

Wesselstua

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Arrangement privat, kommersiell og utenbygds lag	time	230	240	10	4%	↗	
Arrangement voksen og barn, lokale lag registrert i frivillighetsregisteret	time	gratis	utgår				Utgår fra 2027
Renhold etter arrangement	gang	1 680	utgår				Utgår fra 2027

Status og rammebetingelser

Statlige føringer

Statsbudsjettet 2027

Det økonomiske opplegget for kommunesektoren i 2027

Regjeringen la frem forslag til statsbudsjett for 2027 den 7. oktober 2026.

I statsbudsjettet legger regjeringen opp til en realvekst i kommunenes frie inntekter på 2,6 milliarder kroner. Veksten tilsvarer den nedre grensen i intervallet som ble varslet i kommuneproposisjonen for 2027. Inntekten er beregnet ut i fra inntektsnivået for 2026, slik det ble anslått i Stortingets behandling av revidert nasjonalbudsjett for 2026. Av den foreslåtte veksten på 2,6 milliarder kroner, utgjør 2,2 milliarder kroner øke demografikostnader. Dette gir kommunene et økt handlingsrom, utover demografikostnader, på 0,4 milliarder kroner.

Pris- og lønnsvekst for kommunesektoren (deflatoren) er for 2027 anslått til 3,8 prosent, herav lønnsvekst 4,0 prosent og prisvekst 2,9 prosent. Lønnsandelen utgjør 59 prosent av deflatoren.

Følgende kostnadselementer er ikke dekket av deflatoren:

- Rentekostnader
- Demografikostnader

Kostnadselementene ovenfor må dekkes av veksten i frie inntekter.

Pensjonskostnadene forventes å øke i 2027 som følge av endrede beregningsforutsetninger. Regjeringen har tatt hensyn til denne økningen i den kommunale deflatoren på 3,8 prosent i 2027. Uten merkostnader til pensjon er deflatoren anslått til 3,5 prosent. Økte pensjonskostnader er dermed forutsatt dekket innenfor den beregnede kompensasjonen for pris- og kostnadsvekst i kommunesektoren.

Statsbudsjettet legger til grunn at veksten i kommunenes inntekter i hovedsak går med til å dekke demografikostnader. Samtidig peker regjeringen og Kommunekommisjonen på at aldring i befolkningen og mangel på arbeidskraft vil utfordre kommunenes tjenestetilbud. Det presiseres at redusert behov på noen tjenesteområder må frigjøre ressurser som kan benyttes på områder der behovene øker.

Regjeringen understreker at kommunen og fylkeskommunene har et selvstendig ansvar for å tilpasse aktivitetsnivået til inntektekstrammene de har, gjennom kloke prioriteringer, nødvendige omstillingstiltak og god økonomistyring, slik at driften er bærekraftig over tid. Kommunene kan, ut fra lokale behov og vurderinger, bruke handlingsrommet til å styrke den økonomiske balansen eller

forbedre tjenestetilbudet. Tidlig omstilling og langsiktig økonomistyring er avgjørende for å sikre en bærekraftig økonomi og gode tjenester over tid.

Kommuneindeksen 2026

Tall og diagrammer nedenfor er fra Kommuneindeksen 2026. Kommuneindeksen for 2026 er basert på regnskapstall for 2025.

Innledning

Agenda Kaupangs kommuneindeks er en årlig rapport som vurderer og rangerer norske kommuner basert på deres styringsevne. Indeksen sammenligner kommunene på fire hovedområder: kostnader, tjenestekvalitet, effektivitet og finanser. Målet er å identifisere de best styrte kommunene slik at andre kan lære av deres suksess. Rapporten bruker data fra KOSTRA og Agenda Kaupangs egen kvalitetsindeks for å gi en helhetlig vurdering av kommunenes effektivitet og økonomiske bærekraft.

I Kommuneindeksen 2026 kommer Vestby kommune på 22. plass, dette er opp 29. plasser fra 51. plass i Kommuneindeksen 2025.

Agenda Kaupang har gjort endringer i metoden som brukes for å beregne og sammenligne kostnader, tjenestekvalitet, effektivitet og økonomiske nøkkeltall. De nye beregningene er også brukt på tidligere år, slik at historiske tall blir omregnet etter samme metode. For å gi et mest mulig korrekt sammenligningsgrunnlag viser vi derfor både de opprinnelige historiske tallene for 2023 og 2024, samt tall beregnet etter den nye modellen. Dette gjør det lettere å forstå hvordan resultatene påvirkes av endret beregningsmetode, og sikrer bedre sammenlignbarhet over tid.

Perioden 2022-2024

Utvikling siste tre år

Region	2022	2023	2024
3216 Vestby			
Rang kommuneindeks	48	105	50
Rang kvalitet	126	104	25
Rang kostnad alle tjenester	21	21	18
Rang finans	178	268	226
Rang effektivitet	27	23	7
Kommuneindeks	0,36	0,23	0,35
Indeks kvalitet	0,08	0,11	0,24
Indeks kostnad alle tjenester	1,11	1,05	1,15
Indeks finans	-0,12	-0,48	-0,33
Indeks effektivitet	0,60	0,58	0,70

Perioden 2023-2025

Utvikling siste tre år

Region	2023	2024	2025
3216 Vestby			
Rang kommuneindeks	91	51	22
Rang kvalitet	123	90	113
Rang kostnad alle tjenester	21	18	23
Rang finans	260	217	89
Rang effektivitet	23	16	27
Kommuneindeks	0,27	0,36	0,50
Indeks kvalitet	0,09	0,14	0,11
Indeks kostnad alle tjenester	1,06	1,16	1,06
Indeks finans	-0,34	-0,20	0,34
Indeks effektivitet	0,57	0,65	0,58

Tabellen over viser en oppsummering av Vestby kommunes plassering i Kommuneindeksen for årene 2023 til 2025. Rangeringen innenfor alle de fire områdene Kommuneindeksen tar for seg (kvalitet, kostnad, finans og effektivitet) viser en, tildels vesentlig, forbedret plassering i 2025 enn for 2024.

Kvaliteten på tjenestene som kommunen leverer til innbyggerne er det området som viser størst tilbakegang i perioden. I 2025 er Vestby kommune rangert på 113. plass, mot 90. plass i 2024. Dette indikerer at kommunens resultater på kvalitetsmålingene har utviklet seg svakere enn mange andre kommuner. Når det gjelder kostnadsnivå, oppnår Vestby kommune fortsatt svært gode resultater. I 2025 er kommunen rangert på 23. plass, etter en 18. plass i 2024 og 21. plass i 2023. Rangeringene viser at kommunen over tid har levert tjenester til relativt lave kostnader sammenlignet med andre kommuner. Kommunens effektivitetsrangering, som er basert på en samlet vurdering av både kostnadsnivå og tjenestekvalitet, er fortsatt veldig god selv om den har hatt en negativ utvikling. I 2025 er Vestby kommune rangert som den 27. mest effektive kommunen i landet. Dette er en nedgang på 11 plasser sammenlignet med 2024 og 2 plasser sammenlignet med 2023.

Av de fire områdene som inngår i indeksen, er det finansindeksen som har hatt den sterkeste positive utviklingen og bidrar mest til å løfte kommunens samlede plassering. Kommunen forbedret seg fra 217. plass i 2024 til 89. plass i 2025. Finansindeksen måler kommunens økonomiske situasjon og er basert på nøkkeltall som netto driftsresultat, netto lånegjeld og størrelsen på disposisjonsfondet. Dette viser at kommunen har styrket sin økonomiske bærekraft sammenlignet med tidligere år.

Finansindeksen

Ved beregning av finansindeksen utgjør netto driftsresultat 40 prosent, netto lånegjeld 20 prosent, disposisjonsfond 20 prosent og andel av året kommunen har vært på ROBEK-listen 20 prosent. En sunn og bærekraftig kommuneøkonomi tilsier netto driftsresultat på over 1,75 prosent, netto lånegjeld på under 75 prosent og disposisjonsfond på over 10 prosent. De økonomiske nøkkeltallene anses kritisk lave ved netto driftsresultat under null, netto lånegjeld over 100 prosent og disposisjonsfond under 5 prosent.

Vestby kommunes har over tid hatt relativt store disposisjonsfond, både i kroner og relativt i forhold til brutto driftsinntekter. Tall fra kommuneindeksen for 2023 til 2025 viser at disposisjonsfondet i prosent av brutto driftsinntekter gått opp fra 16,8 prosent til 20,6 prosent. Kommunens økonomiske resultat har forbedret seg betydelig det siste året. Dette har bidratt til en styrking av disposisjonsfondet, som er kommunens økonomiske reserve for å håndtere uforutsette utgifter og fremtidige utfordringer. Hovedårsaken til denne utviklingen er et netto driftsresultat på 6,4 prosent i 2025, noe som er klart høyere enn nivået i de foregående årene. Til sammenligning utgjorde netto driftsresultat kun 0,1 prosent i både 2023 og 2024. Det sterke resultatet i 2025 har gitt kommunen et større økonomisk handlingsrom og bidratt til å forbedre kommunens finansielle nøkkeltall. Dette er godt over anbefalt nivå på 10 prosent, og isolert sett bidrar dette til en vesentlig forbedring av kommunens rangering på finansindeksen. Til sammenligning hadde landet utenom Oslo et disposisjonsfond på 11,9 prosent og KOSTRA gruppe 7 på 9,6 prosent.

I kommuneindeksen 2025 var Vestby kommunes netto lånegjeld, den samlede gjelden fratrukket gjeld til videre utlån (startlån), på 126,2 prosent av brutto driftsinntekter. For landets kommuner utenom Oslo var gjennomsnittet 91,2 prosent, og for KOSTRA gruppe 7 på 93,9 prosent. Med en netto lånegjeld som er 35,0 prosentpoeng høyere enn landssnittet bidrar denne indikatoren negativt på kommunens plassering på finansindeksen. Det er likevel positivt at andelen netto lånegjeld av brutto driftsinntekter har gått litt ned fra kommuneindeksen 2024 hvor den lå på 128,3 prosent.

Vestby kommune har de senere år hatt et høyt investeringsnivå og gjennomført store investeringer, som blant annet Solhøy omsorgsboliger og Vestby kulturkvartal. Høyt investeringsnivå har medført en betydelig økning av kommunens netto lånegjeld. Høy lånegjeld reduserer kommunens økonomiske handlingsfrihet, og gjør kommunen mer eksponert for endringer i rentenivået. I denne sammenheng er netto lånegjeld et uttrykk for hvor mye av kommunens inntekter som bindes opp til betjeningen av gjeld i fremtiden, med andre ord så påvirker netto lånegjeld kommunens økonomiske handlingsrom i fremtiden, samtidig som den relative størrelsen på gjelden er et uttrykk for hvor stor risiko kommunens økonomi er utsatt for ved renteendringer. I tillegg har netto lånegjeld en betydelig effekt på den siste og viktigste indikatoren i finansindeksen indikatoren netto driftsresultat. Netto lånegjeld påvirker netto driftsresultat betydelig gjennom netto rentekostnad som øker med både gjeldens omfang og med rentenivået.

Teknisk beregningsutvalg anbefaler et netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter på 1,75 prosent for å sikre stabil drift over tid. Tilstrekkelig netto driftsresultat gir kommunene en mulighet til å bygge opp disposisjonsfond som både vil være en sikring ved enkelt år med økonomiske utfordringer, og som egen finansiering ved investeringer for å holde netto lånegjeld på et bærekraftig nivå.

I kommuneindeksen 2026 hadde Vestby kommune et netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter på 6,4 prosent mot et landssnitt utenom Oslo på 2,1 prosent, og KOSTRA gruppe 7 på 1,9 prosent.

Kostnadsindeksen

Kostnadsindeksen bygger på behovskorrigerte netto driftsutgifter. Bruk av behovskorrigerte netto driftsutgifter sikrer at alle tall i alle kommuner i undersøkelsen kan sammenliknes direkte. Tallene er korrigert for private skoler, vertskommuner PU og bosetting av enslige mindreårige flyktninger. Videre er vann, avløp og renovasjon utelatt fra undersøkelsen da dette omfattes av selvkost. Arbeidsgiveravgift

er også utelatt fra undersøkelsen av Agenda Kaupang da denne er geografisk differensiert uten at dette har sammenheng med en kommunes kostnadsbehov.

Region	Indeks kostnad	Rang kostnad	Rang kostnad i fjor	Rang kostnad i forfjor
3226 Aurskog-Høland	1,38	1	11	24
3222 Lørenskog	1,37	2	9	4
3220 Enebakk	1,31	3	3	2
3224 Rælingen	1,25	4	4	7
3301 Drammen	1,22	5	24	22
3909 Larvik	1,20	6	8	15
1120 Klepp	1,19	7	1	3
3228 Nes	1,16	8	7	9
3212 Nesodden	1,15	9	5	6
3238 Nannestad	1,12	10	2	1
5028 Melhus	1,11	11	59	11
1532 Giske	1,10	12	15	26
4204 Kristiansand	1,10	13	23	8
3901 Horten	1,09	14	12	13
3218 Ås	1,09	15	22	23
3205 Lillestrøm	1,09	16	20	12
3907 Sandefjord	1,09	17	19	18
KI26 Topp 10	1,11	18	27	22
3101 Halden	1,09	18	26	30
1121 Time	1,08	19	27	17
3114 Våler	1,07	20	73	56
5054 Indre Fosen	1,06	21	82	39
3118 Indre Østfold	1,06	22	32	36
3216 Vestby	1,06	23	18	21
1531 Sula	1,05	24	37	20
3207 Nordre Follo	1,05	25	21	14

Rangeringen viser en nedgang på fem plasser sammenlignet med året før. Dette innebærer at kommunen har fått en svakere plassering i forhold til andre kommuner, enten som følge av egne resultater eller fordi andre kommuner har hatt en sterkere utvikling i samme periode.

Tabellen nedenfor viser Vestby kommunes teoretiske innsparingspotensial sammenliknet med utvalgte kommuner i regionen.

Innsparingspotensial inkl. arbeidsgiveravgift

Innsparingspotensial sammenliknet med kommunene i utvalget

Tjeneste	3103 Moss	3112 Råde	3212 Nesodden	3214 Frogn	3220 Enebakk	Gruppe 07
Administrasjon og Landbruk	-26 mill.	-52 mill.	-21 mill.	-45 mill.	-66 mill.	-35 mill.
Barnehage	26 mill.	0 mill.	15 mill.	24 mill.	36 mill.	7 mill.
Barnevern	-16 mill.	-2 mill.	-24 mill.	7 mill.	-11 mill.	-16 mill.
Bolig	-5 mill.	6 mill.	-1 mill.	1 mill.	22 mill.	10 mill.
Brann	1 mill.	1 mill.	3 mill.	-3 mill.	0 mill.	-2 mill.
Grunnskole	15 mill.	9 mill.	23 mill.	38 mill.	15 mill.	13 mill.
Helse	-25 mill.	2 mill.	-27 mill.	-21 mill.	-22 mill.	-21 mill.
Kirke	-1 mill.	1 mill.	3 mill.	5 mill.	1 mill.	-1 mill.
Kultur	17 mill.	38 mill.	27 mill.	-24 mill.	34 mill.	16 mill.
Park og samferdsel	4 mill.	12 mill.	20 mill.	2 mill.	-2 mill.	-4 mill.
Plan - forvaltning	-7 mill.	-20 mill.	-13 mill.	-13 mill.	-4 mill.	-5 mill.
Pleie og omsorg	-68 mill.	-94 mill.	-13 mill.	-38 mill.	72 mill.	-56 mill.
Sosial	3 mill.	30 mill.	18 mill.	20 mill.	20 mill.	6 mill.
Totalt	**-82 mill.**	**-69 mill.**	**10 mill.**	**-48 mill.**	**94 mill.**	**-88 mill.**

Felter markert med oransje er områder der Vestby kommune driver med høyere korrigert kostnadsnivå enn sammenlikningskommunene. Ser man på sammenlikningskommunene har Vestby kommune et teoretisk innsparingspotensial innenfor alle tjenesteområdene med unntak administrasjon og plan-forvaltning.

Det ingen av sammenlikningskommunene som driver tjenestene innenfor skole, barnehage og sosial med høyere kostnadsnivå enn Vestby kommune.

Kvalitetsindeksen

Lavt kostnadsnivå er ikke et mål i seg selv for en kommune, men målet er at en kommunes innbyggere skal motta best mulige tjenester både nå og i fremtiden. Med andre ord skal ikke dagens tjenesteproduksjon gå på bekostning av kommunens muligheter til å yte like gode eller bedre tjenester til sine innbyggere i all fremtid. I arbeidet med kvalitetsindeksen legger Agenda Kaupang til grunn at høy livskvalitet blant innbyggerne i en kommune kjennetegnes ved at flest mulig klarer seg selv over lengst mulig tid, med lavt behov for kommunale velferdstjenester.

Tabellen nedenfor viser de 25 kommunene med høyest samlet kvalitet i 2025.

Region	Gjennomsnitt på Indeks kvalitet	Rang kvalitet	Rang kvalitet i fjor	Rang kvalitet i forfjor
1122 Gjesdal	0,50	1	14	5
3303 Kongsberg	0,45	2	4	4
1133 Hjelmeland	0,44	3	2	2
1135 Sauda	0,44	4	3	3
1516 Ulstein	0,42	5	27	14
1151 Utsira	0,37	6	46	57
1121 Time	0,37	7	5	6
4650 Gloppen	0,35	8	1	1
3403 Hamar	0,33	9	30	50
4643 Årdal	0,31	10	10	40
4611 Etne	0,29	11	7	34
4227 Kvinesdal	0,29	12	42	17
4639 Vik	0,29	13	32	192
1103 Stavanger	0,29	14	21	33
3430 Os	0,28	15	84	211
3207 Nordre Follo	0,28	16	17	25
4204 Kristiansand	0,28	17	23	29
4202 Grimstad	0,28	18	29	66
4640 Sogndal	0,27	19	47	19
0301 Oslo	0,27	20	34	42
Gruppe 13	0,27	20	34	42
1124 Sola	0,27	21	15	38
1108 Sandnes	0,27	22	36	47
4644 Luster	0,27	23	39	130
4205 Lindesnes	0,26	24	68	51
1547 Aukra	0,26	25	120	165

I Kvalitetsindeksen 2026 er Vestby kommune rangert på 113. plass. Rangeringen viser en nedgang med 23 plasser fra kommuneindeksen 2025, og en forbedring med 12 plasser fra kommuneindeksen 2024.

Kvalitetsindeksen viser at det ikke er noen entydig sammenheng mellom kommunestørrelse, økonomiske ressurser og kvaliteten på tjenestene som leveres til innbyggerne. Både store og små kommuner, samt både økonomisk sterke og mindre ressurssterke kommuner, er representert blant kommunene med de beste resultatene. Dette tyder på at god tjenestekvalitet kan oppnås uavhengig av kommunens størrelse og økonomiske forutsetninger. Resultatene viser også at ingen kommuner oppnår toppresultater på alle tjenesteområder. Det betyr at alle kommuner har områder med forbedringspotensial. Samtidig er det heller ingen kommuner som scorer svakt på alle områder, noe som illustrerer at kommunene generelt har både styrker og utfordringer i tjenestetilbudet sitt. Analysen viser

videre at mindre kommuner ofte har større variasjon i kvalitet mellom ulike tjenesteområder enn større kommuner. Innbyggertallet forklarer om lag 18 prosent av forskjellene i kvalitet mellom kommunene, noe som innebærer at størrelsen har en viss betydning, men langt fra er den viktigste forklaringsfaktoren. En annen faktor som ser ut til å påvirke tjenestekvaliteten positivt, er arbeidsmiljøet i kommunen. Kommuner med lavt sykefravær, høy andel heltidsansatte og lav turnover blant ansatte oppnår gjennomgående bedre kvalitetsresultater. Disse faktorene forklarer om lag 12 prosent av forskjellene i tjenestekvalitet mellom kommunene, og understreker betydningen av å være en attraktiv og stabil arbeidsgiver for å kunne levere gode tjenester til innbyggerne.

Effektivitetsindeksen

I undersøkelsen er effektivitetsindeksen beregnet ut fra kvalitets- og kostnadsindeksene, der disse er tillagt like stor betydning. Effektivtetsrangeringen per tjenesteområde er vektet ulikt. Skoles vekting er for eksempel 20 prosent, pleie og omsorg vektes med 30 prosent, barnehage vektes med 13 prosent og barnevern vektes med 3 prosent.

Undersøkelsen viser at kommuner med et lavt kostnadsnivå i gjennomsnitt også oppnår høyere kvalitet i tjenestene de leverer. Dette kan tyde på at kommuner som organiserer og driver tjenestene sine effektivt, i større grad lykkes med å kombinere god kvalitet med en effektiv ressursbruk. Samtidig er sammenhengen ikke veldig sterk. Kostnadsnivået forklarer om lag 12 prosent av forskjellene i kvalitet mellom kommunene, noe som innebærer at en stor del av variasjonen skyldes andre forhold, som organisering, kompetanse, prioriteringer og lokale rammebetingelser.

Tabellen nedenfor viser landets 25 mest effektive kommuner i Kommuneindeksen 2026.

Region	Indeks effektivitet	Rang effektivitet	Rang effektivitet i fjor	Rang effektivitet i forfjor
3222 Lørenskog	0,77	1	10	3
3301 Drammen	0,74	2	18	20
1121 Time	0,72	3	3	2
3224 Rælingen	0,70	4	4	8
3909 Larvik	0,69	5	2	13
4204 Kristiansand	0,69	6	12	4
1122 Gjesdal	0,67	7	13	39
3207 Nordre Follo	0,66	8	8	5
1120 Klepp	0,66	9	1	1
1516 Ulstein	0,66	10	56	16
3901 Horten	0,65	11	17	10
3226 Aurskog-Høland	0,64	12	40	50
3205 Lillestrøm	0,63	13	20	14
3220 Enebakk	0,63	14	23	21
1532 Giske	0,63	15	9	7
1119 Hå	0,62	16	5	6
3212 Nesodden	0,62	17	6	12
1531 Sula	0,62	18	19	30
3218 Ås	0,61	19	14	15
3907 Sandefjord	0,61	20	24	19
3905 Tønsberg	0,61	21	37	40
3232 Nittedal	0,60	22	54	33
5028 Melhus	0,59	23	89	36
3314 Øvre Eiker	0,59	24	36	27
4202 Grimstad	0,59	25	53	56

Vestby kommune ble i Kommuneindeksen 2026 rangert som landets 27. mest effektive kommune, dette er en nedgang fra 16. plass i 2024 og 23. plass i 2023. Kostnadsnivået har økt sammenlignet med tidligere år, samtidig som kommunens effektivitetsrangering har blitt svakere. Dette innebærer at kommunen samlet sett bruker mer ressurser, uten at dette i tilsvarende grad gjenspeiles i resultatene som oppnås gjennom tjenesteproduksjonen. Utviklingen kan tyde på at kostnadsøkningen har vært større enn forbedringen i tjenestekvalitet eller måloppnåelse, noe som bidrar til at effektiviteten vurderes som lavere enn tidligere.

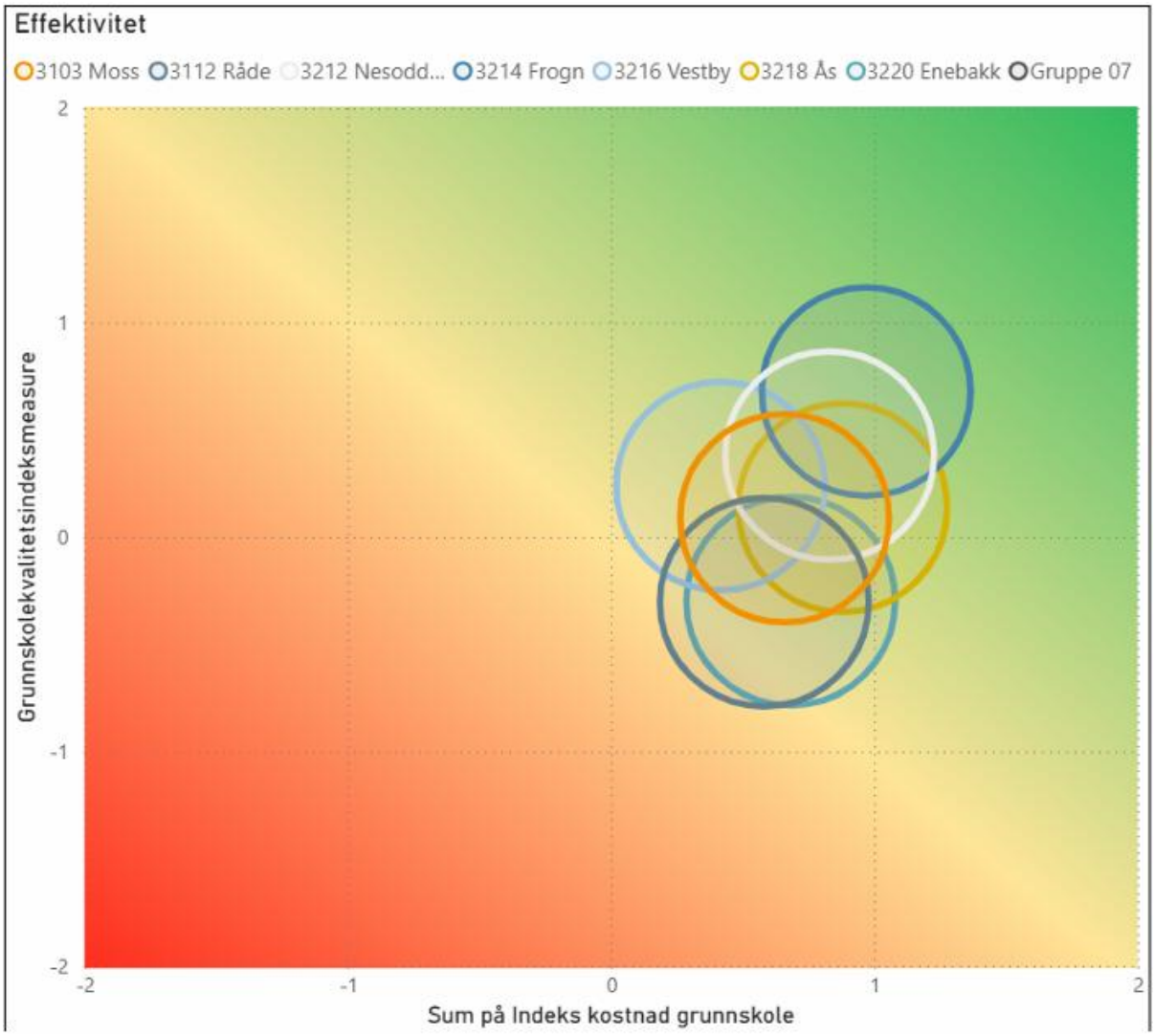
Tjenesteområdene

I de neste avsnittene vises Vestby kommunes plassering i Kommuneindeksen 2026 for de ulike tjenesteområdene. Tjenesteområdene må ikke forveksles med Vestby kommunes kommunalområder. Tjenesteområdene er gruppert i henhold til KOSTRA, noe som ofte, men ikke nødvendigvis, samsvarer med hvordan kommunen har organisert sine tjenester.

I diagrammene nedenfor vil gjennomsnittet for landet være der den loddrette 0-aksen skjærer med den vannrette 0-aksen. Dette er ikke nederste venstrehjørne av diagrammet, men midt i hvert diagram. Størrelsen på sirklene indikerer størrelsen på tjenesteområdets kostnader i forhold til det samlede kostnadsnivået for landsgjennomsnittet. En kommunes plassering er følgelig i midten av kommunens sirkel. Er en kommune plassert under eller til venstre for 0-aksene driver de enten med høyere kostnadsnivå eller med lavere kvalitet enn landssnittet. Er en kommune plassert over eller til høyre for 0-aksene drives kommunen på tjenesteområdet enten med høyere kvalitet eller med lavere kostnadsnivå enn landssnittet.

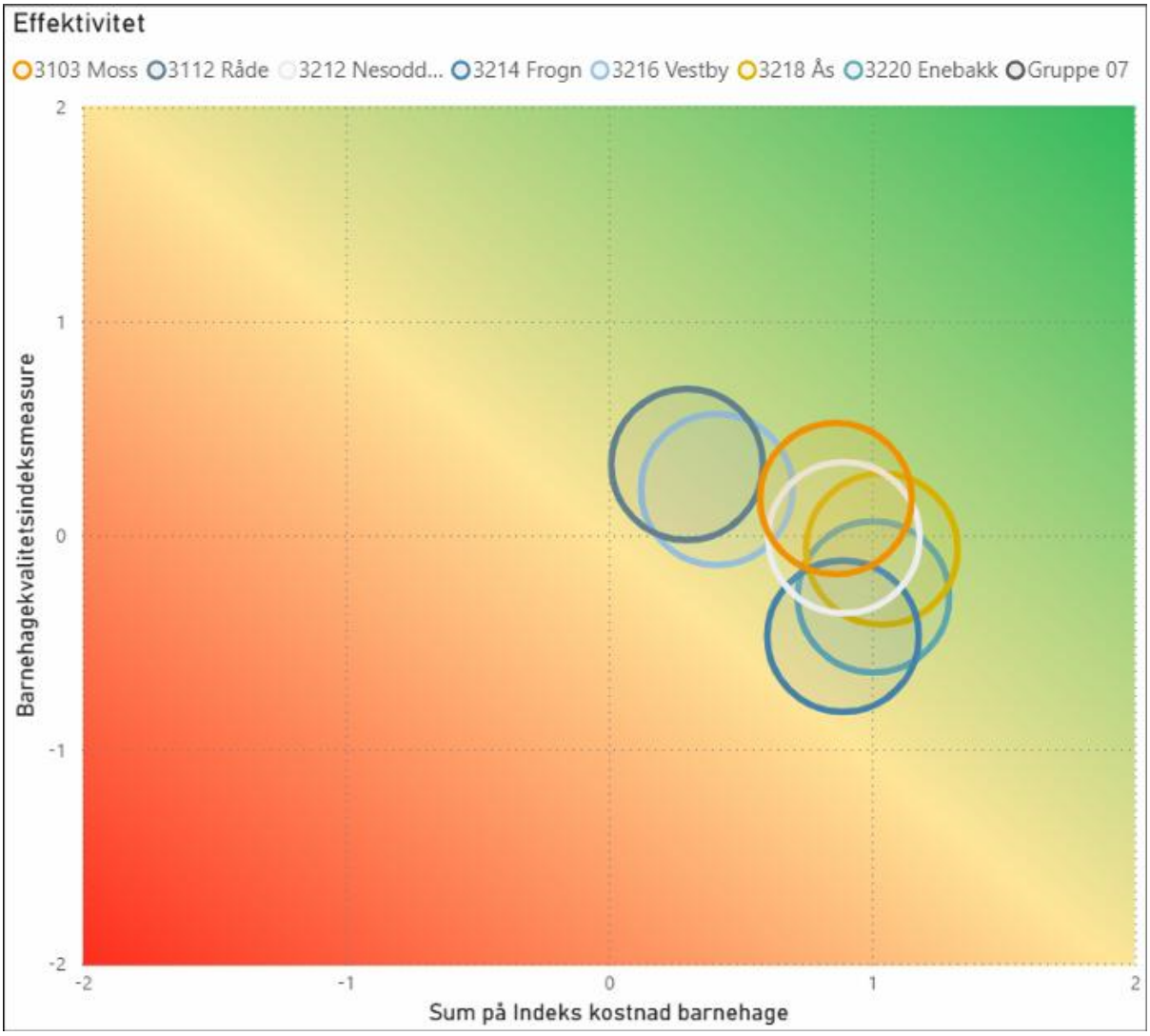
Gjennomgangen av tjenesteområdene under tar kun for seg de største og viktigste med tanke økonomisk bærekraft og der kommunen har reell påvirkning på utviklingen. Dette betyr at det ikke er utarbeidet egne analyser for brann, samferdsel, eiendom og plan og bygg.

Grunnskole



Vestby kommunes effektivitetsrangering for grunnskole var på 128. plass i 2025. I Vestby drives skole mer effektivt en gjennomsnittet i landet. Diagrammet over viser Vestby kommune i forhold til sammenlikningkommunene. Vestby har de høyeste kostnadene til grunnskole av sammenligningkommunene, men alle kommunene i utvalget har lavere kostnader til grunnskole enn landsgjennomsnittet. Vestby skolen er mer effektiv, og drives med høyere kvalitet enn landsgjennomsnittet. Enebakk er den kommunen i utvalget som har lavest kvalitet i grunnskolen.

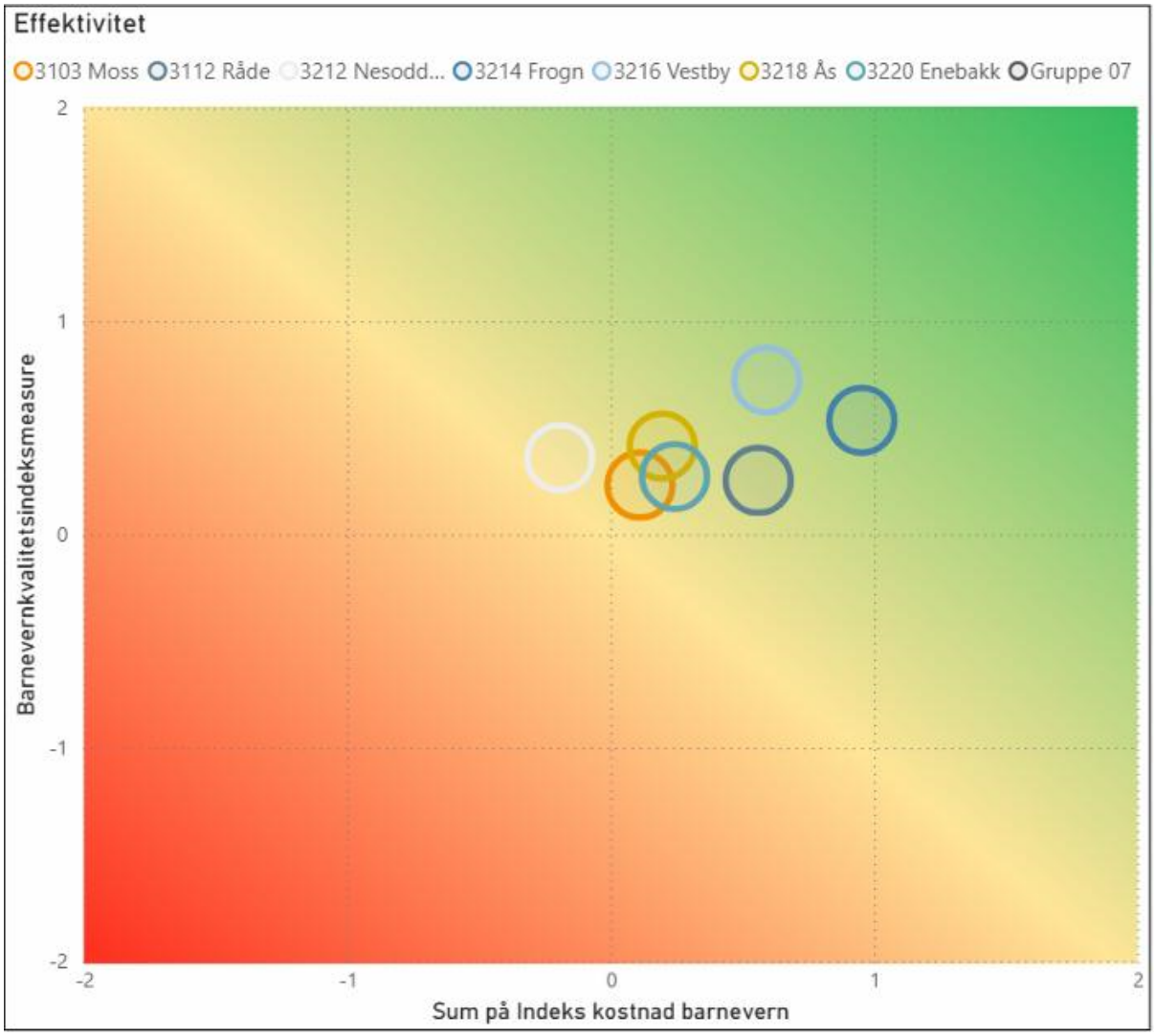
Barnehage



Vestby kommunes effektivitetsrangering for barnehage var på 103. plass i 2025. I Vestby drives barnehage mer effektivt en gjennomsnittet i landet. Diagrammet over viser Vestby kommune i forhold til sammenlikningkommunene.

Vestby kommune har nest høyest kostnader blant sammenligningskommunene. Det er noen variasjoner i kvalitet mellom kommunene. Barnehagene i Vestby er mer effektive enn gjennomsnittet for landet, og drives med litt bedre kvalitet enn sammenligningkommunene.

Barnevern



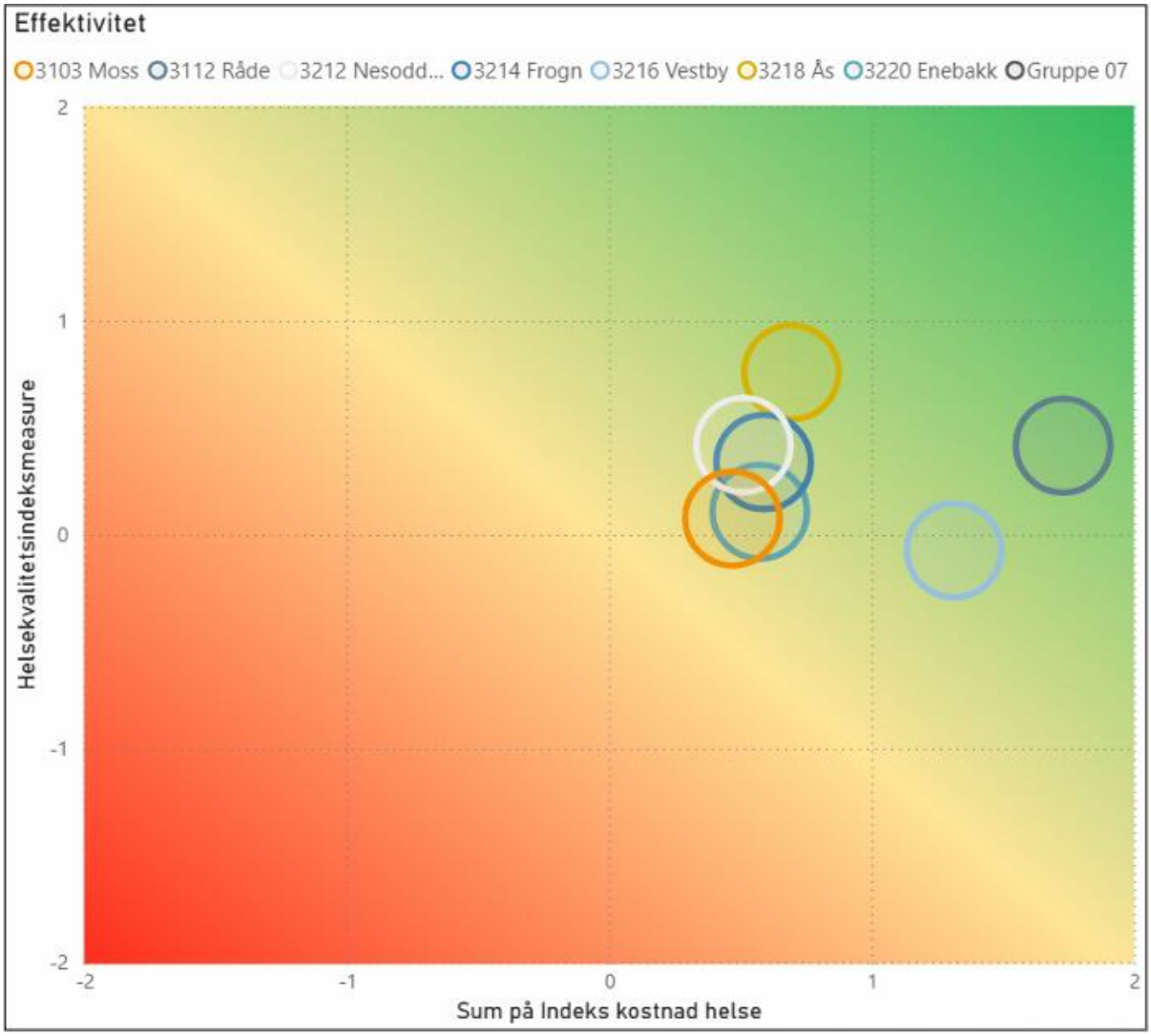
Vestby kommunes effektivitetsrangering for barnevern var på 30. plass for 2025. Barnevernet i Vestby drives mer effektivt en gjennomsnittet i landet. Diagrammet over viser Vestby kommune i forhold til sammenlikningkommunene. Alle kommunene i utvalget, med unntak av Nesodden, har lavere kostnader til barnevern enn landsgjennomsnittet. Vestby kommune skiller seg ut med både lavere kostnader og høy kvalitet i forhold til utvalget.

Pleie og omsorg



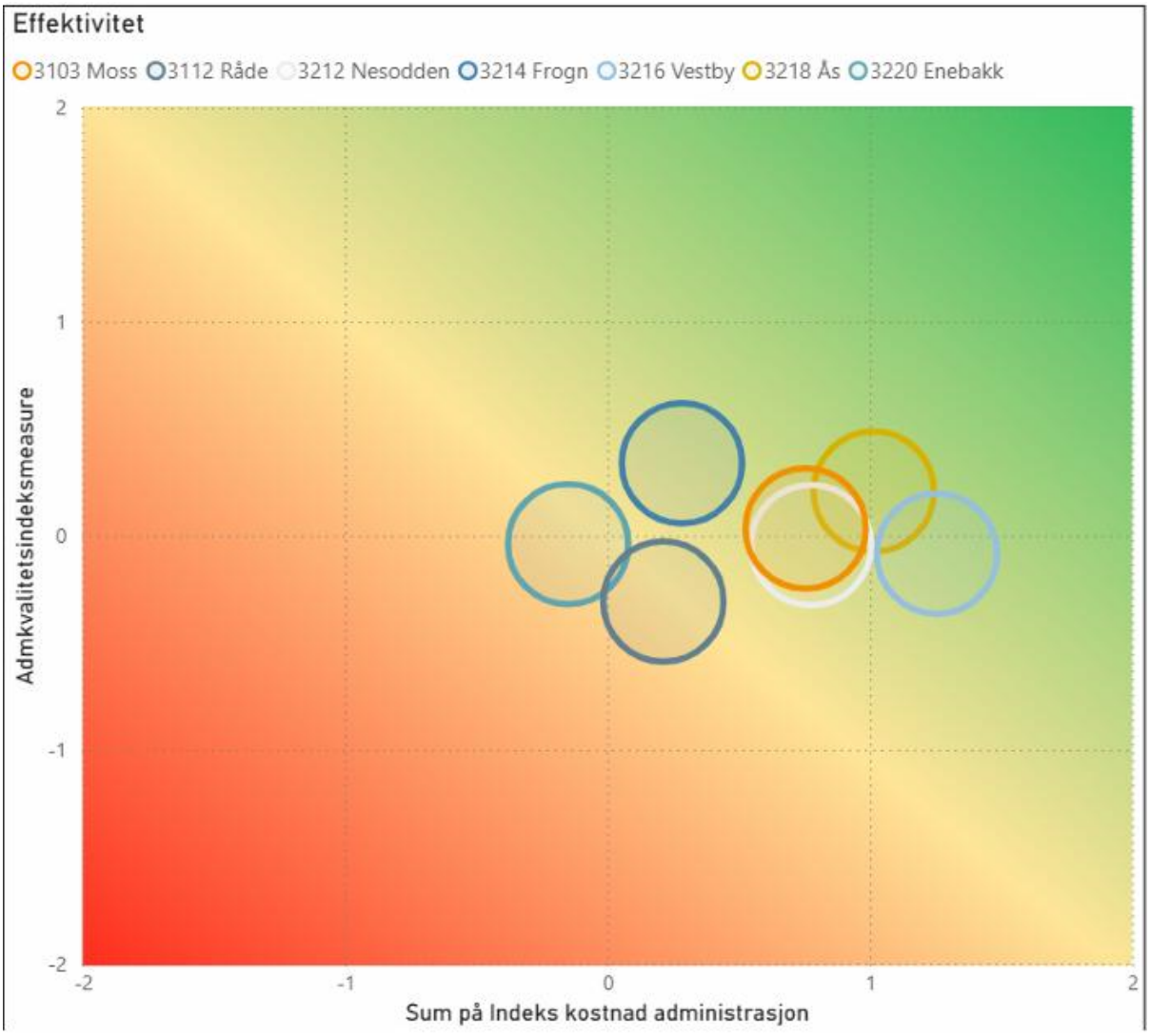
Vestby kommunes effektivitetsrangering for pleie og omsorg var på 29. plass i 2025. I Vestby drives pleie og omsorg mer effektivt en gjennomsnittet i landet. Diagrammet over viser Vestby kommune i forhold til sammenlikningkommunene. Alle kommunene i utvalget har lavere kostnader til pleie og omsorg enn landsgjennomsnittet, og alle har en kvalitet nærme landsgjennomsnittet. Det er imidlertid stor variasjon i kostnader mellom kommunene. Enebakk har de laveste kostnadene, tett fulgt av Vestby.

Helse



Vestby kommunes effektivitetsrangering for helse var på 27. plass i 2025. Helsetjenestene i Vestby drives mer effektivt en gjennomsnittet i landet. Diagrammet over viser Vestby kommune i forhold til sammenlikningkommunene. Vestby har det nest laveste kostnadsnivået blant sammenligningskommunene. Kvalitetsnivået er gjennomgående nær landsgjennomsnittet for alle kommunene i sammenligningen, men Vestby ligger noe under landsgjennomsnittet på dette området.

Administrasjon



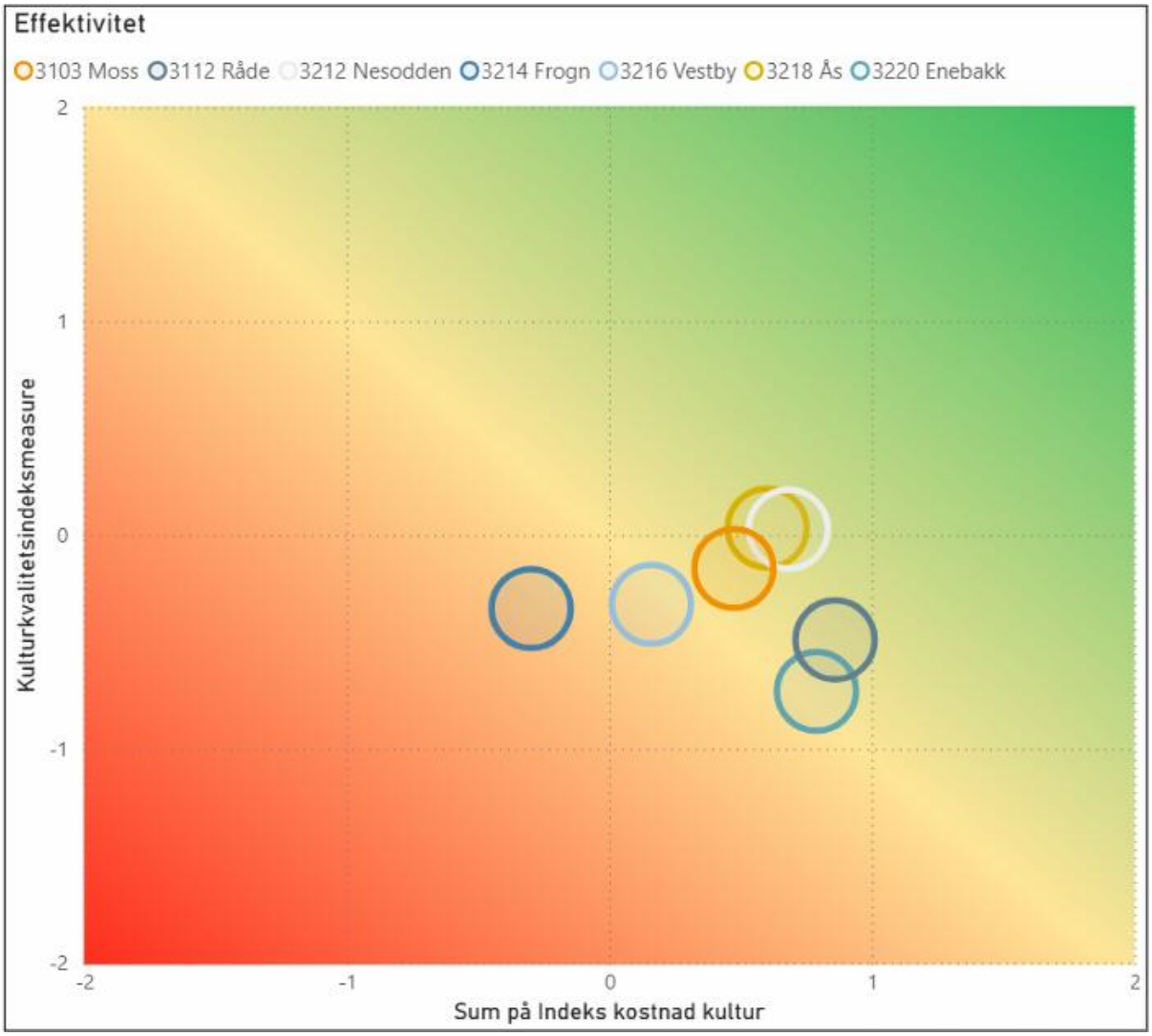
Vestby kommunes effektivitetsrangering for administrasjon var 35. plass i 2025. Vestby har en mer effektiv administrasjon enn gjennomsnittet i landet. Diagrammet over viser Vestby kommune i forhold til sammenlikningkommunene. Med unntak av Enebakk, har alle kommunene i utvalget lavere kostnader til administrasjon enn landsgjennomsnittet. Vestby har de laveste kostnadene av kommunene i utvalget. Vestby ligger nær landsgjennomsnittet på kvalitet innen administrasjon.

Sosial



Vestby kommunes effektivitetsrangering for sosial var på 162. plass i 2025. Alle sammenligningskommunene har kostnader under landsgjennomsnittet, men Vestby har de høyeste kostnadene blant utvalget. Vestby er mer effektive på sosial enn gjennomsnittet i landet. Diagrammet over viser Vestby kommune i forhold til sammenligningkommunene. Alle kommunene i utvalget har lavere kostnader enn landsgjennomsnittet. Vestby ligger over landsgjennomsnittet på kvalitet. Det samme gjør Nesodden, Ås og Enebakk. Råde og Frogn ligger svakt under landsgjennomsnittet, mens Moss ligger klart under landsgjennomsnittet på kvalitet.

Kultur



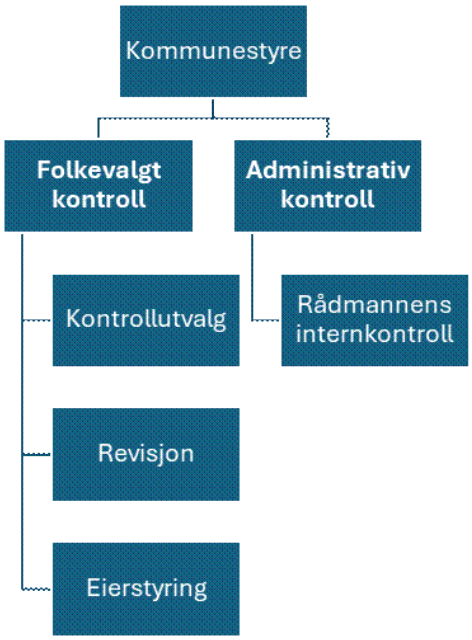
Vestby kommunes effektivitetsrangering for kultur og idrett var på 259. plass i 2025. Vestby er mer effektive innenfor kultur enn landsgjennomsnittet. Det er kun Frogn som har høyere kostnader enn Vestby blant kommunene i utvalget. Samlet sett er kvalitetsnivået innen kultur og idrett lavt blant sammenligningskommunene. Det er kun Nesodden og Ås som oppnår resultater som ligger svakt over landsgjennomsnittet.

Internkontroll

"God praksis og sunn fornuft satt i system"

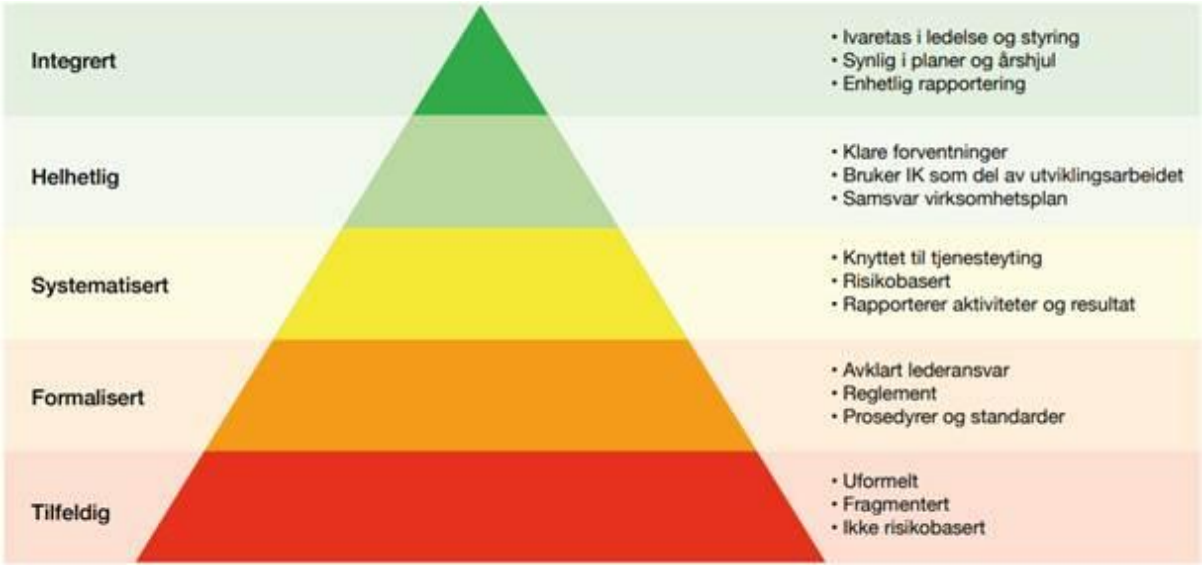
"God praksis og sunn fornuft satt i system"

Kommunal egenkontroll er en samlebetegnelse for kontrollen kommunen fører med egen virksomhet. Egenkontrollen er todelt; den ene delen er politisk styrt gjennom kontrollutvalget, mens den andre delen følger administrativ linje og ligger til rådmannen. Todelingen ivaretar skillet mellom politikk og administrasjon. Dette delkapittelet handler om rådmannens internkontroll som ligger til høgre i figuren nedenfor.



Kommuneloven fastslår at internkontrollen skal "sikre at lover og forskrifter følges". Videre fremgår det av lovhjemmelen at internkontrollen skal være systematisk og tilpasses virksomhetens størrelse, egenart, aktiviteter og risikoforhold. Rådmannens internkontroll er en kontinuerlig prosess som ikke har noen sluttdato, ettersom det også er et krav om kontinuerlig evaluering og forbedring av internkontrollen. Omfanget av, og innretningen på, internkontrollen blir av disse årsakene ulik kommunene imellom. Det bør likevel ligge bevisste vurderinger bak de valg den enkelte rådmann gjør.

KS laget en modenhetspyramide for internkontroll, gjengitt nedenfor:



Kilde: KS (2020) «Orden i eget hus. Kommunedirektørens internkontroll.»

Per i dag vurderes det at status ligger mellom Formalisert og Systematisert. Det forklares med at flere rutiner og prosedyrer må skriftliggjøres, samtidig som administrasjonen i større grad enn tidligere har tatt i bruk risikobasert styring. Målsettingen i første omgang er at organisasjonen som sådan skal være på nivå Systematisert. Vi mener vi er på systematisert nivå når rutiner, prosedyrer og dokumentasjon henger sammen og brukes i styringen. Det innebærer at risikoer, avvik, rutiner og prosedyrer sees i sammenheng, at vi har et helhetlig perspektiv på løsningene fremfor silotenkning, og at internkontrollen er en integrert arbeidsprosess hvor vi planlegger, gjennomfører, evaluerer, korrigerer og forbedrer løpende.

Da kvalitetssystemet ble tatt i bruk i 2022 ble det etablert et prinsipp om at de rutinene og prosedyrene som kan gjøres felles, skal gjøres felles for å sikre lik håndtering og lik behandling i like tilfeller. Arbeidet er igangsatt og ble intensivert i 2026 ved at det ble etablert et eget administrativt kvalitetsforum. Det er likevel fremdeles en erkjennelse at dette arbeidet, grunnet ressurssituasjonen, lett blir nedprioritert til fordel for andre og mer presserende oppgaver i den daglige og faglige drift.

Som et element i vurderingen av risiko for avvik, har enhetene i administrasjonen gjennomført systematisert risiko- og sårbarhetsanalyser for ansattes arbeidsmiljø (helse, miljø, sikkerhet). Arbeidet resulterer i en mer kunnskapsbasert situasjonsforståelse og derigjennom mer treffsikre tiltak. Rådmannen vil gjennomføre tilsvarende systematiske risikovurderinger innenfor andre fagområder i løpet av handlingsplanperioden.

Sykefravær

Sykefravær og nærvær
Vestby kommune skal være en attraktiv arbeidsgiver med et arbeidsmiljø som fremmer helse, trivsel, mestring og nærvær. Arbeidet med å redusere sykefraværet er et prioritert innsatsområde, og ses i sammenheng med kommunens mål om å sikre stabile tjenester, tilstrekkelig arbeidskraft og gode arbeidsforhold for ansatte.

Kommunen arbeider systematisk med forebygging og oppfølging av sykefravær gjennom tiltak på både individ-, gruppe- og organisasjonsnivå. Innsatsen bygger på et tett samarbeid mellom ledere, ansatte, tillitsvalgte, vernetjenesten, HR, NAV og bedriftshelsetjenesten. Det legges særlig vekt på tidlig innsats, god tilrettelegging, nærværsledelse og et målrettet arbeidsmiljøarbeid.

Arbeidsmiljøfaktorer kartlegges og risikovurderes regelmessig i hele organisasjonen. Resultater fra medarbeiderundersøkelser, vernerunder, avviksmeldinger, sykefraværsanalyser og øvrige kartlegginger benyttes aktivt for å identifisere utfordringer og iverksette målrettede tiltak. Alle ledere med personalansvar skal utarbeide og følge opp handlingsplaner som bidrar til et helsefremmende og fullt forsvarlig arbeidsmiljø.

Sykefraværet i Vestby kommune har vist en positiv utvikling de siste årene. Det samlede sykefraværet gikk ned fra 9,93 prosent i 2024 til 9,70 prosent i 2025. Per august 2026 var sykefraværet redusert til 8,9 prosent. Den største reduksjonen har kommet innen barnehage, helse, arbeid og mestring samt pleie og omsorg, som fortsatt er de kommunalområdene med høyest sykefravær.

I planperioden vil kommunen videreføre og styrke arbeidet med nærvær og sykefraværsoppfølging. Særlig vektlegges lederstøtte, systematisk arbeidsmiljøarbeid, forebyggende HMS-tiltak og kunnskapsbaserte metoder for å redusere sykefravær og styrke nærværet. Kommunen deltar også i forskningsprosjektet «Hånd i hånd» i samarbeid med Statens arbeidsmiljøinstitutt (STAMI), med mål om å få økt kunnskap om arbeidsmiljøfaktorer og tiltak som kan bidra til et mer helsefremmende arbeidsliv.

Målet er å redusere sykefraværet over tid gjennom et langsiktig og systematisk arbeid som bidrar til robuste arbeidsmiljøer, høyere nærvær og bedre kvalitet i tjenestene.

Kommunalområder 2025	Sykefravær 1.1.25 – 31.8.25			Kommunalområder 2026	Sykefravær 1.1.26 - 31.8.26		
Tall i prosent	**Totalt**	**Kort**	**Lang**		**Totalt**	**Kort**	**Lang**
Sentraladministrasjon	4,8	0,4	4,4	Sentraladministrasjon	4,2	0,4	3,8
Skole	7,8	2,0	5,8	Skole	7,6	1,6	6
Barnehage	14,2	3	11,2	Barnehage	11,9	2,6	9,3
Helse, arbeid og mestring	12,2	1,7	10,5	Helse, arbeid og mestring	10,6	1,4	9,2
Pleie og omsorg	11,8	3,5	8,3	Pleie og omsorg	10,6	2,8	7,8
Kultur og samfunn	4,8	0,6	4,2	Kultur og samfunn	6,8	0,5	6,3
Eiendom	4,8	1,1	3,7	Eiendom	5,2	1,2	4
Totalt	**9,7**	**2,1**	**7,6**	**Totalt**	**8,9**	**1,8**	**7,1**

Utvikling i økonomiske nøkkeltall

	Vestby 2023	Vestby 2024	Vestby 2025	Frogn	Ås	Kostragruppe 07
Økonomi						
Frie inntekter i kroner per innbygger *) **)	70 259	69 917	73 621	77 846	73 161	75 533
Netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter	0,1 %	0,1 %	6,4 %	3,3 %	3,1 %	1,9 %
Netto lånegjeld i kroner per innbygger *)	142 339	128 481	135 364	133 074	98 773	107 891
Netto lånegjeld i prosent av brutto driftsinntekter	143,9 %	128,3 %	126,2 %	120,1 %	96,4 %	93,9 %
Kommunekasse						
Disposisjonsfond i prosent av brutto driftsinntekter (B) (Kommunekasse)	17,4 %	15,5 %	18,2 %	4,6 %	13,5 %	9,0 %

Teoretisk innsparingspotensial

Tjeneste	Indikator	Vestby	Frogn	Ås	Lavest i KOSTRA gruppen	Lavest i KOSTRA-gruppen - kroner	Gjennomsnitt for gruppen	Innbyggere i målgruppen	Teoretisk handlingsrom i mill.	Teoretisk handlingsrom %
Grunnskole	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Grunnskole (B)	17 577	16 096	16 356	Gjesdal	15 029	17 011	20 167	13,0	3,7
Pleie og omsorg	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Pleie og omsorg (B)	21 221	22 874	23 421	Enebakk	17 629	23 617	20 167	-42,4	-9,9
Barnevern	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Barnevern (B)	2 388	1 685	2 926	Frogn	1 685	3 025	20 167	-12,2	-25,4
Barnehage	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Barnehage (B)	11 056	10 661	10 359	Nannestad	9 578	11 040	20 167	0,4	0,2
Kommunehelse	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Kommunehelse (B)	3 529	4 482	4 363	Melhus	2 754	4 349	20 167	-16,3	-23,0
Sosiale tjenester	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Sosiale tjenester (B)	4 485	3 623	3 994	Indre Fosen	-1 581	4 144	20 167	6,2	6,8
Kultur og idrett	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Kultur og idrett (B)	3 315	4 470	2 203	Gran	1 664	2 557	20 167	15,3	22,9
Plan, kulturminner, natur og nærmiljø	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Plan, kulturminner, natur og nærmiljø (B)	583	1 120	807	Aurskog-Høland	251	881	20 167	-6,0	-51,1
Adm, styring og fellesutgifter	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Adm, styring og fellesutgifter (B)	4 033	6 312	4 605	Time	3 830	5 563	20 167	-29,7	-36,6
Brann og ulykkesvern	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Brann og ulykkesvern (B)	967	1 235	930	Hå	626	1 033	20 167	-1,3	-6,8
Kommunale boliger	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Kommunale boliger (B)	711	605	141	Enebakk	-377	216	20 167	10,0	69,6
Samferdsel	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Samferdsel (B)	1 297	1 294	1 051	Randaberg	561	1 428	20 167	-2,6	-10,1
Næringsforv. og konsesjonskraft	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Næringsforv. og konsesjonskraft (B)	-8	102	122	Kongsvinger	-2 281	-168	20 167	3,2	0,0
Kirke	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Kirke (B)	667	423	521	Frogn	423	699	20 167	-0,6	-4,8

***) Tallene er justert for ulikt utgiftsbehov*

Befolkningsutvikling

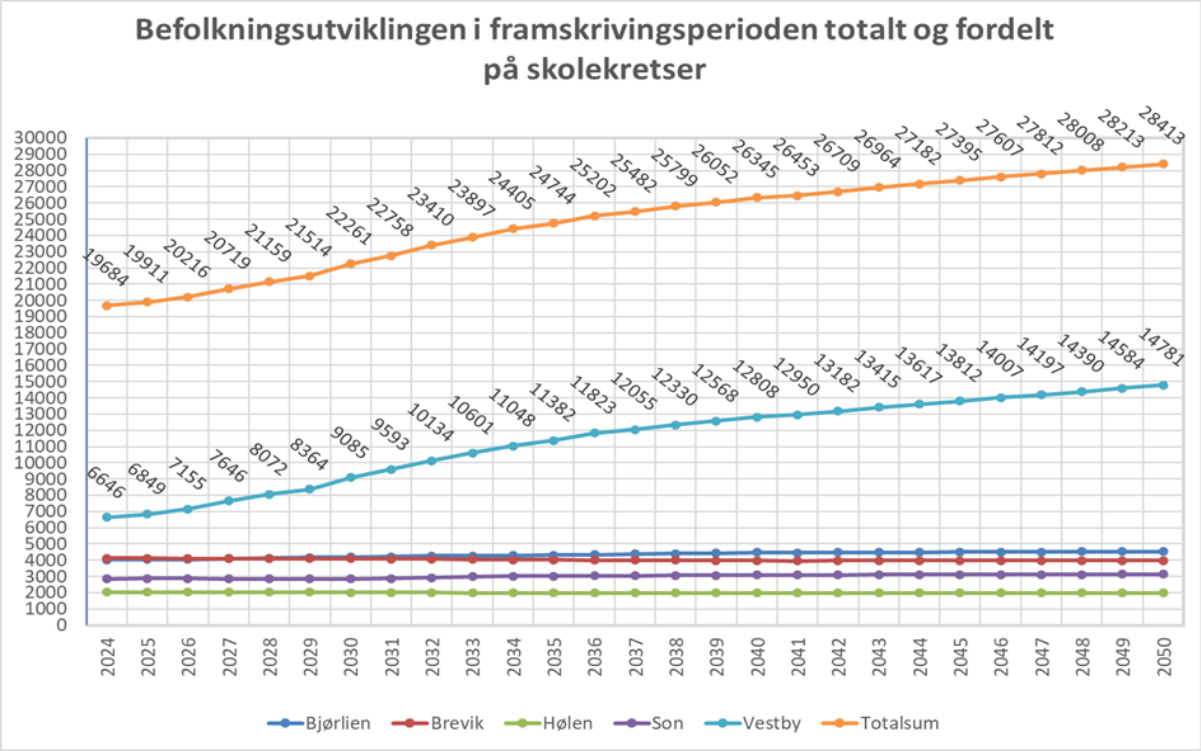
Befolkningsutvikling og boligbygging

Vestby kommune har endret praksis for utarbeidelse av befolkningsprognoser. Prognosene utarbeides nå ved behov, i stedet for årlig eller annethvert år, slik praksisen var tidligere. Befolkningsprognosen korrigeres for forventet boligbygging og utarbeides av en ekstern leverandør. Prognosen i Handlingsprogram 2027-2030, er utarbeidet høsten 2024 i forbindelse med Handlingsprogram 2025-2028.

Framskrivingsperioden er frem til 2050, og den lange perioden gjør naturlig nok at usikkerheten er svært stor mot slutten av perioden. Prognosen gir likevel et bilde av befolkningssammensetningen de neste 24 årene, og vil være spesielt viktig med tanke på utviklingen i eldreomsorgen. Prognosen følger som vedlegg til handlingsprogrammet.

Befolkningsvekst totalt

Basert på framskrivningen vil totalbefolkningen i Vestby kommune utvikle seg slik frem mot 2050:



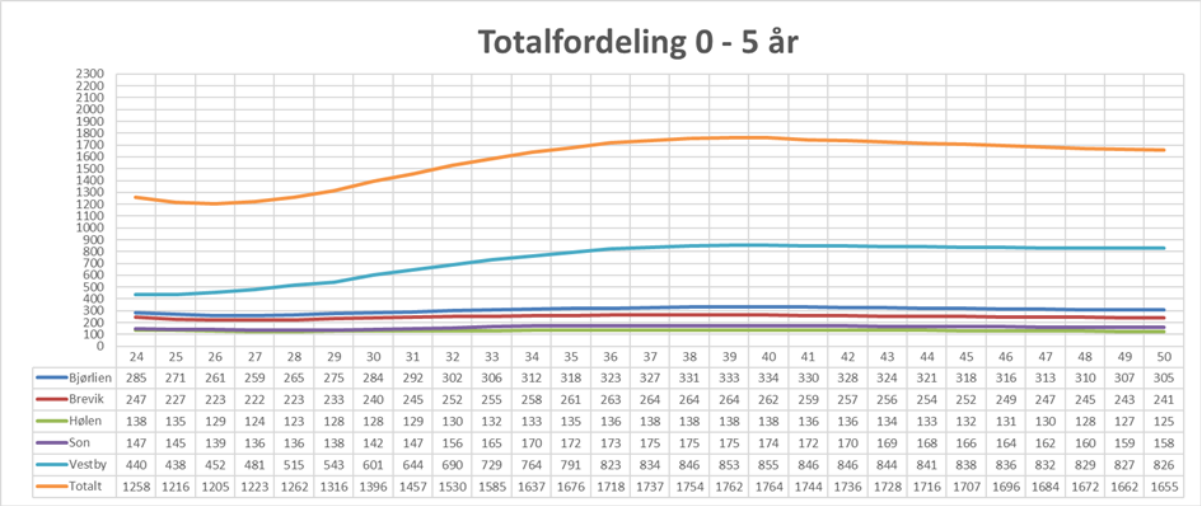
I prognosen øker befolkningen med 7 694 personer fra 2027 til 2050. Dette tilsvarer en befolkningsvekst på 37 prosent, noe som må anses å være svært høyt, selv om det er noe lavere enn tidligere års anslag.

Sammenlignet med den forrige framskrivingen er veksten lavere. Dette kan skyldes en forskyvning i sentrumsutbyggingen.

Det er i hovedsak Vestby skolekrets samt Bjørlien og Son skolekrets som vil vokse. Hølen vil vokse litt, mens Brevik får en svak nedgang. Dette bildet stemmer godt med tidligere framskrivninger.

Aldersgruppen 0 – 5 år

Den delen av befolkningen som er i barnehagealder har et noe annet utviklingsmønster enn totalbefolkningen.



	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
Bjørlien	285	271	261	259	265	275	284	292	302	306	312	318	323	327	331	333	334	330	328	324	321	318	316	313	310	307	305
Brevik	247	227	223	222	223	233	240	245	252	255	258	261	263	264	264	264	262	259	257	256	254	252	249	247	245	243	241
Hølen	138	135	129	124	123	128	128	129	130	132	133	135	136	138	138	138	138	136	136	134	133	132	131	130	128	127	125
Son	147	145	139	136	136	138	142	147	156	165	170	172	173	175	175	175	174	172	170	169	168	166	164	162	160	159	158
Vestby	440	438	452	481	515	543	601	644	690	729	764	791	823	834	846	853	855	846	846	844	841	838	836	832	829	827	826
Totalt	1258	1216	1205	1223	1262	1316	1396	1457	1530	1585	1637	1676	1718	1737	1754	1762	1764	1744	1736	1728	1716	1707	1696	1684	1672	1662	1655

Diagrammet viser at kommunen vil få en senere vekst i barnehagebarn i forhold til totalveksten i befolkningen. For denne planperioden vil det neppe være behov for å øke barnehagekapasiteten utover den reserven som allerede finnes.

Aldersgruppen 6 – 16 år

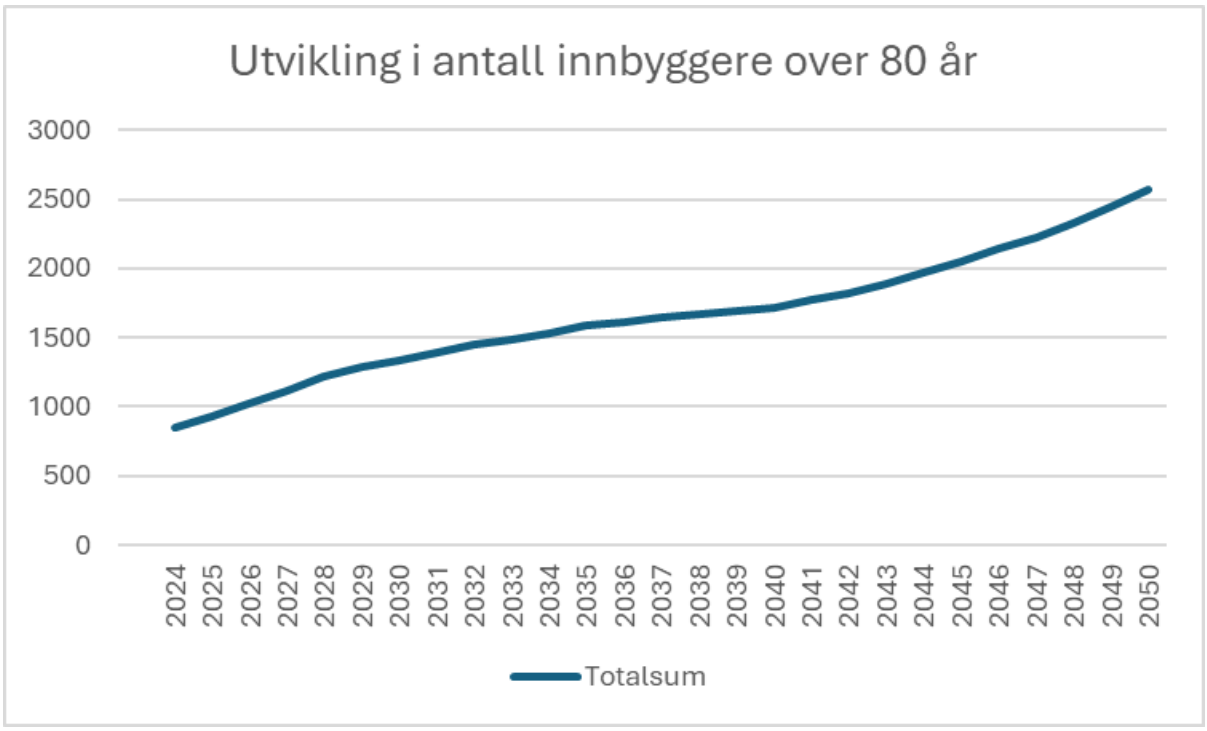
En annen befolkningsgruppe det er viktig å følge er skoleelevene. Da Vestby kommune har skolekretser, vil ikke utviklingen for kommunen under ett være så relevant. I vedlegget "Befolkningsprognoser" er kapasiteten for hver enkelt skolekrets nærmere gjennomgått.

Oppsummert viser prognosene at barneskolekapasiteten er god, med stor overkapasitet på de nye skolene, bortsett fra Vestby skole. Med modulskolen vil Vestby ha kapasitet til ca 2036. Hølen vil ha god kapasitet i hele perioden.

Kapasiteten ved Vestby ungdomsskole vil være tilstrekkelig fram til ca 2041. Grevlingen ungdomsskole vil ha tilstrekkelig kapasitet ut framskrivingsperioden.

Aldersgruppen over 80 år

Det blir en stor vekst i befolkningen blant de eldre. Eldre over 80 år vil frem mot 2050 ha denne utviklingen:



Kommunen har en formidabel vekst i antall eldre. Frem mot 2050 vokser antall eldre over 80 år med 200 prosent. Utviklingen skjer i et sammenhengende høyt tempo gjennom hele perioden.

Dette er ikke en utvikling som er enestående for Vestby kommune. Veksten i antall eldre vil være høy for hele landet, og utfordringene offentlig sektor står foran vil være ganske lik kommuner imellom.

Det vil være avgjørende for en god eldreomsorg at kommunen klarer å legge til rette for at eldre i vesentlig større grad enn tidligere klarer seg hjemme, eller i tilrettelagte boliger med bistand fra hjemmetjenesten fremfor sykehjemsopphold.

Befolkningsutvikling per årsak

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Folketall ved inngangen av kvartalet	**18 290**	**18 699**	**19 089**	**19 493**	**19 855**	**20 167**
Fødte	196	172	152	169	188	77
Døde	109	141	116	126	128	65
Fødselsoverskudd	**87**	**31**	**36**	**43**	**60**	**12**
Innvandring	160	216	190	131	143	55
Utvandring	68	71	95	106	111	49
Innflytting, innenlands	1 298	1 219	1 262	1 276	1 307	662
Utflytting, innenlands	1 066	1 008	974	984	1 089	445
Netto innvandring og flytting	**324**	**356**	**383**	**317**	**250**	**223**
Folkevekst	**409**	**390**	**404**	**362**	**310**	**235**
Folketallet ved utgangen av kvartalet	**18 699**	**19 089**	**19 493**	**19 855**	**20 165**	**20 402**

Tabellen over viser samlet befolkningsvekst for årene 2021 til 2025. For 2026 er tallene basert på utviklingen fra januar til august og omfatter derfor kun deler av året. Endringen for 2026 er derfor ikke direkte sammenlignbar med de foregående årene, da den ikke reflekterer et helt års befolkningsutvikling.

Kilde for befolkningstallene er Statistisk sentralbyrå (SSB).

Investeringer i økonomiplanen

Investeringstabell for kommunen samlet

Vestby kommune

Beløp i 1000

	Økonomiplan				Sum
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-30**
Egenkapitalinnskudd KLP	3 400	3 400	3 400	3 400	13 600
Sum	**3 400**	**3 400**	**3 400**	**3 400**	**13 600**
Andre investeringer					
E-låser hjemmetjenesten	2 000	0	0	0	2 000
Garasje Soon kunstgress og Vestby Arena	1 200	0	0	0	1 200
Garderveien del 2	9 000	7 000	0	0	16 000
IKT-infrastruktur	2 000	2 000	2 000	2 000	8 000
Infrastruktur Vestby sentrum	1 500	1 500	1 500	1 500	6 000
Interaktive tavler skole	1 000	1 000	1 000	1 000	4 000
Kamera ute i barnehager	560	0	0	0	560
Kirkelig fellesråd - diverse investeringer	1 250	1 652	8 254	11 556	22 712
Krokstrand - opparbeidelse av vei	0	0	2 000	5 000	7 000
Maskin-/bilfornyelse	1 600	1 600	1 600	1 600	6 400
Ny garasje til Aktivitetssenterets minibuss	500	0	0	0	500
Ny Pure-play bane ved Grevlingen skole	250	0	0	0	250
Ny rundkjøring Osloveien	13 000	25 000	0	0	38 000
Ny vei Asko - Sole Skog	0	8 000	30 000	30 000	68 000
Nytt ERP system	1 500	0	0	0	1 500
Nytt ventilasjonsanlegg Vestby rådhus - høyblokka	11 000	0	0	0	11 000
Nødstrøm Speiderveien	5 000	0	0	0	5 000
Ombygging Friggsvei	500	5 000	0	0	5 500
Omsorgsboliger, heldøgn omsorg	10 000	10 000	300 000	100 000	420 000
Oppgradering av tak - Torvgården og Thorvaldsengården	3 500	0	0	0	3 500
Oppgradering brannsentraler og brannteknisk	3 840	0	0	0	3 840
Parkeringsplasser i Son	0	2 900	0	0	2 900
Rådhuslokket med torg og park	0	0	45 000	20 000	65 000
Sauholmen, strøm	650	0	0	0	650
Sentrumsutvikling - utenfor finansieringsmodellen	1 500	2 000	2 500	2 500	8 500
Solavskjerming Vestby sykehjem	3 500	0	0	0	3 500
Utbedring av bruer	3 000	0	0	0	3 000
Utbedring av veier	3 000	3 000	0	0	6 000
Utbygging av Solerunden samlokaliserte boliger	0	3 000	15 000	15 000	33 000
Veilys - oppgradering/installering av målere	0	2 000	2 000	2 000	6 000
Velferdsteknologi	2 000	2 000	2 000	2 000	8 000
Vinterdrift Risil kunstgress	0	2 000	0	0	2 000
Sum Andre investeringer	**82 850**	**79 652**	**412 854**	**194 156**	**769 512**
Selvkost					
Avfallssugterminal Vestby sentrum	1 500	0	15 000	15 000	31 500
Bekjempelse av fremmedvann	0	2 500	2 500	0	5 000
Digital vannmodell	500	500	0	0	1 000

	Økonomiplan				Sum
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-30**
Hovedvannledning Rykkin/Liabråten	0	60 000	20 000	0	80 000
Mobilt nødstrømsaggregat beredskap vann og avløp	700	0	0	0	700
Måling av avløpsmengder	0	500	500	500	1 500
Ny spillvann/vannledning Gartnerveien	0	5 000	5 000	0	10 000
Nytt vanntårn Berg	0	20 000	10 000	0	30 000
Pumpestasjon Kroerveien	0	0	3 000	0	3 000
Sjøledning Skipelle-Hvitsten	0	0	7 500	7 500	15 000
Utbedring vann- og avløpspumpestasjoner	0	2 500	2 500	0	5 000
Utskifting hovedvann Son Pepperstad	0	0	3 000	15 000	18 000
VA-Klokkerud	5 000	5 000	0	0	10 000
VA-prosjekter	1 000	6 000	6 000	6 000	19 000
VA-sanering i Vestby sentrum	2 000	6 000	6 000	6 000	20 000
VA-sanering Kroerveien	0	0	20 000	0	20 000
VA-sanering Labobakken	0	1 500	0	0	1 500
VA-sanering Randem/Høgda	11 500	30 000	0	0	41 500
VA-sanering Randembrekka	0	0	2 000	25 000	27 000
VA-sanering Rød og Deli	5 100	0	0	0	5 100
VA-sanering Son sentrum	0	0	3 000	20 000	23 000
VA-sanering Tømmeråsen	0	0	10 000	0	10 000
VA-sanering Verpet	0	0	10 000	0	10 000
Vannmålere	0	2 500	2 500	2 500	7 500
Sum Selvkost	**27 300**	**142 000**	**128 500**	**97 500**	**395 300**
Sum	**113 550**	**225 052**	**544 754**	**295 056**	**1 178 412**

Vestby kommune

Egenkapitalinnskudd KLP

KLP kaller inn egenkapitaltilskudd hvert år.

Andre investeringer

E-låser hjemmetjenesten

Det er behov for å etablere e-låser i hjemmetjenesten. Dette vil gi økt sikkerhet for innbyggerne ved at vi kan logge hvem som har låst seg inn og mindre logistikk for hjemmetjenesten med håndtering av nøkler. Pris er estimert for 300 kroner stk.

Garasje Soon kunstgress og Vestby Arena

Prosjektet gjelder innkjøp og etablering av utstyrsgarasjer for Driftsavdelingen ved Soon kunstgress og Vestby arena tilsvarende den som er etablert ved Risil kunstgress. Garasjene skal benyttes til å lagre utstyr og maskiner som benyttes til å drifte banene.

Garderveien del 2

Prosjektet omfatter oppgradering av Garderveien fra krysset Sentrumsveien x Garderveien og ned til den planlagte nye rundkjøringen i Osloveien x Garderveien i tråd med sentrumsplanen og

finansieringsmodellen. Prosjektet gjennomføres sammen med byggingen av den nye rundkjøringen ved Osloveien x Garderveien.

IKT-infrastruktur

Bevilgningen dekker de nødvendige årlige kostnadene ved oppdatering av det kommunale data og kommunikasjonsanlegget. Hovedsatsningsområdet i årene som kommer, vil fortsatt være fiberkommunikasjon mellom kommunale tjenestesteder og WIFI dekning i kommunale bygg. Dette gjøres i tett samarbeid med kommunens driftsoperatør Ikomm.

Infrastruktur Vestby sentrum

Områdereguleringen for Vestby sentrum fra 2016 inneholder rekkefølgekrav for utbygging av offentlig infrastruktur. Finansieringen skjer gjennom en vedtatt finansieringsmodell, hvor kostnadene fordeles mellom kommunen og utbyggerne basert på et fast kronebeløp per kvadratmeter utbygd areal. Som følge av nødvendige endringer i områdereguleringen må finansieringsmodellen oppdateres tilsvarende.

Interaktive tavler skole

De eldste digitale/interaktive tavlene på skolene begynner å fuske. Skolene har ikke lenger analoge tavler, og de digitale tavlene må byttes ut.

Kamera ute i barnehager

Barnehagene har til tider uønskede besøkende utenom barnehagetid. Det har ført til ødeleggelser og hærverk. Kameraer kan forebygge dette.

Kirkelig fellesråd - diverse investeringer

I handlingsprogrammet 2027-2030 er det lagt inn investeringstilskudd til Vestby kirkelig fellesråd på til sammen 22,712 millioner kroner. Med unntak av 3,5 millioner kroner til ny driftsbygning på Såner, og 4,5 millioner kroner til ny driftsbygning i Vestby, er investeringene i henhold til forslag fra fellesrådet, jf vedlegg til handlingsprogrammet.

Krokstrand - opparbeidelse av vei

Prosjektet gjelder oppgradering Krokstrandsveien fra Erikstadveien til badeplassen. Veien oppgraderes for å tåle 10 tonns belastning (BK10). Ved å oppgradere belastningen vil veien tåle kjøring av tyngere lastebiler.

Maskin-/bilfornyelse

Maskiner og biler byttes ut i tråd med utskiftingsplanen. De kommende år vil også være krav om at flere av maskinene og kjøretøyene konverteres til elektrisk drift.

Ny garasje til Aktivitetssenterets minibuss

Aktivitetssenterets minibuss mangler en permanent parkeringsløsning etter at tidligere parkeringsplass ble avviklet. En ny garasje er nødvendig for å sikre trygg drift, redusere HMS-utfordringer vinterstid og ivareta bussens tekniske funksjoner.

Ny Pure-play bane ved Grevlingen skole

Prosjektet gjelder kostnader til opparbeidelse og asfaltering av et basketballområdet ved Grevlingen skole som kan benyttes til Pure-play bane. Pure-play er en utendørsbane for innebandy. Soon innebandyklubb vil stå for etablering av selve banen.

Ny rundkjøring Osloveien

Prosjektet gjelder bygging av ny rundkjøring i krysset Garderveien x Osloveien. Rundkjøringen skal gi bedre trafikksikkerhet og flyt enn dagens kryss. Reguleringsplan for rundkjøring er vedtatt. Byggeplanen er under arbeid. Fylkeskommunen, som veieier, skal godkjenne byggeplanen før den kan legges ut på anbud. Det planlegges bygging i perioden 2027-2028.

Ny vei Asko - Sole Skog

Prosjektet gjelder opparbeidelse av ny vei mellom Osloveien og Garderveien over Sundby, samt to rundkjøringer. Veien er for trafikken til og fra Sole og Garder. Hensikten er å bedre trafikkavviklingen ved Vestby sentrum syd og den planlagte rundkjøringen Osloveien x Garderveien. Reguleringsplanen ble vedtatt i 2022. Detaljprosjektering, utarbeidelse av byggeplan og grunnerverv gjøres i perioden 2026-2027. Gjennomføring av bygging foreslås i 2029-2030. Fremdriften avhenger av at man får inngått grunneieravtaler og godkjenning av byggeplan hos fylkeskommunen.

Nytt ERP system

Vestby kommune er sammen med kommunene Frogn, Ås, Nesodden, Lillehammer, Gausdal og Øyer ute på anbud i forbindelse med nytt ERP system. Prosjektet gjelder anslag på implementeringskostnader for nytt ERP system.

Nytt ventilasjonsanlegg Vestby rådhus - høyblokka

Dagens ventilasjonsanlegg i høyblokka på rådhuset (4 etasjer inkludert kjeller, servicekontor og kontorlokaler) har passert sin tekniske levetid på 20 år, og anlegget har ikke lenger kapasitet til å levere lovpålagt mengde frisk luft per person. Både aggregater og eksisterende rørkanaler er underdimensjonerte. Dette medfører et utilfredsstillende inneklima for ansatte og besøkende, og tiltaket er nødvendig for å oppfylle gjeldende krav til arbeidsmiljø og luftkvalitet. Prosjektet omfatter en total utskifting og oppgradering til et komplett, moderne ventilasjonsanlegg.

Nødstrøm Speiderveien

For å sikre beredskap og lading av hjemmetjenestenes biler i Speiderveien er det nødvendig å etablere nødstrøm i Speiderveien.

Ombygging Friggsvei

Friggsvei ambulante tjenester har over tid fått økt tjenesteomfang og mer komplekse oppgaver. Dagens personalbase er ikke lenger tilpasset behovene, og mangler blant annet egnet medisinrom, skjermede samtalerom og tilfredsstillende ventilasjon. Det er derfor behov for en funksjonell oppgradering av lokalene for å sikre en hensiktsmessig drift, god legemiddelhåndtering og ivaretakelse av personvern. Forprosjektering i 2027. Oppstart bygging i 2028.

Omsorgsboliger, heldøgn omsorg

Vestby kommune tilstreber 12 prosent dekningsgrad for heldøgnsomsorgsboliger for innbyggere over 80 år. For å imøtekomme behovet i forbindelse med en økning i antall eldre, er det i handlingsprogramperioden planlagt å bygge ny heldøgnsomsorgsbolig med 48 leiligheter. I 2030 er budsjettert med investeringstilskudd fra husbanken på 1,922 millioner kroner per bolig.

Oppgradering av tak - Torvgården og Thorvaldsengården

Taket på Thorvaldsengården

Yttertaket på bygningen er tekket med flat teglstein fra byggeår som nå har blitt så gammel og porøs at vann trenger igjennom og videre inn i konstruksjonen. Underlagspappen går i oppløsning, og sløyfer og lekter råtner på taket. Det ble høsten 2024 utbedret et område hvor vannet rant inn i bygningens begge etasjer. Undertaket er ikke beregnet for å tåle vann over lengre tid og vil til slutt slippe mye vann inn i konstruksjonen hvis man ikke gjør tiltak. Mye av beslagene som kilrenner og skottrenner er i særs dårlig forfatning. I høst hadde en del stein løsnet på grunn av råte i lekter, og det er fare for at disse kan dette ned på bakken. Ved fortsatt lekkasjer inn igjennom taksteinen er det stor fare for at det vil bli større råteskader og dannelse av hussopp i bygget, da dette består av rene trekonstruksjoner. Mange av trekonstruksjonene er i tillegg inne i lukkede konstruksjoner som gjør at det ikke er mulig å inspisere disse visuelt. Konsekvens ved manglende midler til gjennomføring er fare for liv og helse hvis takstein løsner og faller ned. I tillegg fare for et helseskadelig inneklima om det oppstår vekster av mugg eller sopp i konstruksjonen.

Nytt taktekke anbefales med oppretting av svanker, ny takpapp/duk, sløyfer, lekter og ny takstein. Ny takstein avklares med Fylkeskommunen og Akershus bygningsvernsenter. Skal man fortette og lappe videre på dette taket vil den totale kostnaden bli høyere enn å ta hele taket under ett.

Taket på Torvgården

Taket er i dag tekket med en moderne betong takstein. Ved inspeksjon av taket under taksteinen viser dette at sløyfer og lekter råtner opp slik at taksteinen løsner. Feil konstruksjon under taksteinen med for liten luftespalte og ikke diffusjonsåpen papp. Bygget står i et maritimt miljø som krever tilstrekkelig og god luftespalte under taksteinen. I tillegg har bygget innvendig skrå himling som må få transportert eventuell bygningsfukt ut av konstruksjonen og inn i luftespalten under taksteinen. Dette fungerer ikke som det skal i dag da det ikke er brukt en diffusjonsåpen papp/duk på taket.

Konsekvens ved manglende midler til gjennomføring er fare for liv og helse hvis takstein løsner og faller ned. I tillegg fare for et helseskadelig inneklima om det oppstår vekster av mugg eller sopp i konstruksjonen. Større råteskader i konstruksjonen. Nytt tak legges om med eksisterende takstein med

ny diffusjonsåpen papp/duk, nye sløyfer som er høye nok for luftespalte og nye lekter. I tillegg nye takrenner og beslag da disse er eldre enn selve taksteinen.

Oppgradering brannsentraler og brannteknisk

Brannalarmanlegget på Vestby rådhus må oppgraderes. Gammel kabling må fjernes og det må trekkes nye kabler i hele bygningen for brannalarmanlegget. Arbeidet er krevende grunnet byggets alder og gradvise påbygninger med tilhørende komplisert ledningsnett og sikringsskap. Noe av kablingen er også i tette plater/tak og ikke i åpne himlinger/kabelkanaler. Tilfredstillende brannalarmanlegg er lovpålagt iht. Brann og eksplosjonsvernloven, §6 Forebyggende sikringstiltak og vedlikehold. Forskrift om brannforebygging, § 5.Kontroll og vedlikehold av bygningsdeler og sikkerhetsinnretninger. Brannsentralen og detektorer på rådhuset er i ok stand men kabelnettet er svært utdatert og ikke lenger tilstrekkelig for å opprettholde sikker drift. Kommunen har den senere tiden hatt gjentagende feil og utkoblinger som følge av dette. Leverandøren reparerer og holder det foreløpig i gang men det er helt på grensen av kapasitet og det vil ikke være mulig å utvide anlegget, og omgjøringen som kommer med nytt rådhuslokk vil ikke kunne gjennomføres med det gamle kabelnettet. Det oppfylles heller ikke dagens krav til sløyfeovervåkning og flere av sløyfene er langt over godkjent kapasiet. Anlegget må kables om for å ha god operativitet, tilfrestille dagens krav og ivareta fremtidige ombygginger og endringer i bygningen. Konsekvens av manglende midler til gjennomføring er at det om kort tid vil få store driftsproblemer og ha alvorlige mangler på lovpålagt brannalarmanlegg på rådhuset.

I tillegg er det behov for oppgradering av branndetektorer i følgende bygg, til sammen 690 stykker: Bjørlien skole SFO, Festiviteten, Bjørlien gamle skole, Grevlingen idrettshall, Grevlingen skole, Hølen skole, Risil barnehage, Vestby arena. Det må oppgraders ny brannsentral på følgende bygg: Hølen skole, Risil barnehage. Nye nødlys, Vestby ungdomsskole.

Parkeringsplasser i Son

Vestby kommune eier innfartsparkeringen ved Ørajordet i Son. Arealet er i dag grusbelagt og benyttes til parkering samt midlertidig lagring. I forbindelse med utbyggingen av Ørajordet vil det være hensiktmessig å etablere oppgradere innfartsparkeringen til standard for et sentrumsnært parkeringsområde i Son sentrum. Oppgitt investeringskostnad er avgrenset til opparbeidelse av parkeringsplassen. Eventuelle kostnader knyttet til etablering av belysning inngår ikke i kostnadsgrunnlaget og vil kunne medføre økt investeringsbehov.

Rådhuslokket med torg og park

Prosjektet omfatter Rådhuslokket med torg og Rådhusparken.

Rådhuslokket er et kombinert vareleverings- og parkeringsanlegg, med 18 parkeringsplasser, i henhold til skisseprosjektet fra 2024. Varelevering og eventuell HC-parkering må løses på terreng på nedre torg. Kostnad er estimert til i overkant av 46 millioner kroner. Kostnad for torget over parkeringsanlegget er ikke prosjektert og heller ikke beregnet.

Rådhusparken skal bli Vestbys nye sentrumspark i henhold til områdeplanen. Det skal tilrettelegges for kultur, lek og arealer som innbyder til opphold med sitteplasser. Parken ønskes opparbeidet med frodig vegetasjon og infiltrasjonskanal/åpne overvannsløsninger som skaper naturlige vannelementer i parken. Tilgrensede arealer til parken er under planlegging og det er behov for å se parken og disse arealene i sammenheng for å legge nødvendige føringer for utbygging. Skisseprosjektet vil se nærmere

på kotehøyder, adkomst, brann og redning. De neste fasene er reguleringsplan, forprosjekt, tilbudskonkurranse og detaljprosjekt før byggestart. Reguleringsplanen vil omfatte Rådhuset, Rådhustorget, Rådhusparken og S5. Reguleringsplanen planlegges vedtatt i løpet av 2027.

Sauholmen, strøm

Prosjektet gjelder etablering av strøm fra fastland ved Son spa til Sauholmen. Ved å anlegge strøm på Sauholmen kan Kølabua benyttes til utleie og publikumsrettede aktiviteter.

Sentrumsutvikling - utenfor finansieringsmodellen

Prosjektet gjelder kostnader kommunen har, i forbindelse med utvikling av Vestby sentrum, som ligger utenfor Finansieringsmodellen. Finansieringsmodellen er en modell for deling av utgifter, mellom kommunen og private utbyggere, for infrastruktur og andre felles tiltak i sentrum. Utviklingen av Vestby sentrum genererer en del andre kostnader for kommunen som ikke faller inn under denne modellen.

Solavskjerming Vestby sykehjem

Solavskjermingen på Vestby sykehjem må oppgraderes, da dagens persienner ikke lenger fungerer som de skal og er defekte. Persiennene har nå blitt så gamle at det ikke finnes reservedeler til disse lenger. Kommunen utbedrer det som kan utbedres, men ofte må persienne fjernes helt, da det ikke finnes deler.

Utbedring av bruer

En tilstandsrapport, utarbeidet i 2022, beskriver utbedringsbehov for enkelte kommunale bruer de kommende årene. Kartleggingen har ført til spesialinspeksjon av bruene Kjenn og Hauer. Arbeidet med utbedring av Kjenn er startet og Hauer bru er planlagt utført i løpet av 2027.

Utbedring av veier

Det er behov for å utbedre og oppgradere flere kommunale veier. Det planlegges å gjennomføre heving av Kongeveien i Hølen på ca 60 cm samt forsterkes veien ved bekkeløpet. Arbeidet vil foregå i 2027 og 2028. Etter utglidning av masser i Strandveien i Hvitsten er det behov for å gjøre tiltak for at ikke mer av veien glir ut.

Utbygging av Solerunden samlokaliserte boliger

Det er behov for botilbud til unge voksne med nedsatt funksjonsevne som er lokalisert nær eksisterende personalbaser ved Solerunden samlokaliserte boliger. Utvidelsen vil legge til rette for å oppnå stordriftsfordeler ved drift, og samtidig vil det frigi avlastningsplasser på RAK til barn, unge og familier med særlig tyngende omsorgsbehov.

Veilys - oppgradering/installering av målere

Prosjektet gjelder utskiftning av gamle lysarmaturer i tråd med aktuelle saneringer. Gatelys skal oppgraderes, og det skal installeres strømmålere på anleggene.

Velferdsteknologi

Vestby kommune vil i perioden ha fokus på implementering og videreutvikling av digital hjemmeoppfølging som en del av det ordinære tjenestetilbudet. Arbeidet vil blant annet omfatte videre oppskalering av tjenesten og bruk av digital hjemmeoppfølging for aktuelle brukergrupper.

Samtidig vil kommunen videreføre satsingen på trygghetsskapende velferdsteknologi, med særlig vekt på digitalt tilsyn. Digitalt tilsyn skal tas i bruk og videreutvikles som et verktøy for å understøtte gode og bærekraftige helse- og omsorgstjenester.

Vinterdrift Risil kunstgress

Det må etableres snødeponi ved Risil kunstgress slik at det er mulig å ha vinterdrift av banen. Det er planlagt at deponiet skal anlegges mot friområdet langs den ene langsiden.

Selvkost

Avfallssugterminal Vestby sentrum

Det skal bygges avfallssug-anlegg i Vestby sentrum. Anlegget skal håndtere avfall fra sentrumsområdet, ved hjelp av et underjordisk rørsystem som frakter avfallet til en terminal. Fra terminalen vil renovasjonsbil frakte avfallet i lukkede containere til avfallsdeponi.

Reguleringsplanen for terminaltomten ble vedtatt av kommunestyret februar 2025. Tomten har blitt overdratt til kommunen fra fylkeskommunen. Prosjektering av tomten og bygget gjøres i 2027. Bygging av terminalbygget må skje etter bygging av ny rundkjøring i Osloveien x Garderveien, da deler av tomten må benyttes til omkjøringsvei. Bygging av terminalen er planlagt i 2029 - 2030.

Bekjempelse av fremmedvann

Reduksjon av fremmedvann i kommunale avløpsanlegg er et krav fra Statsforvalteren. Prosjektet skal følge opp kartleggingen som har blitt gjort. Bekjempelsen av fremmedvann vil gjøres gjennom sanering av kummer og ledninger med grunnvanninnlekk og retting av feilkoblinger. Reduksjon av fremmedvann er positivt med tanke på mengden avløp som leveres til renseanleggene og miljøhensynet i Oslofjorden.

Digital vannmodell

En digital vannmodell gir kommunen et helhetlig verktøy for trygg, effektiv og bærekraftig forvaltning av vannforsyningssystemet. Gjennom simuleringer skapes oversikt over hvordan systemet fungerer i dag og hvordan det påvirkes av nye tiltak. Dette gir et solid beslutningsgrunnlag for både drift og investeringsprosjekter, og gjør det enklere å dokumentere behov og prioritere riktige løsninger.

Modellen kan brukes til å vurdere brannvannskapasitet, teste konsekvenser av planlagte tiltak på ledningsnettet og sikre at nye bolig- og næringsområder kan forsynes uten kapasitetsproblemer. Samtidig bidrar den til å redusere kostnader gjennom bedre planlegging, forebygge driftsavvik og legge til rette for en mer bærekraftig bruk av kommunens vannressurser.

Hovedvannledning Rykkin/Liabråten

Prosjektet gjelder bygging av ny hovedvannledning fra kommunegrensen mot Moss kommune og gjennom Vestby kommune. Ny hovedvannforsyning skal sikre Vestby kommune med reservevannskapasitet og bedre forsyningssikkerhet. Den kan også være en del av et overordnet system som skal sikre gjensidig vannforsyning for kommunene i Indre Oslofjord. Første etappe av prosjektet i Vestby går fra kommunegrensa i syd og nordover til Liabråten. Reguleringsplanen for etappe 1 ble vedtatt i 2023. Reguleringsplanen for den neste etappen, som går mellom Liabråten og Stensli, startet i 2025 og ble ferdig regulert høsten 2026. Arbeidet med reguleringsplan for traseen fra Stensli, over E6 ved Follotunnelen og frem til Hølen startet opp i 2026. Byggingen av etappe 1 av hovedledningen er planlagt utført i perioden 2026-2029.

Mobilt nødstrømsaggregat beredskap vann og avløp

For å styrke beredskapen ved strømbrudd er det behov for å anskaffe et mobilt nødstrømsaggregat. Aggregatet skal kunne brukes til drift av pumpestasjoner slik at kommunen kan opprettholde levering av drikkevann og sikre tilgang til slokkevann ved brann.

Måling av avløpsmengder

Prosjektet gjelder målinger av avløpsmengder. Målingene gjøres for å finne steder hvor det er behov for reparasjoner eller utskiftning for å redusere innlekkinger inn i avløpsnettet. Målingene skal resultere i en rapport som gir grunnlag for arbeidet med å utbedre lekkasjer.

Ny spillvann/vannledning Gartnerveien

Prosjektet gjelder sanering av vann- og avløpsledning langs Gartnerveien på Søndre Brevik. Ledningene har dårlig kapasitet og er av eldre dato. Deler av ledningene ligger også utilgjengelig til, noe som gjør det vanskelig å håndtere eventuelle ledningsbrudd.

Nytt vanntårn Berg

Vestby kommunes sentrumsplan legger opp til en svært stor utbygging av de sentrale delene av Vestby sentrum. Mattilsynet er kjent med at det i dag er utfordringer knyttet til tilgangen på tilstrekkelige mengder drikkevann til denne store utbyggingen. For å sikre vannforsyning til den nordre delen av Vestby må det gamle vanntårnet på Berg oppdimensjoneres og skiftes ut. Det nye vanntårnet stod ferdig sommeren 2025. Neste steg i arbeidet vil være å rive det gamle vanntårnet og bygge dette opp på nytt. Arbeidet utsettes til 2028-2029.

Pumpestasjon Kroerveien

Det er behov for å etablere en ny pumpestasjon ved Kroerveien. Pumpestasjonen skal ta i mot avløp som kommer fra planlagt ny bebyggelse fra andre siden av jernbanen og Randemområde. Prosjektet er hentet inn fra fornyelsesprogrammet for avløp. Arbeidet vil bli utført i 2029.

Sjøledning Skipelle-Hvitsten

Dette er et samarbeidsprosjekt med Frogn hvor det legges opp til å bygge en overføringsledning mellom Frogn og Vestby. Frogn vil med dette prosjektet få dekket sitt behov for reservevannforsyning. Det samme vil gjelde for Nedre Hvitsten som vil kunne bytte ut sin gamle brønn, som er dagens reservevannsløsing. Dette vil kun gjelde nedre del av Hvitsten, da det ikke vil være mulighet til å løfte vannet over høyden ved Strandtoppen. Dersom det skal benyttes til reservevann for resten av vannettet i Vestby så må det bygges en kraftig pumpe på Hvitsten torg. Foreslås utsatt til 2029 og 2030.

Utbedring vann- og avløpspumpestasjoner

Flere av kommunens pumpestasjoner har behov for oppgradering. Det er utarbeidet en prioritert oppgraderingsplan som det arbeides systematisk etter.

Utskifting hovedvann Son Pepperstad

Hovedvannledningen mellom Son og Pepperstad skal oppgraderes. Første etappe fra Løvsangerveien-Liaveien ble ferdigstilt i 2024. Andre etappe ble ferdigstilt i 2026. Det er også behov for utbedring av ledningen fra Son, gjennom Kolås og opp til Erikstadveien. Dette planlegges utført i 2029-2030.

VA-Klokkerud

Prosjektet gjelder sanering av vann- og avløpsledninger fra Revlingåsen i Kolås, og videre nordover langs Kolåsveien og Gjølstadveien til hytteområdene Hestehagen og Klokkerud. Prosjektet er delt opp i tre etapper. Revlingåsen og opp til Klokkerudveien er ferdig, og overtatt av kommunen sommeren 2025. Det planlegges å bygge stamledning opp til de to hytteområdene, og etterpå sende ut pålegg om tilkobling. Hytteområdene er innenfor område definert som tettbebyggelse i Vestby kommune som vil falle innenfor krav om 98 prosent tilknytningsgrad når kommunen får ny utslippstillatelse.

VA-prosjekter

Formålet med prosjektet er å løse mindre investeringsbehov og gjennomføre tiltak som ikke er skilt ut som egne prosjekter. Det kan for eksempel være utbedring av vann og avløpsnettet for å fjerne problemområder, flaskehalser o.l.

VA-sanering i Vestby sentrum

Det er utarbeidet en samlet plan for vann, avløp og overvann for Vestby sentrum. Det arbeides med detaljplaner og det planlegges trinnvis utbygging. Prosjektet skal dekke kostnadene med vann- og avløp i forbindelse med tiltak som bygges etter finansieringsmodellen for Vestby sentrum.

VA-sanering Kroerveien

Dagens avløpssystem langs Kroerveien er underdimensjonert, og vil ikke kunne håndtere avløpet fra planlagt bebyggelse i sentrum. Det planlegges å oppgradere ledningsnettet fra krysset Sentrumsveien og Kroerveien og bort til den planlagte pumpestasjoen ved Vestheimveien. Arbeidet vil bli utført i 2029.

VA-sanering Labobakken

Prosjektet gjelder kostnader til utbedring av vann- og avløpsledningene langs Labobakken. Det er behov for å oppgradere ledningene i området for å hindre lekkasjer som medfører vann på avveie som gjør at det står vann i kjelleren til beboere nederst i Labobakken.

VA-sanering Randem/Høgda

Avløpssystemet på Randem/Høgda har store innlekkinger av overvann, og hele avløpsnettet må skiftes ut. Dagens ledningsnett leder unødvendige vannmengder til renseanlegget og genererer unødvendige kostnader. Prosjektet er hentet inn fra fornyelsesprogrammet for avløp. Vannledninger skiftes samtidig. Arbeidet gjennomføres etappevis. Fem av seks etapper er ferdigstilt. Gjenstående etappe gjelder oppgradering langs Måneveien og Randemlia.

VA-sanering Randembrekka

Prosjektet gjelder sanering av vann- og avløpsledninger i Randembrekka. I området ligger det en AF-ledningen som frakter både avløp og overvann i samme ledning. Ved å separere overvannet fra avløpsledningen vil man redusere mengden som sendes til Søndre Follo sitt renseanlegg. Arbeidet er planlagt utført i 2030.

VA-sanering Rød og Deli

Avløpsvann fra industriområdene Deli Øst og Deli Vest, Svingen, Kjenn og tilgrensende områder pumpes i dag over Nedre Røed gård. Dagens løsning har kapasitetsutfordringer og medfører problemer med tilstopping av ledningsnettet. Ved Moradammen går avløpet over i selvfallsledning og føres videre gjennom skogsområdet ved Risil, hvor det tilknyttes Søndre Follo renseanleggs overføringsledning. Anleggsarbeidene ble igangsatt i 2026 og planlegges ferdigstilt i 2027.

VA-sanering Son sentrum

Vann og avløpsledningene i Son sentrum skal oppgraderes. Oppgraderingen vil redusere lekkasjer, bedre kapasiteten og styrke brannvannforsyningen i Son sentrum. Ved å gjennomføre prosjektet kan man også styrke ringforbindelsen i vann- og avløpssystemet som vil gi økt pålitelighet og fleksibilitet i leveransen. Arbeidet vil bli utført 2030.

VA-sanering Tømmeråsen

Prosjektet gjelder oppgradering av vann- og avløpsledning til Tømmeråsen. Det ble gjennomført prosjektering i 2022. Prosjektet iverksettes først i 2029.

VA-sanering Verpet

Dagens eternittledning som ligger i Svartdalveien og Verpetveien må erstattes og oppdimensjoneres. I Verpetveien mangler det ca. 50-60 meter med ledning for å etablere en ringforbindelse i område, noe som vil gi bedre forsyningssikkerhet ved at man kan styre vannet i begge retninger. Arbeidet vil bli utført i 2029.

Vannmålere

Svært mange vannmålere i Vestby kommune er utdatert, og skal bli oppgradert til digitale vannmålere. Digitale vannmålere kan gi automatisk avlesning av vannmålerstanden, som igjen reduserer feil ved avlesing og sikrer kommunen riktige inntekter av vannforbruk. Det er beregnet at hver ny måler koster 2 500 kroner inkludert instalasjon. Kommunen kan skifte ca 1 000 målere per år. Det er også behov for å gå til anskaffelse av fjernavlesningssystem.

Oversikt Investering og finansiering

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2027	2028	2029	2030
Investeringer i varige driftsmidler	108 900	220 000	533 100	280 100
Tilskudd til andres investeringer	1 250	1 652	8 254	11 556
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	3 400	3 400	3 400	3 400
Sum finansieringsbehov	**113 550**	**225 052**	**544 754**	**295 056**
Kompensasjon for merverdiavgift	-11 560	-7 220	-75 120	-30 120
Tilskudd fra andre	0	0	0	-92 256
Salg av varige driftsmidler	0	0	-100 000	0
Bruk av lån	0	0	-369 634	-172 680
Videreutlån	60 000	60 000	60 000	0
Bruk av lån til videreutlån	-60 000	-60 000	-60 000	0
Bruk av ubundet investeringsfond	-101 990	-217 832	0	0
Sum finansiering	**-113 550**	**-225 052**	**-544 754**	**-295 056**
Sum finansieringsbehov	**113 550**	**225 052**	**544 754**	**295 056**
Sum finansiering	**-113 550**	**-225 052**	**-544 754**	**-295 056**
Udekket finansiering	**0**	**0**	**0**	**0**

Hovedtallene i budsjettforslaget

Sentrale inntekter

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2027	2028	2029	2030
Skatt på inntekt og formue	-908 344	-908 344	-908 344	-908 344
Ordinært rammetilskudd	-749 108	-745 600	-744 463	-744 500
Skatt på eiendom	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000
Andre generelle statstilskudd	-3 296	-3 296	-3 296	-3 296
Sum sentrale inntekter	**-1 770 748**	**-1 767 240**	**-1 766 103**	**-1 766 140**

Kommunens frie inntekter, som består av skatteinntekter og rammetilskudd, er i handlingsprogrammet basert på regjeringens forslag til statsbudsjett. For beregningene i fireårsperioden er det benyttet KS sin prognosemodell, som tar utgangspunkt i statsbudsjettet.

Skatteinntektene kan variere fra år til år sammenlignet med landsgjennomsnittet, noe som påvirker inntektsutjevningen i rammetilskuddet. For å redusere effekten av tilfeldige svingninger, er det benyttet et gjennomsnitt av kommunens skatteinntekter i prosent av landsgjennomsnittet over de tre siste årene, i tråd med anbefalingene fra KS. Dette gjennomsnittet ligger til grunn for skatteanslaget i perioden.

Rammetilskuddet består av flere komponenter og bygger på regjeringens budsjettforslag. Hovedkomponentene er innbyggertilskudd (likt beløp per innbygger), utgiftsutjevning og inntektsutjevning. I tillegg inngår mindre komponenter som skjønnstilskudd, veksttilskudd og midler med særskilt fordeling. Skjønnstilskuddet er uendret fra 2026 til 2027, og er budsjettert med 1,5 millioner kroner i 2027. Det er ikke lagt inn skjønnstilskudd for resten av perioden.

Vekstkommunetilskuddet reduseres fra om lag 2,97 millioner kroner i 2026 til 2,24 millioner kroner i 2027, og videre til 1,10 millioner kroner i 2028. Det er ikke budsjettert med veksttilskudd i 2029 og 2030. Midler med særskilt fordeling utgjør 9,16 millioner kroner av rammetilskuddet. Dette inkluderer bortfall og innlemming av øremerkede tilskudd knyttet til helsestasjon- og skolehelsetjenesten, grunnskoletilskudd, tilbakeføring av nedvekting innen pleie og omsorg (PU), samt realvekst som følge av nytt inntektssystem.

Anslaget for eiendomsskatt er foreslått videreført med 110 millioner kroner i hele perioden.

Andre generelle statstilskudd inkluderer rente- og avdragskompensasjon for enkelte investeringer innen skole, sykehjem og kirkebygg.

Sentrale utgifter

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2027	2028	2029	2030
Reservert til tilleggsbevilgninger	20 000	20 000	20 000	20 000
Reservert til lønnsreserve	30 000	30 000	30 000	30 000
Administrasjon og ledelse	5 000	5 000	5 000	5 000
Økning eldreomsorg, utover demografikompensasjon	0	7 500	10 000	10 000
Langsiktig vedlikehold	5 000	5 000	20 000	5 000
Sum sentrale utgifter	**60 000**	**67 500**	**85 000**	**70 000**

Den generelle reserveposten skal dekke uforutsette endringer i rammebetingelser, svikt i skatteinngang og andre driftsmessige avvik. Reserve posten er videreført med 20 millioner kroner årlig gjennom hele planperioden.

Reservepost for lønnsøkninger er videreført med 30 millioner kroner årlig i hele perioden. Denne skal dekke kostnader knyttet til både sentrale og lokale lønnsoppgjør i 2027. I statsbudsjettet er lønnsveksten for 2027 anslått til 4,0 prosent. På de ulike kommunalområdene er det i rammene innarbeidet lønnskompensasjon basert på resultatene fra lønnsoppgjørene i 2026, både det sentrale oppgjøret (kap. 4) og de lokale oppgjørene (kap. 3 og 5). Kompensasjonen inkluderer også lønnsglidning og pensjonskostnader.

Rådmannen har satt av 5 millioner kroner til administrasjon og ledelse. Midlene skal gi kommunen nødvendig fleksibilitet til å håndtere framtidige behov knyttet til administrasjon, lederstøtte og organisatorisk utvikling. Det forslås at rådmannen gis fullmakt til å fordele reserven til områdene.

I handlingsprogrammet for 2026-2029 ble det budsjettert med en ny reservepost til å dekke fremtidige økte kostnader innen eldreomsorg. Reserveposten skal dekke kostnader utover det som kompenseres gjennom demografikompensasjon i inntektssystemet. Reserveposten er videreført, og det er budsjettert med 7,5 millioner kroner i 2028 og 10 millioner kroner i 2029 og 2030.

Rådmannen av satt av 5 millioner kroner i 2027, 2028 og 2030 til langsiktig vedlikehold. I 2029 er det satt av 20 millioner kroner. Det forslås at råmannnen gis fullmakt til å fordele reserven for langsiktig vedlikehold til områdene.

Finansinntekter og -utgifter

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2027	2028	2029	2030
Renteinntekter og utbytte	-24 413	-23 213	-21 616	-21 616
Renteutgifter, prov. og andre fin.utgifter	148 321	136 293	126 103	135 946
Avdrag på lån	79 590	77 637	75 042	82 423
Netto finansinntekter/finansutgifter	**203 498**	**190 718**	**179 530**	**196 754**
Finansutgifter i kommunalområdene	0	0	0	0
Totale finansutgifter	**203 498**	**190 718**	**179 530**	**196 754**
Motpost avskrivninger	0	0	0	0

Styringsrenten ble økt med 0,25 prosentpoeng i juni 2026, fra 4,0 prosent til 4,25 prosent, og ytterligere med 0,25 prosentpoeng til 4,5 prosent i september. Finansmarkedene er fortsatt preget av internasjonal uro og høye renter, og markedsforventningene tilsier at renten vil holde seg høy en periode fremover. I Norges Banks septemberprognose er rentebanen noe oppjustert sammenlignet med rapporten fra juni

2026, og indikerer nå en topp rundt 4,60 prosent i første kvartal 2027. I prognosen har Norges Bank lagt stor vekt på at inflasjonen har vært for høy over lang tid, og ønsker å være sikre på at den kommer varig ned mot inflasjonsmålet på 2 prosent før renten igjen kan senkes.

Tabellen nedenfor viser anslagene for renteutviklingen i stryringsrenten og NIBOR. Anslagene bygger på prognoser fra Norges Bank og kommunens gjeldsrådgiver, Bergen Capital Management (BCM).

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Norges Bank styringsrente	3,88 %	4,00 %	4,60 %	4,30 %	3,80 %	3,40%
NIBOR	4,28 %	3,99 %	4,79%	4,39 %	3,86%	3,86%

Renteanslagene for 2025 og 2026 er hentet fra handlingsprogrammet 2026–2029, vedtatt i desember 2025.

NIBOR er en estimert pengemarkedsrente som benyttes av banker og kredittinstitusjoner for å beregne kostnaden ved direkte utlån, uten tillegg fra investorer. Den utgjør normalt grunnlaget for lånerenter i det norske kredittmarkedet. Differansen mellom styringsrenten og NIBOR, pengemarkedpåslaget, reflekterer usikkerhet i markedet, særlig knyttet til risiko for mislighold. Ved økt usikkerhet stiger påslaget for å redusere investorenes tapspotensial.

Rentebanen er usikker og må betraktes som et estimat. Geopolitisk uro og handelskonflikter har også i 2026 ført til store svingninger i kredittmarginene. Det er derfor sannsynlig at anslagene for 2027 og videre vil kunne endres betydelig fremover.

Vestby kommune har en stor andel av lån i kapitalmarkedet. Usikkerhet og svingninger i kredittmarginene kan føre til økte rentekostnader, uavhengig av styringsrenten, ettersom renten på lån i markedet er sterkt påvirket av kredittmarginene ved låneopptak eller refinansiering. Til tross for dette har det vært lønnsomt for kommunen å forvalte en stor andel av gjelden i kapitalmarkedet, fremfor ordinære PT-lån i KBN og KLP.

Tabellen nedenfor viser renteanslagene som er lagt til grunn i rådmannens forslag til handlingsprogram 2027-2030. Renteanslagene for 2027 og videre er høyere enn i handlingsprogrammet 2026–2029.

Budsjettrenteestimat	2027	2028	2029	2030
Budsjettrente Nibor	4,79 %	4,39 %	3,86 %	3,86 %
Budsjettrente markedslån	5,14 %	4,74 %	4,21 %	4,21 %
Budsjettrente PT rente	5,39 %	4,99 %	4,46 %	4,46 %
Budsjettrente Husbanken	4,20 %	3,80 %	3,27 %	3,27 %
Budsjettrente Innskudd	5,14 %	4,74 %	4,21 %	4,21 %

Dersom renten blir ett prosentpoeng høyere enn forutsatt i handlingsprogrammet, vil renteutgiftene øke med om lag 28 millioner kroner i 2027, utover det som er innarbeidet i budsjettet.

For å sikre tilstrekkelig betalingsevne er det lagt til grunn at kommunen til en hver tid må ha en minimums bankbeholdning på 200 millioner kroner. I tidligere handlingsprogram er minimumsbeholdningen lagt til grunn for beregningen av budsjettert renteinntekter. Erfaringsmessig har gjennomsnittlig bankbeholdningen vært vesentlig høyere enn minimumsbeholdning de siste årene. Dette har medført at de regnskapsførte renteinntektene har blitt betraktelig høyere en opprinnelig budsjettert. I handlingsprogrammet 2027-2030 er budsjetterte renteinntekter basert på bankbeholdningen på 300 millioner kroner.

Vestby kommune betaler minimumsavdrag på lån. Avdragene er beregnet ut fra følgende formel:

*Langsiktig gjeld per 01.01*årets avskrivninger/bokført verdi av anleggsmidler per 01.01.*

Likviditet

Likviditet er en viktig forutsetning for at kommunen skal kunne opprettholde en stabil og forsvarlig drift gjennom året. God likviditet innebærer at kommunen til enhver tid har tilstrekkelige tilgjengelige midler til å dekke løpende økonomiske forpliktelser, som lønn, kjøp av varer og tjenester, samt betaling av renter og avdrag. Kommunens likviditet består av den samlede bankbeholdningen, inkludert eventuelle tilgjengelige trekkrettigheter (kassakreditt).

Likviditeten varierer naturlig gjennom året og mellom år. Dette skyldes blant annet forskjeller i tidspunkt for inn- og utbetalinger, endringer i kostnads- og inntektsnivå, samt bruk av kommunens fond. Det er viktig å merke seg at likviditet ikke er det samme som kommunens økonomiske resultat. Vestby kommune har over tid hatt god likviditet.

Det er krevende å utarbeide presise likviditetsprognoser, og likviditeten følges derfor tett gjennom året. For å sikre tilstrekkelig betalingsevne er det lagt til grunn at kommunen til en hver tid må ha en minimum bankbeholdning på 200 millioner kroner. I perioden januar til august 2026 har gjennomsnittlig likviditet vært om lag 625 millioner kroner.

I rådmannens forslag til handlingsprogram for perioden 2027–2030 videreføres fullmakten til å inngå avtale om trekkrettighet (kassakreditt).

Avsetninger og årsoppgjørsdisposisjoner

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2027	2028	2029	2030
Til ubundne avsetninger	6 779	15 483	21 342	13 194
Netto avsetninger	**6 779**	**15 483**	**21 342**	**13 194**
Netto avsetninger i kommunalområdene	-1 136	1 798	-2 876	-6 358
Totale avsetninger	**5 643**	**17 280**	**18 466**	**6 836**

Disponering av driftsrammen

Driftsbudsjett fordelt på endringskategorier

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2027	**2028**	**2029**	**2030**
Vedtatt budsjett	**1 413 641**	**1 413 641**	**1 413 641**	**1 413 641**
Vedtak forrige periode inkludert endringer	7 182	6 580	-6 278	-266
Konsekvensjusteringer	63 869	58 787	57 987	57 587
Konsekvensjustert budsjett	**71 051**	**65 368**	**51 710**	**57 321**
Konsekvensjustert ramme	**1 484 692**	**1 479 009**	**1 465 351**	**1 470 962**
Innsparingstiltak	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Nye tiltak	17 778	16 530	16 880	17 230
Nye tiltak og realendringer budsjett	**15 778**	**14 530**	**14 880**	**15 230**
Ramme 2027-2030	**1 500 470**	**1 493 539**	**1 480 231**	**1 486 192**

Driftsbudsjettet - forslag til rammendringer per område i årsbudsjettet

Beløp i 1000

Kommunalområde	Vedtatt budsjett 2026	Prisjustering og diverse endringer	Effektivisering	Nye tiltak og realendringer budsjett	Budsjett	Realendring i % 2027
Politisk styring	9 248	1 354	0	0	10 602	0,0 %
Sentraladministrasjon	102 862	8 532	0	385	111 779	0,4 %
Fellesutgifter	11 684	1 287	0	0	12 971	0,0 %
Skole	358 110	16 542	0	250	374 901	0,1 %
Barnehage	254 570	9 243	-1 100	660	263 373	0,3 %
Helse, arbeid og mestring	276 114	-253	0	5 196	281 057	1,9 %
Pleie og omsorg	279 043	41 566	0	0	320 608	0,0 %
Kultur og samfunn	36 548	-6 936	-900	10 337	39 050	28,3 %
Eiendom	120 463	1 717	0	950	123 130	0,8 %
Sentrale inntekter og utgifter	-35 000	-2 000	0	0	-37 000	0,0 %
Sum netto driftsutgifter	**1 413 641**	**71 051**	**-2 000**	**17 778**	**1 500 471**	**1,3 %**

Oversikt Drift

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2027	2028	2029	2030
Sentrale inntekter				
Skatt på inntekt og formue	-908 344	-908 344	-908 344	-908 344
Ordinært rammetilskudd	-749 108	-745 600	-744 463	-744 500
Skatt på eiendom	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000
Andre generelle statstilskudd	-3 296	-3 296	-3 296	-3 296
Sum sentrale inntekter	**-1 770 748**	**-1 767 240**	**-1 766 103**	**-1 766 140**
Sentrale utgifter				
Reservert til tilleggsbevilgninger	20 000	20 000	20 000	20 000
Reservert til lønnsreserve	30 000	30 000	30 000	30 000
Administrasjon og ledelse	5 000	5 000	5 000	5 000
Økning eldreomsorg, utover demografikompensasjon	0	7 500	10 000	10 000
Langsiktig vedlikehold	5 000	5 000	20 000	5 000
Sum sentrale utgifter	**60 000**	**67 500**	**85 000**	**70 000**
Driftsutgifter per kommunalområde				
Politisk styring	10 602	9 302	10 602	9 302
Sentraladministrasjon	111 779	111 179	111 179	111 179
Fellesutgifter	12 971	12 971	12 971	12 971
Skole	374 901	373 401	372 501	372 501
Barnehage	263 372	263 372	263 372	263 372
Helse, arbeid og mestring	281 057	280 729	272 779	285 996
Pleie og omsorg	320 608	323 527	323 527	323 527
Kultur og samfunn	39 050	35 638	29 630	23 674
Eiendom	123 130	120 420	120 670	120 670
Sentrale inntekter og utgifter	-37 000	-37 000	-37 000	-37 000
Driftsutgifter per kommunalområde	**1 500 470**	**1 493 539**	**1 480 231**	**1 486 192**
Korr. finansutgifter i kommunalområdene	0	0	0	0
Korr. avsetninger i kommunalområdene	1 136	-1 798	2 876	6 358
Korr. motpost avskrivinger i kommunalområde	0	0	0	0
Brutto resultat (KOSTRA)	**-209 142**	**-207 998**	**-197 996**	**-203 590**
Netto finansutgifter og inntekter				
Renteinntekter og utbytte	-24 413	-23 213	-21 616	-21 616
Renteutgifter, prov. og andre fin.utgifter	148 321	136 293	126 103	135 946
Avdrag på lån	79 590	77 637	75 042	82 423
Netto finansinntekter/finansutgifter	203 498	190 718	179 530	196 754
Finansutgifter i kommunalområdene	0	0	0	0
Totale finansutgifter	**203 498**	**190 718**	**179 530**	**196 754**
Motpost avskrivninger	0	0	0	0
Motpost avskrivinger i kommunalområdene	0	0	0	0
Netto resultat (KOSTRA)	**-5 643**	**-17 280**	**-18 466**	**-6 836**
Avsetninger og årsoppgjørsdisposisjoner				
Til ubundne avsetninger	6 779	15 483	21 342	13 194
Netto avsetninger	6 779	15 483	21 342	13 194
Netto avsetninger i kommunalområdene	-1 136	1 798	-2 876	-6 358
Totale avsetninger	**5 643**	**17 280**	**18 466**	**6 836**
Årsoverskudd (-)/Årsunderskudd (+)	**0**	**0**	**0**	**0**

Økonomisk utvikling i planperioden

Kommuneloven, gjeldende fra 2020, tydeliggjør kommunens ansvar for å ivareta egen økonomi og handlingsrom på lang sikt, og stiller krav om at kommunene utarbeider finansielle måltall for kommunens økonomi. Formålet med de finansielle måltallene/-handlingsreglene er å sikre en god langsiktig økonomisk utvikling for kommunen.

Kommunestyret har vedtatt fire finansielle handlingsregler gjeldende for Vestby kommune:

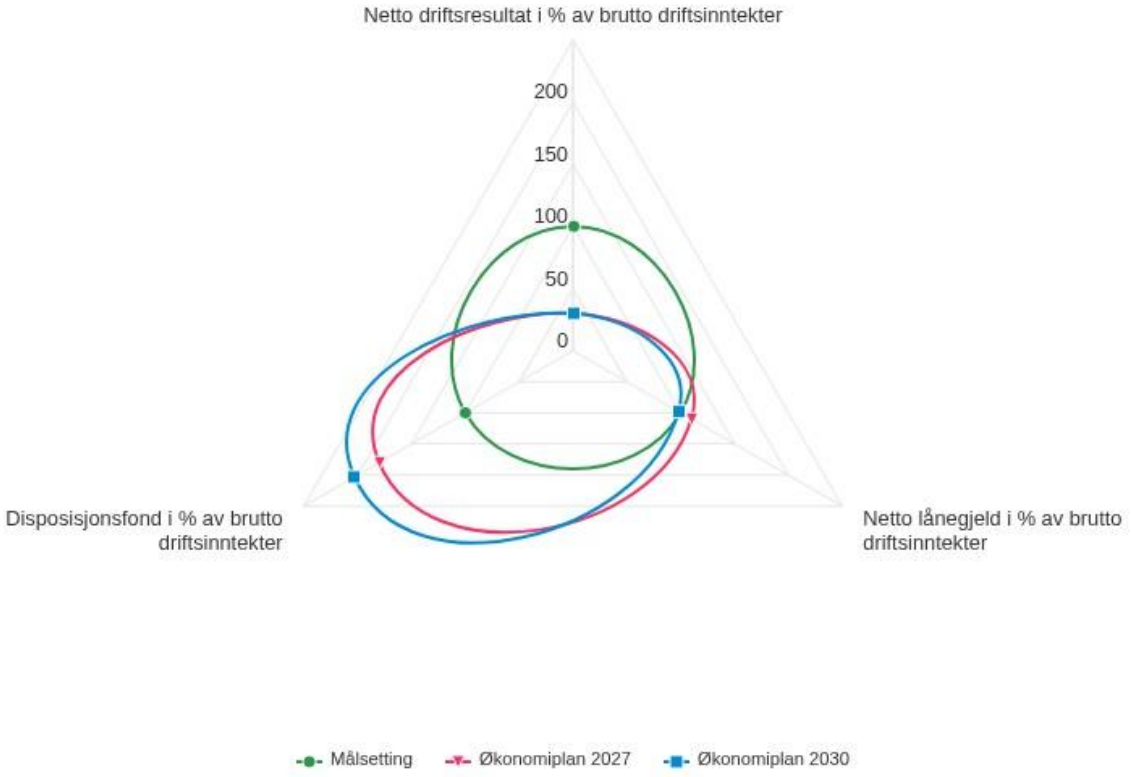
- Netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter på minst 1,0 prosent
- Disposisjonsfond i prosent av brutto driftsinntekter på minst 10 prosent
- Netto lånegjeld i prosent av brutto driftsinntekter på under 125 prosent
- Grad av egenfinansiering skal være minst 25 prosent av investeringskostnadene i løpet av økonomiplanperioden

I handlingsprogrammet for 2026-2029 ble handlingsregelen for netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter nedjustert fra 1,75 til 1,0 prosent fra 2026. Endringen er videreført i rådmannens forslag til handlingsprogram for 2027-2030.

For å kunne dekke kommunens fremtidige økonomiske forpliktelser og ivareta en sunn kommuneøkonomi i årene fremover, er det viktig at fremtidige budsjetter vedtas i tråd med handlingsreglene. En ytterligere økning i drift- og investeringstiltak vil kunne medføre stor risiko for at kommunen vil bryte med kravet i kommuneloven om å ivareta egen økonomi og sikre økonomisk handlingsrom på sikt.

Kommunaløkonomisk bærekraft (KØB)

Grafen viser avviket mellom vedtatte mål for de tre viktigste finansielle indikatorene som skal bidra til kommunaløkonomisk bærekraft (KØB). Verdiene i trekanten er relative, og målet er omregnet til 100 for alle tre indikatorer. Verdi under 100 indikerer behov for ytterligere tilpasning for å nå målsettingen.



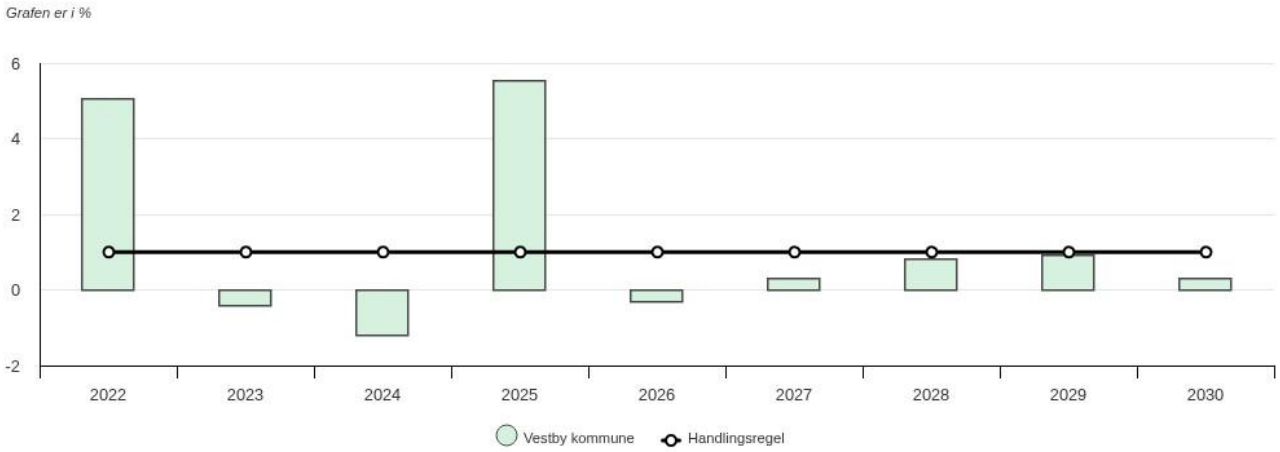
Virkelige verdier

Indikatornavn	Målsetting	Økonomiplan 2027	Økonomiplan 2030
Netto driftsresultat i % av brutto driftsinntekter	1,0 %	0,3 %	0,3 %
Netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter	125,0 %	112,8 %	127,8 %
Disposisjonsfond i % av brutto driftsinntekter	10,0 %	18,0 %	20,3 %

Relative verdier

Indikatornavn	Målsetting	Økonomiplan 2027	Økonomiplan 2030
Netto driftsresultat i % av brutto driftsinntekter	100,0 %	30,0 %	30,0 %
Netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter	100,0 %	110,0 %	98,0 %
Disposisjonsfond i % av brutto driftsinntekter	100,0 %	180,0 %	203,0 %

Netto driftsresultat i % av brutto driftsinntekter



Tabell	KOSTRA 2022	KOSTRA 2023	KOSTRA 2024	KOSTRA 2025	Budsjett 2026	Økplan 2027	Økplan 2028	Økplan 2029	Økplan 2030
Vestby kommune	5,1 %	-0,4 %	-1,2 %	5,5 %	-0,3 %	0,3 %	0,8 %	0,9 %	0,3 %
Handlingsregel	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %

Netto driftsresultat blir ofte betraktet som den viktigste indikatoren for en kommunes økonomi. Det viser hvor mye som kan disponeres til avsetninger og investeringer etter at driftsutgifter, renter og avdrag er betalt. Det tekniske beregningsutvalg for kommunal og fylkeskommunal økonomi (TBU) anbefaler et nivå på minst 1,75 prosent av brutto driftsinntekter, mens Statsforvalteren i Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus anbefaler et nivå på minst 3 prosent. Det at statsforvalteren anbefaler et høyere nivå skyldes blant annet at flere kommuner i fylkene mottar veksttilskudd gjennom rammetilskuddet som er begrunnet ut fra store investeringsbehov.

I handlingsprogrammet for 2026-2029 vedtok kommunestyret en nedjustering av handlingsregelen fra 1,75 prosent til 1,0 prosent. Begrunnelsen for nedjusteringen var den økonomiske situasjonen i Vestby kommune. I handlingsprogrammet for 2027-2030 har rådmannen foreslått å videreføre den vedtatte handlingsregelen om et netto driftsresultat prosent av driftsinntektene på minst 1,0 prosent.

Vestby kommune har hatt et prinsipp der inntektene budsjetteres forsiktig og utgiftene realistisk. Disse prinsippene ligger også til grunn ved denne rulleringen av handlingsprogrammet. Forsiktighetsprinsippet gjelder særlig anslagene for skatt og rammetilskudd hvor det tas utgangspunkt i beregninger fra KS basert på forutsetninger i statsbudsjettet. I rådmannens forslag til handlingsprogram er skatt og rammetilskudd budsjettert i samsvar med beregningene fra KS. Den største endringen fra tidligere rulleringer, er at likviditetsreserven renteinntektene er beregnet ut i fra, er justert opp fra 200 til 300 millioner kroner. Økningen anses realistisk, men medfører samtidig at det er mindre reserver igjen i budsjettet.

I rådmannen sitt forslag til handlingsprogram 2027-2030 er det budsjettert med et positivt netto driftsresultat på 0,26 prosent i 2027. Netto driftsresultat er på 0,80 prosent i 2028 og 0,86 prosent i 2029, og på 0,32 prosent i 2030.

Det er ingen framskrivning av befolkningen i planperioden, og det gjøres heller ikke noe anslag på hvilken vekst i frie inntekter kommunen vil få som en følge av demografiendringer og vekst i kommunesektoren. I 2028 er det imidlertid satt av en sentral reservepost til eldreomsorg på 7,5 millioner kroner til økte kostnader, utover det som kompenseres i demografikompensasjon i

inntektssystemet. Reserveposten øker til 10 millioner kroner i 2029 og 2030. Det bør være en målsetting ved neste rullering å beholde den positive utviklingen og budsjettere med et netto driftsresultat på minimum 1,0 prosent.

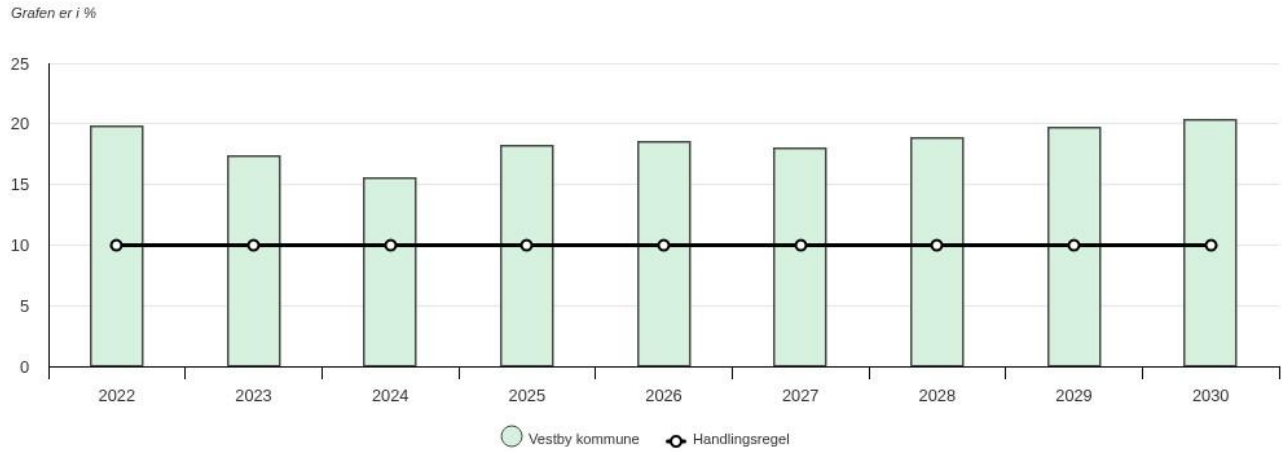
Tabellen under viser de viktigste årsakene til endringene i netto driftsresultat i rådmannens forslag til handlingsprogram 2027-2030 sammenliknet med vedtatt handlingsprogram 2026-2029.

Tall i 1000 kroner	2027	2028	2029
Netto driftsresultat vedtatt HP 2026-2029	**-2 868**	**-6 552**	**-6 744**
Økt rammetilskudd	-48 540	-47 049	-45 931
Økt skatteinngang	-52 897	-52 897	-52 897
Økt renteinntekt	-9 632	-8 772	-7 175
Sum inntektsendringer	**-111 069**	**-108 718**	**-106 003**
Endringer i avdrag på lån	-841	565	1 050
Endringer i rentekostnad	18 958	8 998	-4 402
Sentral reservert til eldreomsorg	-5 000	0	0
Økt merverdiavgifts refusjon	-2 000	-2 000	-2 000
Sentral avsetning, administrasjon og ledelse	4 177	4 177	4 177
Sentral avsetning, langsiktig vedlikehold	5 000	5 000	20 000
Lønnskompensasjon 2026	35 195	35 195	35 195
Konsekvensjusteringer	37 027	31 525	25 381
Nye tiltak	17 778	16 530	16 880
Innsparingstiltak	-2 000	-2 000	-2 000
Sum kostnadsendringer	**108 294**	**97 990**	**94 281**

Tall i 1000 kroner	2027	2028	2029
Netto driftsresultat rådmannens forslag til HP 2027-2030	**-5 643**	**-17 280**	**-18 466**

Rådmannens forslag til handlingsprogram for perioden 2027–2030 innebærer en bedring av netto driftsresultat sammenlignet med vedtatt handlingsprogram 2026–2029. I 2027 er resultatet 2,8 millioner kroner høyere enn tidligere forutsatt. For 2028 og 2029 er resultatene henholdsvis 10,7 millioner kroner og 11,7 millioner kroner bedre enn i det gjeldende handlingsprogrammet.

Disposisjonsfond i % av brutto driftsinntekter



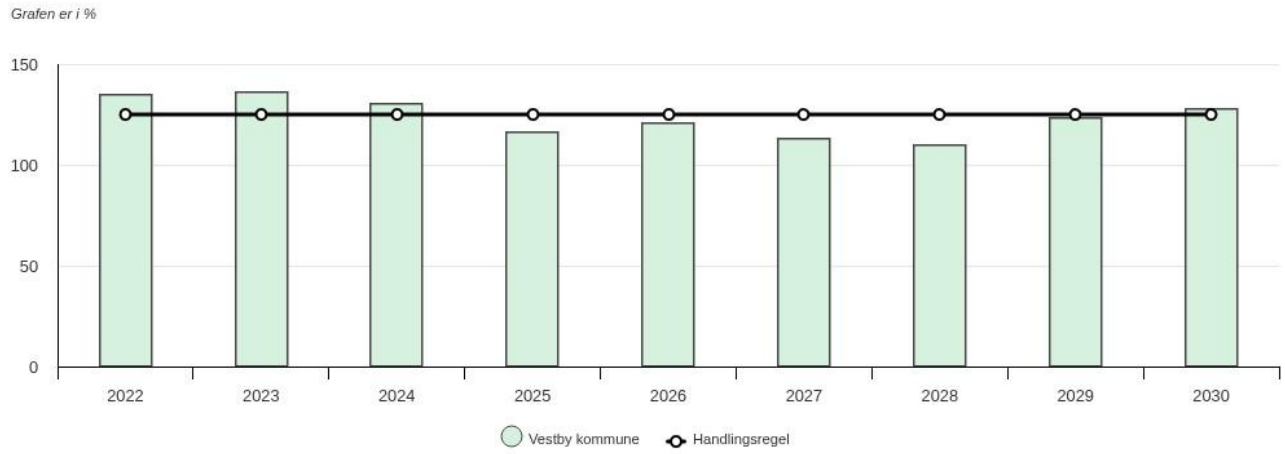
Tabell	KOSTRA 2022	KOSTRA 2023	KOSTRA 2024	KOSTRA 2025	Budsjett 2026	Økplan 2027	Økplan 2028	Økplan 2029	Økplan 2030
Vestby kommune	19,8 %	17,4 %	15,5 %	18,2 %	18,5 %	18,0 %	18,8 %	19,7 %	20,3 %
Handlingsregel	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %	10,0 %

Disposisjonsfondet består av kommunens oppsparte midler, som fritt kan benyttes til å finansiere både drifts- og investeringsutgifter. Ved utgangen av 2026 anslås Vestby kommune å ha om lag 371 millioner kroner på disposisjonsfondet som ikke er disponert tidligere. Dette tilsvarer omtrent 17,9 prosent av brutto driftsinntekter i revidert budsjett for 2026.

Statsforvalteren anbefaler at kommuner har et disposisjonsfond på minimum 8 prosent av driftsinntektene, med et langsiktig mål om 10 prosent. Vestby kommune har en relativt høy lånegjeld sammenlignet med andre kommuner, og bør derfor ha større økonomiske buffere for å kunne håndtere uforutsette hendelser, som for eksempel renteøkninger.

Kommunens vedtatte handlingsregel slår fast at disposisjonsfondet skal utgjøre minst 10 prosent av brutto driftsinntekter.

Netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter



Tabell	KOSTRA 2022	KOSTRA 2023	KOSTRA 2024	KOSTRA 2025	Budsjett 2026	Økplan 2027	Økplan 2028	Økplan 2029	Økplan 2030
Vestby kommune	134,6 %	135,8 %	130,5 %	116,1 %	120,9 %	112,8 %	109,8 %	123,2 %	127,8 %
Handlingsregel	125,0 %	125,0 %	125,0 %	125,0 %	125,0 %	125,0 %	125,0 %	125,0 %	125,0 %

Netto gjeld i prosent av brutto driftsinntekter viser hvor stor kommunens netto lånegjeld er sammenlignet med kommunens årlige driftsinntekter. Indikatoren gir et bilde av kommunens gjeldsbelastning og evne til å håndtere gjelden innenfor ordinær drift. Jo høyere andel, desto større del av kommunens inntektsgrunnlag er bundet opp i gjeld.

Egenfinansiering av investeringer

Vedtatt handlingsregel for egenfinansiering av investeringer i varige driftsmidler tilsier at kommunens egenfinansiering i økonomiplanperioden skal være på minst 25 prosent. Med egenfinansiering menes all annen finansiering enn bruk av lån.

Tabellen nedenfor viser egenfinansieringen i tall og prosent det enkelte år i økonomiplanen, og for perioden samlet.

Tall i 1000 kroner	2027	2028	2029	2030	Totalt
Investeringer i varige driftsmidler	108 900	220 000	533 100	280 100	1 142 100
Bruk av lån	0	0	-369 634	-172 680	-542 314
Egenfinansiering	**108 900**	**220 000**	**163 466**	**107 420**	**599 786**
Egenfinansiering i % av investeringer	**100 %**	**100 %**	**31 %**	**38 %**	**53 %**

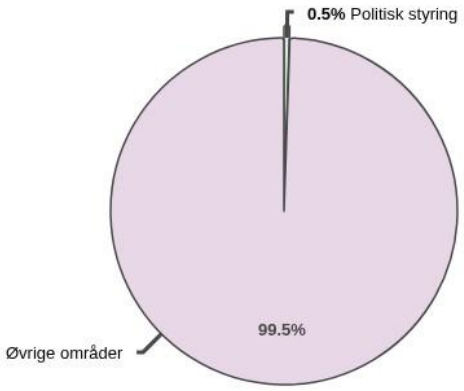
I 2027 og 2028 er det lagt opp til at 100 prosent av investeringene skal egenfinansieres. Egenfinansieringsgraden er også relativt høy i 2029 og 2030, med henholdsvis 31 prosent og 38 prosent. Den høye egenfinansieringen henger sammen med inntekter fra salg av næringseiendommer, forventede inntekter fra salg av tomter i Vestby sentrum og investeringstilskudd fra Husbanken.

Samlet for perioden 2027–2030 er egenfinansieringsgraden beregnet til 53 prosent, noe som må anses som høyt. Egenfinansieringen består i hovedsak av inntekter fra tomtesalg, investeringstilskudd fra Husbanken, og refusjon av merverdiavgift.

Kommunens områder

Politisk styring

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Beskrivelse av dagens virksomhet

Innenfor området Politisk styring inngår flere typer utgifter knyttet til kommunens overordnede politiske virksomhet. Dette omfatter blant annet kostnader i forbindelse med gjennomføring av valg, herunder kommune- og fylkestingsvalg samt stortingsvalg. Slike utgifter kan for eksempel være administrasjon av valget, valgutstyr, bemanning og opplæring.

Videre ligger godtgjørelser til ordfører, folkevalgte og andre politiske verv innenfor dette området. Dette inkluderer både faste godtgjørelser og eventuelle møtegodtgjørelser knyttet til politisk arbeid.

Ungdomsrådet er også en del av politisk styring, og representerer et viktig medvirkningsorgan for ungdom i kommunen. Kostnader knyttet til drift og aktivitet i ungdomsrådet inngår derfor her.

I 2027 er det planlagt gjennomføring av kommune- og fylkestingsvalget, noe som vil medføre økte utgifter dette året sammenlignet med mellomvalgsår.

Rammeoversikt

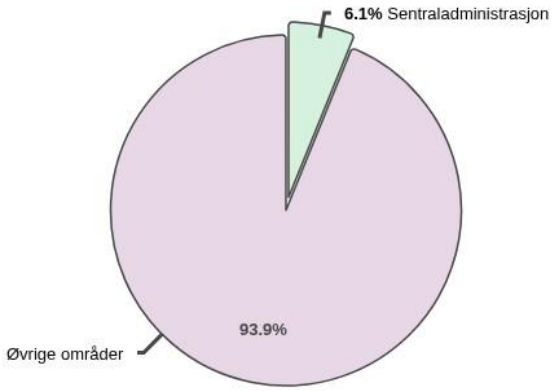
Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Vedtatt budsjett	**9 248**	**9 248**	**9 248**	**9 248**
Vedtak forrige periode inkludert endringer				
Valg	900	0	900	0
Sum Vedtak forrige periode inkludert endringer	**900**	**0**	**900**	**0**
Konsekvensjusteringer				
Kostnadsøkning knyttet til valggjennomføring	400	0	400	0
Økte kostnader kontrollarbeidet	54	54	54	54
Sum Konsekvensjusteringer	**454**	**54**	**454**	**54**

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	2027	2028	2029	2030
Konsekvensjustert budsjett	**1 354**	**54**	**1 354**	**54**
Konsekvensjustert ramme	**10 602**	**9 302**	**10 602**	**9 302**
Ramme 2027-2030	**10 602**	**9 302**	**10 602**	**9 302**

Sentraladministrasjon

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Beskrivelse av dagens virksomhet

Sentraladministrasjonen består av rådmannskontoret, økonomiavdelingen, beredskap, HR og digitalisering samt fellestjenesten. Under rådmannskontoret ligger næringstjenester. Ansvaret for kommuneoverlegefunksjonen er flyttet fra rådmannskontoret til Kommunalområdet helse, arbeid og mestring. Dette innebærer at oppgaver knyttet til smittevern, medisinskfaglig rådgivning og øvrige kommuneoverlegefunksjoner nå ivaretas og følges opp innenfor dette kommunalområdet.

Som følge av organisatoriske endringer er Servicekontoret, som tidligere var en del av Kommunalområde kultur og samfunn, avviklet som egen enhet. Ansvaret for kommunikasjonsarbeidet er videreført i andre deler av organisasjonen, og medarbeidere med kommunikasjonsfaglige oppgaver er overført til Sentraladministrasjonen og enheten HR og digitalisering.

Økonomiavdelingen har et overordnet ansvar for kommunens økonomistyring, planlegging og forvaltning. Dette omfatter blant annet utarbeidelse og oppfølging av handlingsprogram og budsjett, samt regnskapsføring og økonomisk rapportering. Videre har avdelingen ansvar for fakturering og innfordring, lønnskjøring og behandling av lønnsrelaterte oppgaver. I tillegg ligger ansvaret for kommunens innkjøpsfunksjon i økonomiavdelingen. Dette innebærer arbeid med anskaffelser, avtaleoppfølging og sikring av at innkjøp skjer i tråd med gjeldende regelverk og kommunens interne rutiner. Økonomiavdelingen yter også økonomisk rådgivning og støtte til kommunens virksomheter og ledelse, og bidrar til god ressursutnyttelse og forsvarlig økonomiforvaltning i hele organisasjonen. Under økonomiavdelingen ligger også Felles innkjøpskontor (FIK), som er et administrativt vertskommunesamarbeid mellom Vestby, Ås, Frogn og Nesodden kommune, der Vestby er vertskommune.

Beredskap ivaretar rollen som kommunens beredskapskoordinator og har ansvar for å styrke og videreutvikle kommunens samlede beredskapsarbeid. Dette innebærer blant annet oppfølging av beredskapsplanverk, gjennomføring av øvelser og sikring av god samhandling både internt i kommunen og med eksterne aktører.

HR og digitalisering har ansvar for å utvikle og understøtte både kommunens menneskelige ressurser og teknologiske løsninger. HR ivaretar personalpolitikk, HMS og lederstøtte, og arbeider operativt med personaloppfølging, rekruttering, sykefraværsarbeid og organisasjonsutvikling. Avdelingen bidrar til et

inkluderende arbeidsmiljø og legger til rette for at ansatte og ledere kan prestere godt og nå kommunens mål på en bærekraftig måte.

Digitalisering har ansvar for kommunens IKT-tjenester og arbeider med å utvikle, forvalte og videreutvikle effektive, sikre og fremtidsrettede digitale løsninger som støtter kommunens tjenester og arbeidsprosesser. Arbeidet skjer i tett samarbeid med Ikomm AS, som leverer drift, forvaltning og teknisk støtte til kommunens IKT-infrastruktur og systemer. I tillegg har virksomheten ansvar for kommunens interne og eksterne kommunikasjonsarbeid. Dette omfatter blant annet informasjon til innbyggere, ansatte og media, drift og utvikling av kommunens digitale kommunikasjonskanaler, samt rådgivning og støtte til organisasjonen innen kommunikasjon, profilering og informasjonsformidling.

Fellestjenesten har ansvar for post og arkiv i Vestby kommune, samt utfakturering og klagebehandling knyttet til eiendomsskatt. Klager på eiendomstaksering har vært særlig omfattende og ressurskrevende, noe som har økt arbeidsbelastningen. Sakene krever grundig saksbehandling, kvalitetssikring av vedtak og tett juridisk oppfølging for å sikre en korrekt og rettssikker behandling.

Kostra-analyse

	Vestby 2023	Vestby 2024	Vestby 2025	Frogn	Ås	Kostragruppe 07
Kommunekasse						
Netto driftsutgifter per innbygger (120) administrasjon (B) (Kommunekasse) *) **)	2 355	2 550	2 780	4 761	3 003	3 927

**) Inflasjonsjustert med deflator*
***) Justert for utgiftsbehov*

Netto driftsutgifter til administrasjon er fortsatt svært lave sammenlignet med både KOSTRA-gruppe 07 og nærliggende kommuner det er naturlig å sammenligne seg med. Samtidig har Vestby kommune hatt en økning fra 2024 til 2025 på 230 kroner per innbygger. Denne økningen skyldes i hovedsak høyere driftskostnader og en økning i bemanningen sammenlignet med tidligere år. En del av økningen i bemanningen de senere årene er knyttet til etablering av nye støtte- og utviklingsfunksjoner. Dette omfatter blant annet stillinger som innkjøpsrådgiver, jurist, digitaliseringsrådgiver og HR-rådgiver. Disse funksjonene er opprettet for å styrke kommunens kompetanse, sikre etterlevelse av regelverk og bidra til mer effektive arbeidsprosesser.

Aktivitetsnøkkeltall

Indikatornavn	Resultat 2025	Anslag 2026	Planlagt 2027
Årsverk drift	39,5	42,5	42,8
Årsverk investering	1,0	1,0	1,0

Rammeoversikt

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Vedtatt budsjett	**102 862**	**102 862**	**102 862**	**102 862**
Vedtak forrige periode inkludert endringer				
Fellestjenesten, jurist, ett årsverk	400	400	400	400
HR-avdelingen, rådgiver, ett årsverk	400	400	400	400
Økonomiavdelingen, innkjøpsrådgiver, ett årsverk	310	310	310	310
Sum Vedtak forrige periode inkludert endringer	**1 110**	**1 110**	**1 110**	**1 110**
Konsekvensjusteringer				
Endret organisering, Servicekontoret (KOS) organiseres under Eiendom og Sentraladministrasjon	2 491	2 491	2 491	2 491
Fellestjenesten, generelle kostnadsøkninger lisenser og konsulenttjenester	260	260	260	260
HR og digitalisering, digitaliseringsrådgiver, ett årsverk	1 100	1 100	1 100	1 100
Lønnskompensasjon	1 978	1 978	1 978	1 978
Rådmannskontoret, fagsysemet Compilo AS, lisensøkning	100	100	100	100
Rådmannskontoret, Follo landbrukskontor, økt overføring	94	94	94	94
Rådmannskontoret, Mosseregionen næringsutvikling AS, medlemskontingent	100	100	100	100
Rådmannskontoret, veterinærvaktsamarbeid i Follo	98	98	98	98
Økonomiavdelingen, nytt ERP system, ekstern prosjektleder	600	0	0	0
Økt kommunalt tilskudd til Vestby kirkelige fellesråd	601	601	601	601
Sum Konsekvensjusteringer	**7 422**	**6 822**	**6 822**	**6 822**
Konsekvensjustert budsjett	**8 532**	**7 932**	**7 932**	**7 932**
Konsekvensjustert ramme	**111 394**	**110 794**	**110 794**	**110 794**
Nye tiltak				
Fellestjenesten, Norkart lisens	60	60	60	60
HR og digitalisering, annonsering	325	325	325	325
Sum Nye tiltak	**385**	**385**	**385**	**385**
Nye tiltak og realendringer budsjett	**385**	**385**	**385**	**385**
Ramme 2027-2030	**111 779**	**111 179**	**111 179**	**111 179**

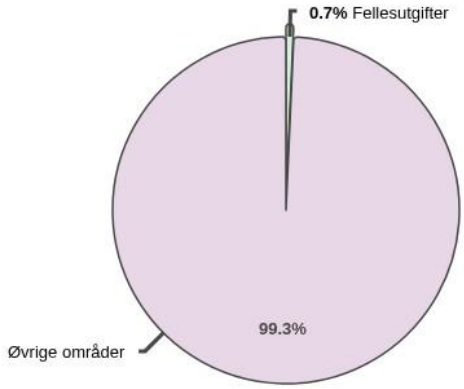
Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-30**
Sentraladministrasjon					
IKT-infrastruktur	2 000	2 000	2 000	2 000	8 000
Kirkelig fellesråd - diverse investeringer	1 250	1 652	8 254	11 556	22 712
Nytt ERP system	1 500	0	0	0	1 500
Sum Sentraladministrasjon	**4 750**	**3 652**	**10 254**	**13 556**	**32 212**

Fellesutgifter

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Beskrivelse av dagens virksomhet

Fellesutgifter omfatter flere tiltak som skal støtte og utvikle organisasjonen. Dette inkluderer blant annet frikjøp av tillitsvalgte, arbeidspolitiske tiltak og oppfølging av lærlinger.

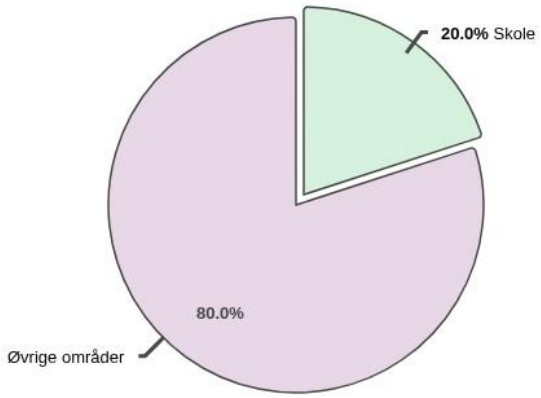
Rammeoversikt

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Vedtatt budsjett	**11 684**	**11 684**	**11 684**	**11 684**
Konsekvensjusteringer				
Lønnskompensasjon	1 287	1 287	1 287	1 287
Sum Konsekvensjusteringer	**1 287**	**1 287**	**1 287**	**1 287**
Konsekvensjustert budsjett	**1 287**	**1 287**	**1 287**	**1 287**
Konsekvensjustert ramme	**12 971**	**12 971**	**12 971**	**12 971**
Ramme 2027-2030	**12 971**	**12 971**	**12 971**	**12 971**

Skole

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Beskrivelse av dagens virksomhet

Kommunalområde skole har ansvaret for grunnskoleopplæringen, skolefritidsordning (SFO) og voksenopplæring for voksne med rett til individuell tilrettelagt opplæring. Området omfatter også pedagogisk-psykologisk tjeneste og skoleadministrasjon.

Vestby har fem barneskoler; Brevik, Son, Hølen, Bjørlien og Vestby. Vestby skole har et alternativt tilbud på Rokker gård på Kjenn for elever med sosiale utfordringer. Minoritetsspråklig opplæring administreres fra Vestby skole. Vestby skole har også velkomstklasse for elever som flytter til Vestby og som trenger begynneropplæring i norsk. Alle barneskolene har kommunal SFO.

Vestby har to ungdomsskoler; Vestby og Grevlingen, samt et tilbud om aktivt skoletiltak for ungdomstrinnet. Dette tilbudet er på Oasen, som ligger på Såner. Vestby ungdomsskole har velkomstklasse for elever på ungdomstrinnet som flytter til Vestby og som trenger begynneropplæring i norsk.

Kostra-analyse

	Vestby 2023	Vestby 2024	Vestby 2025	Frogn	Ås	Kostragruppe 07
Produktivitet						
Gjennomsnittlig gruppestørrelse, 1.-10.årstrinn (B)	13,2	12,9	13,4	12,9	14,5	13,1
Dekningsgrad						
Andel elever i grunnskolen som får spesialundervisning	4,1 %	4,5 %	3,4 %	5,5 %	4,3 %	7,2 %
Grunnlagsdata (Nivå 3)						
Gruppestørrelse 2 (antall)	15,6	15,9	16,3	14,7	16,5	15,9
Kommunekasse						
Netto driftsutgifter pr. innbygger til Grunnskole (B) (Kommunekasse) *) **)	18 298	17 553	17 577	16 096	16 356	17 042

**) Inflasjonsjustert med deflator*
***) Justert for utgiftsbehov*

Tallene for netto driftsutgifter omfatter utgifter knyttet til grunnskole, skolefritidsordning, skolelokaler og skoleskyss. Fra 2024 til 2025 har netto driftsutgifter per innbygger økt marginalt, med kun 24 kroner, og kostnadsnivået har i hovedsak vært stabilt de siste årene. Samtidig ligger Vestby kommune høyere i kostnad per innbygger enn sammenlignbare kommuner, og bruker 535 kroner mer per innbygger enn gjennomsnittet i KOSTRA-gruppe 07.

Gjennomsnittlig gruppestørrelse er med individuell tilrettelagt opplæring (tidligere spesialundervisning) og særskilt norskopplæring, men uten morsmålsopplæring. Gruppestørrelsen har hatt små variasjoner de fire siste årene.

Gruppestørrelse 2 er ordinær opplæring. Lærernormen er 15 elever per lærer på 1.-4. trinn og 20 elever per lærer på 5.-10. trinn. 15/20 elever per lærer vil ikke si det samme som at klassestørrelsen skal være på 15/20 elever. Gruppestørrelsen har hatt små variasjoner de siste fire årene.

Andel elever som får individuell tilrettelagt opplæring (tidligere spesialundervisning) i Vestby har hatt en nedgang på 1,9 prosentpoeng fra 2022 til 2025. Fra 2024 til 2025 er det en nedgang på 1,1 prosentpoeng. Det er ventet en økning da kommunen har fått flere elever med omfattende behov. I tillegg jobber Skole fortsatt med å sikre at det er de som skal ha individuell tilrettelagt opplæring (ITO) som faktisk får det. Nordahl-rapporten «Inkluderende fellesskap for barn og unge» peker på at individuell tilrettelagt opplæring i mange tilfeller har vært mer ekskluderende enn inkluderende. Vestbyskolen har fokus på inkluderende opplæring. Opplæringen skal legges opp slik at flest mulig elever har utbytte av å delta på den ordinære opplæringen. Samtidig vil det alltid være noen som ikke har utbytte av den ordinære opplæringen og som derfor har rett til individuell tilrettelagt opplæring.

Aktivitetsnøkkeltall

Indikatornavn	Resultat 2025	Anslag 2026	Planlagt 2027
Antall elever 1. - 4. trinn i kommunal SFO	767	767	846
Andel elever 1. - 4. trinn i SFO	78,4 %	78,4 %	87,0 %
Antall elever 1. - 4. trinn	979	979	972
Antall elever 1. - 7. trinn	1 746	1 746	1 760
Antall elever 8. - 10. trinn	772	772	759
Antall elever i kommunale grunnskoler	2 518	2 518	2 519
Årsverk - samlet, inklusiv prosjektstillinger	364,6	366,8	370,4
Årsverk i skolene, ekskl. SFO	310,1	309,9	311,4
Årsverk SFO	36,9	38,4	41,5
Årsverk skoleadministrasjon, inkl. PPT, voksenopplæringen og prosjektstillinger	17,6	17,5	17,5

Rammeoversikt

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Vedtatt budsjett	**358 110**	**358 110**	**358 110**	**358 110**
Vedtak forrige periode inkludert endringer				
Flyktninger velkomstklassen	-700	-700	-400	-400
Flyktninger Ås læringssenter	-500	-500	-500	-500
Læremidler	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Skole, miljøarbeider ett årsverk	450	450	450	450
Sum Vedtak forrige periode inkludert endringer	**-2 750**	**-2 750**	**-2 450**	**-2 450**
Konsekvensjusteringer				
Barn med omfattende behov	1 500	0	0	0
Elever med omfattende behov på SFO	2 100	2 100	2 100	2 100
Flyktninger velkomstklassen	700	700	0	0
Flyktninger Ås læringssenter	500	500	0	0
Lønnskompensasjon	11 991	11 991	11 991	11 991
Skoleskyss – økt kostnadsnivå	2 500	2 500	2 500	2 500
Sum Konsekvensjusteringer	**19 292**	**17 791**	**16 591**	**16 591**
Konsekvensjustert budsjett	**16 542**	**15 041**	**14 141**	**14 141**
Konsekvensjustert ramme	**374 651**	**373 151**	**372 251**	**372 251**
Nye tiltak				
Veiledning av nyutdannede	250	250	250	250
Sum Nye tiltak	**250**	**250**	**250**	**250**
Nye tiltak og realendringer budsjett	**250**	**250**	**250**	**250**
Ramme 2027-2030	**374 901**	**373 401**	**372 501**	**372 501**

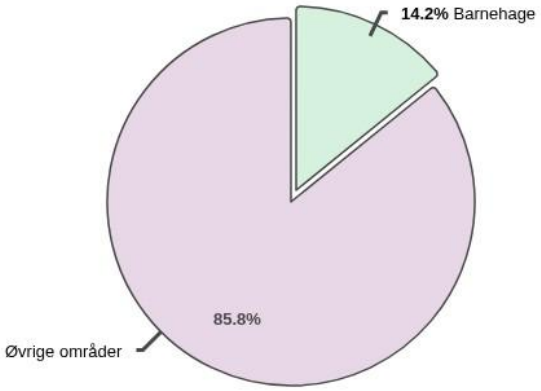
Investeringstabell

Beløp i 1000

		Økonomiplan			Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-30**
Skole					
Interaktive tavler skole	1 000	1 000	1 000	1 000	4 000
Sum Skole	**1 000**	**1 000**	**1 000**	**1 000**	**4 000**

Barnehage

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Beskrivelse av dagens virksomhet

Kommunalområde barnehage har ansvar for at det gis et pedagogisk tilbud til barn i førskolealder. Barnehagetilbudet i kommunen består av sju kommunale og tolv private barnehager. Driften reguleres i tillegg til lovverket av vedtekter, fastsatt av den enkelte eier. Kommunalområdet barnehage har også ansvar for å fatte vedtak om spesialpedagogisk hjelp for førskolebarn og gjennomføre vedtakene, samt fatte vedtak om tilrettelegging av barnehagetilbudet for enkeltbarn.

Området har eieroppgaver overfor de kommunale barnehagene og myndighetsoppgaver overfor både kommunale og private barnehager.

Kommunen har plikt til å tilby alle barn med lovfestet rett en barnehageplass, jf. barnehageloven § 16. Kommunen har full barnehagedekning etter barnehagelovens definisjon.

Flere av de kommunale barnehagene har ledig kapasitet. Ifølge befolkningsframskrivingen vil antall barn i barnehagealder øke i Vestby kommune fra 2027 og framover. I 2029 ser det ut som barnetallet er på nivå med antall barn i 2024. Det er ledig kapasitet i barnehagene, både i nord og i sør, som vil dekke behovet de nærmeste årene. Dagens kapasitet i barnehagene vurderes opp mot befolkningsframskrivingen, for å kunne planlegge når flere barnehager må være i drift.

De kommunale barnehagene følger bemanningsnormen i barnehageloven, § 25 Pedagogisk bemanning og § 26 Grunnbemanning.

Det totale barnetallet i de kommunale barnehagene er stabilt fra august 2025 til august 2026, men antall barn under tre år har økt og antall barn over tre år har sunket. Antall ansatte blir økt for å oppfylle barnehageloven.

Antall barn med behov for spesialpedagogisk hjelp og tilrettelegging er økende i første del av perioden. Det fattes flere vedtak om spesialpedagogisk hjelp og tilrettelegging enn tidligere. Barnehagekontoret bistår, sammen med pedagogisk psykologisk tjeneste (PPT), barnehagene med å øke kompetansen i allmennpedagogikk og tilrettelegging innenfor det allmennpedagogiske tilbudet for å gjøre barnehagene bedre rustet til å møte behovene.

Kostra-analyse

	Vestby 2023	Vestby 2024	Vestby 2025	Frogn	Ås	Kostragruppe 07
Dekningsgrad						
Andel barn 1-2 år med barnehageplass i forhold til innbyggere 1-2 år	93,4 %	88,3 %	95,7 %	86,2 %	92,3 %	88,5 %
Andel barn 3-5 år med barnehageplass i forhold til innbyggere 3-5 år	97,8 %	99,6 %	98,8 %	97,3 %	101,2 %	97,3 %
Andel barn som får ekstra ressurser til styrket tilbud til førskolebarn, i forhold til alle barn i barnehage. Alle barnehager (prosent)	12,9 %	7,2 %	5,6 %	4,8 %	15,1 %	10,8 %
Andel minoritetsspråklige barn i barnehage i forhold til innvandrerbarn 1-5 år (prosent)	92,2 %	95,3 %	98,4 %	87,6 %	96,6 %	88,2 %
Kommunekasse						
Korrigerte brutto driftsutgifter per innbygger (211) Styrket tilbud til førskolebarn (Kommunekasse) (B) *) **)	866	958	864	773	1 011	805
Netto driftsutgifter pr. innbygger til Barnehage (B) (Kommunekasse) *) **)	11 352	10 793	11 056	10 661	10 359	11 042

**) Inflasjonsjustert med deflator*
***) Justert for utgiftsbehov*

Andel barn som går i barnehage i aldersgruppen 3 - 5 år er redusert med 0,8 prosentpoeng, allikevel er det kun 1,2 prosent av barna i alderen 3 - 5 år som ikke går i barnehage. For barn i alderen 1 - 2 år er andelen barn med barnehageplass økt med 7,4 prosentpoeng i forhold til 2024.

Andelen barn med vedtak har gått ned fra 2024 til 2025, noe som også gjenspeiles i en tilsvarende reduksjon i kostnadsnivået.

Andel minoritetsspråklige barn i barnehage er høy i Vestby. Det er en økning på 3,1 prosentpoeng sammenlignet med 2024. Barnehagene, flyktningetjenesten og helsestasjonen gjør et godt rekrutteringsarbeid.

Netto driftsutgifter til barnehager per innbygger er økt fra 2024 til 2025. Denne kostra-indikatoren inneholder funksjonene 201 (førskole), 211 (styrket tilbud) og 221 (førskolelokaler).

Aktivitetsnøkkeltall

Indikatornavn	Resultat 2025	Anslag 2026	Planlagt 2027
Antall barn over 3 år i kommunale barnehager	333	333	313
Antall barn over 3 år totalt i barnehager	670	667	642
Antall barn under 3 år i kommunale barnehager	153	153	168
Antall barn under 3 år totalt i barnehager	373	398	400
Årsverk - samlet	139,9	139,9	142,1

Rammeoversikt

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Vedtatt budsjett	**254 570**	**254 570**	**254 570**	**254 570**
Konsekvensjusteringer				
Dekning av lønnsutgifter til tilrettelegging i private barnehager	950	950	950	950
Kjøp av barnehageplasser i andre kommuner	750	750	750	750
Kommunalt tilskudd til private barnehager	5 000	5 000	5 000	5 000
Lavere kompensasjon til private barnehager for redusert foreldrebetaling og søskenmoderasjon	-1 150	-1 150	-1 150	-1 150
Lønnskompensasjon	2 893	2 893	2 893	2 893
Mindreinntekt foreldrebetaling i kommunale barnehager	700	700	700	700
Økt antall årsverk grunnet flere barn under tre år i de kommunale barnehagene	1 600	1 600	1 600	1 600
Økt refusjon fra andre kommuner	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500
Sum Konsekvensjusteringer	**9 243**	**9 243**	**9 243**	**9 243**
Konsekvensjustert budsjett	**9 243**	**9 243**	**9 243**	**9 243**
Konsekvensjustert ramme	**263 812**	**263 812**	**263 812**	**263 812**
Innsparingstiltak				
Fjerning av ekstra grunnbemanning i de kommunale barnehagene	-1 100	-1 100	-1 100	-1 100
Sum Innsparingstiltak	**-1 100**	**-1 100**	**-1 100**	**-1 100**
Nye tiltak				
Toppet bemanning	1 480	1 480	1 480	1 480
Toppet bemanning, øremerket tilskudd	-1 480	-1 480	-1 480	-1 480
Varer og tjenester	300	300	300	300
Veiledning av nyutdannede barnehagelærere	150	150	150	150
Vikarbudsjett barnehagene	210	210	210	210
Sum Nye tiltak	**660**	**660**	**660**	**660**
Nye tiltak og realendringer budsjett	**-440**	**-440**	**-440**	**-440**
Ramme 2027-2030	**263 372**	**263 372**	**263 372**	**263 372**

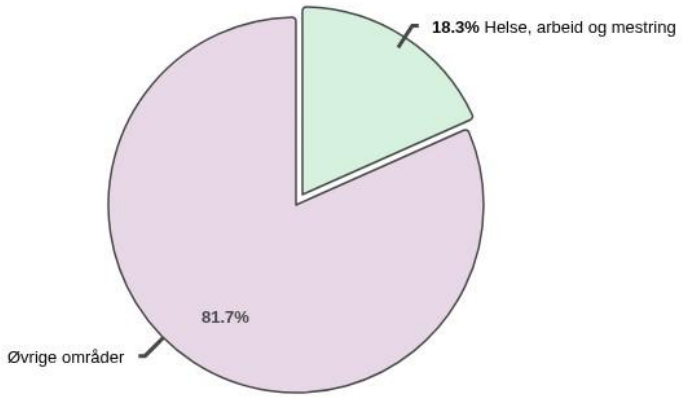
Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-30**
Barnehage					
Kamera ute i barnehager	560	0	0	0	560
Sum Barnehage	**560**	**0**	**0**	**0**	**560**

Helse, arbeid og mestring

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Beskrivelse av dagens virksomhet

Kommunalområdet helse, arbeid og mestring skal bidra til at innbyggere mestrer eget liv, deltar i arbeid og samfunnsliv og mottar nødvendige helse-, omsorgs- og velferdstjenester når behov oppstår. Bredden i oppgavene krever helhetlig styring og koordinering på tvers av fagområder og tjenestenivåer. Tjenestene skal være tilgjengelige, faglig forsvarlige og innrettet slik at den enkelte får støtte til å mestre eget liv og delta aktivt i samfunnet.

Utviklingstrekk
Vestby kommune står overfor utviklingstrekk som vil påvirke kommunalområdet i planperioden. Flere innbyggere lever med sammensatte helseutfordringer, psykiske helseplager og langvarige bistandsbehov. Antall eldre innbyggere forventes å øke betydelig i planperioden, samtidig som andelen personer i arbeidsfør alder vokser mindre. Samtidig øker forventningene til tjenestene, mens tilgangen på arbeidskraft og økonomiske ressurser blir mer krevende. Dette stiller økte krav til prioritering, innovasjon, tverrfaglig samarbeid og effektiv ressursutnyttelse og utfordrer kommunens evne til å møte økende behov med tradisjonelle arbeidsformer.

Kommunalområdet erfarer et økende spenn mellom forventninger, rettighetsutøvelse og tilgjengelige ressurser. Ressursbruken knyttet til lovpålagt saksbehandling, klagesaker, innsynsbegjæringer, dokumentasjon og juridiske vurderinger har økt de senere årene. Samtidig er både innbyggere og ansatte mer bevisste på rettigheter, forventninger og krav til tjenestene. Dette bidrar til mer omfattende og komplekse henvendelser som krever grundig utredning, dokumentasjon og oppfølging. Utviklingen styrker rettssikkerhet, medvirkning og kvalitet i tjenestene, men medfører også økt administrativ og faglig ressursbruk. Nye digitale verktøy gjør det enklere å innhente informasjon og utforme omfattende henvendelser og klager. Sammen med vedvarende press på lovpålagte tjenester påvirker dette kommunalområdets kapasitet til langsiktig plan- og utviklingsarbeid.

Økende statlig overstyring, detaljerte føringer og skjerpede krav reduserer det lokale handlingsrommet og gjør prioriteringsarbeidet mer krevende. Samtidig øker behovet for juridisk forståelse i hele tjenestekjeden, ikke bare på overordnet administrativt nivå. For å sikre forsvarlige tjenester, rettssikkerhet og god internkontroll ser en oftere behov for juridisk kompetanse helt ut i fagområdene.

Beredskap og robusthet i tjenestene må styrkes for å sikre kontinuitet ved kriser, personellmangel, svikt i digitale systemer eller andre uforutsette hendelser. Dette krever tydelige rutiner, avklarte ansvarsforhold og evne til rask omstilling på tvers av tjenester.

Flere oppgaver overføres gradvis fra spesialisthelsetjenesten til kommunene, blant annet innen rehabilitering, oppfølging etter utskrivning og tjenester til personer med sammensatte behov. God samhandling med spesialisthelsetjenesten er avgjørende for trygge overganger, riktig oppfølging og forsvarlige tjenester.

Tjenesteutvikling
Kommunalområdet vil i planperioden ha særlig oppmerksomhet på tidlig innsats, forebygging og utvikling av lavterskeltilbud. Tidlig innsats overfor barn, unge og familier skal bidra til å forebygge utenforskap, styrke psykisk helse og redusere behovet for mer omfattende tjenester senere i livet. Økt samhandling på tvers av tjenester, kommunalområder, spesialisthelsetjenesten, NAV, frivilligheten og andre samarbeidspartnere vil være avgjørende for å sikre helhetlige og koordinerte tjenester. Målet er å redusere behovet for omfattende og langvarige tjenester gjennom tidlig identifisering av utfordringer og rask tilgang til riktig hjelp.

Innen tjenester til personer med nedsatt funksjonsevne og omfattende bistandsbehov forventes fortsatt vekst i behov for tjenester og økt kompleksitet i oppdragene. Kommunen må derfor arbeide systematisk med kompetanseutvikling, heltidskultur, rekruttering og utvikling av bærekraftige tjenestemodeller. Tjenestene skal videreutvikles i tråd med nasjonale føringer om selvbestemmelse, inkludering, deltakelse og mestring.

Arbeid, aktivitet og sosial inkludering er viktige forutsetninger for livskvalitet og selvstendighet. Kommunalområdet vil videreutvikle arbeidsrettede og meningsfulle aktivitetstilbud gjennom samarbeid med næringsliv, frivillighet og andre samfunnsaktører. Utviklingen skal understøtte målet om at flere innbyggere kan delta i arbeid, utdanning og samfunnsliv ut fra egne forutsetninger.

Innen flyktning- og integreringsarbeidet vil kommunen fortsatt legge vekt på rask kvalifisering, overgang til arbeid eller utdanning og aktiv deltakelse i lokalsamfunnet. Erfaringene viser at tidlig innsats og tett oppfølging bidrar til økt grad av selvforsørgelse og inkludering. Arbeidet med bosetting av flyktninger er beskrevet nærmere i rådmannens saksfremlegg.

Kommunalområdet vil videreføre arbeidet med kvalitet, pasientsikkerhet og brukermedvirkning gjennom systematisk forbedringsarbeid, kompetanseutvikling og digitale løsninger. Digitalisering, velferdsteknologi og kunstig intelligens vil være viktige virkemidler for å møte framtidens behov for helse-, omsorgs- og velferdstjenester. Utviklingen innen teknologi gir nye muligheter for å styrke kvalitet, tilgjengelighet og effektivitet i tjenestene, samtidig som den kan bidra til økt mestring og selvstendighet for innbyggerne. Kommunalområdet vil i planperioden arbeide for økt bruk av digitale løsninger som understøtter tjenesteutvikling, samhandling og ressursutnyttelse. Velferdsteknologiske løsninger skal bidra til at flere kan bo hjemme lengre, oppleve økt trygghet og mestre egen hverdag med mindre behov for omfattende tjenester.

Kunstig intelligens kan bidra til å redusere administrativ ressursbruk knyttet til dokumentasjon, analyse, saksforberedelse og kunnskapsstøtte, slik at mer tid kan benyttes til direkte oppfølging av innbyggere. Innføring av nye teknologiske løsninger skal skje innenfor gjeldende krav til personvern, informasjonssikkerhet, kvalitet og etisk forsvarlighet. For å lykkes med digital omstilling vil kommunalområdet prioritere kompetanseutvikling, innovasjon og endringsarbeid blant ledere og medarbeidere. Teknologi skal ikke erstatte de menneskelige relasjonene som er grunnlaget for gode tjenester, men være et verktøy som frigjør tid til faglig arbeid, oppfølging og innbyggerkontakt.

Evnen til å rekruttere, utvikle og beholde kompetente medarbeidere og ledere vil være avgjørende for kommunalområdets måloppnåelse. Det vil derfor arbeides systematisk med kompetanseutvikling, heltidskultur, lederutvikling og attraktive arbeidsplasser for å sikre nødvendig kapasitet og kvalitet i tjenestene.

Økonomisk bærekraft og satsningsområder
Økonomisk handlingsrom og bærekraftig ressursutnyttelse vil være avgjørende for kommunalområdets utvikling i planperioden. Økende utgifter knyttet til flere ressurskrevende tjenester, demografiske endringer, rekrutteringsutfordringer og økt kompleksitet i tjenestebehovene krever tydelige prioriteringer og kontinuerlig omstilling. Gapet mellom innbyggernes forventninger, framtidige tjenestebehov og tilgjengelige ressurser forventes å øke i planperioden.

Samlet sett forventes veksten i tjenestebehov å være høyere enn veksten i kommunens økonomiske handlingsrom. Kommunalområdet leverer i dag tjenester med relativt lave kostnader sammenlignet med beregnet behovsnivå. Kommunalområdet må derfor fortsette å prioritere forebygging, mestring, egeninnsats og bærekraftige tjenestemodeller for å kunne opprettholde forsvarlige tjenester innenfor tilgjengelige rammer. Samtidig i omstillingsarbeidet skal kommunen opprettholde forsvarlige og tilgjengelige tjenester med nødvendig kvalitet og kapasitet.

Kostnadene til særlig ressurskrevende tjenester er over tid redusert gjennom overgang fra eksterne kjøp til individuelt tilpassede tjenester i kommunal regi. Denne omleggingen gir både lavere driftskostnader og bedre tilpassede tjenester for den enkelte. Samtidig fører lavere utgiftsnivå til reduserte refusjonsinntekter fra ordningen for ressurskrevende tjenester.

Kommunalområdets viktigste satsinger i planperioden er å styrke forebygging og tidlig innsats, utvikle bærekraftige helse-, velferds- og omsorgstjenester, fremme arbeid, aktivitet og inkludering, sikre nødvendig kompetanse og arbeidskraft samt ta i bruk digitalisering, velferdsteknologi og kunstig intelligens som virkemidler for økt kvalitet, bedre ressursutnyttelse og styrket mestring for innbyggerne.

Kostra-analyse

	Vestby 2023	Vestby 2024	Vestby 2025	Frogn	Ås	Kostragruppe 07
Prioritet						
Netto driftsutgifter per innbygger 0-17 år, barnevernstjenesten (B) *) **)	8 689	9 458	11 527	20 569	15 310	16 508
Produktivitet						
Brutto driftsutgifter per barn som ikke er plassert av barnevernet (funksjon 251) *)	51 776	55 714	41 045	51 302	44 391	73 715
Dekningsgrad						
Andel mottakere med sosialhjelp som hovedinntektskilde (B)	20,0 %	14,9 %	19,2 %	40,1 %	35,3 %	33,8 %
Andelen sosialhjelpsmottakere 18-24 år, av innbyggerne (19)-24 år (B)	3,9 %	4,9 %	4,1 %	5,0 %	3,2 %	6,0 %
Andelen sosialhjelpsmottakere i forhold til innbyggere i alderen 18-66 år (B) **)	4,8 %	5,5 %	5,2 %	4,7 %	4,3 %	5,4 %
Kvalitet						
Avtalte fysioterapeutårsverk per 10 000 innbyggere (årsverk)	8,1	8,5	8,3	12,2	9,5	9,3
Gjennomsnittlig listelengde	994,0	984,0	878,0	1 151,0	987,0	908,0
Grunnlagsdata (Nivå 3)						

0-17 år Barn med barnevernstiltak når barnet ikke er plassert av barnevernet i løpet av året	85	81	83	75	147	2 996
0-17 år Barn med undersøkelse og/eller tiltak i løpet av året (antall)	219	215	233	178	312	7 491
0-17 år Barnevernstiltak når barnet er plassert av barnevernet i løpet av året	20	23	26	22	30	1 196
Barn med melding (antall)	168	153	175	123	198	5 116
Kommunekasse						
Netto driftsutg til forebygging, helsestasjons- og skolehelsetj. pr. innb 0-20 år (B) (Kommunekasse) *) **)	4 030	4 316	3 843	4 058	4 929	4 434
Netto driftsutgifter per innbygger (242) råd veiledning og sosialt forebyggende arbeid (B) (Kommunekasse) *) **)	1 267	1 389	1 424	1 284	894	1 206
Netto driftsutgifter per innbygger (281) økonomisk sosialhjelp (B) (Kommunekasse) *) **)	2 128	2 896	2 688	1 880	2 393	2 147
Netto driftsutgifter pr. innbygger til Kommunehelse (B) (Kommunekasse) *) **)	3 847	3 955	3 529	4 482	4 363	4 343

**) Inflasjonsjustert med deflator*
***) Justert for utgiftsbehov*

Tallgrunnlaget viser en økning i barn plassert av barnevernet. Dette gjenspeiler også en økning i netto driftsutgifter til barneverntjenesten. Dette har historisk variert noe, men det ses nå en økning i antall ungdom plassert på institusjon ikke bare i Vestby, men i hele region øst. Dette er i stor grad alvorlig saker med høy grad av utagerende atferd som ikke er fanget opp tidlig nok av hjelpeapparatet slik at det har vært tilstrekkelig med hjelpetiltak. Antall barn som mottar barneverntiltak der barnet ikke har vært plassert av barnevernet, har vært relativt stabilt de siste årene, med en nedgang fra 101 barn i 2022 til 83 barn i 2025. Utviklingen kan sees i sammenheng med kommunens satsing på forebyggende og mestringsorienterte tiltak for foresatte, samt etableringen av ambulerende barne- og ungdomsteam. Disse tiltakene kan ha bidratt til at familier får nødvendig støtte på et tidligere tidspunkt, slik at utfordringer i større grad håndteres før det oppstår behov for mer omfattende barneverntiltak. Styrket tidlig innsats samt fokus på tverrfaglig samhandling på alle arenaer for å sikre familier koordinert hjelp og for forebygging av omsorgssvikt er høyt prioritert i Vestby kommune. Antall barn med melding til barnevernet har økt i 2025 sammenlignet med 2024. Nivået i 2025 er imidlertid på linje med tidligere år, og 2024 fremstår som et år med relativt færre meldinger.

Kommunalområdet ser en økning i andel mottakere som har økonomisk sosialhjelp som hovedinntektskilde. Økningen skyldes primært flyktninger som venter på andre typer sysselsettingstiltak. Dette kompenseres med integreringstilskudd.

Tjenesten ser en nedgang i andel sosialhjelpsmottakere både i alderskategorien 18-24 år og 18-66 år. Det er et mål at sosialhjelpsmottakere skal få god individuelt tilpasset oppfølging. Tallmaterialet viser at det er en økning i ressursbruken til råd, veiledning og sosialt forebyggende arbeid. Det systematiske arbeidet knyttet til forebyggende råd og veiledning vil vises i nedgang i andel sosialhjelpsmottakere. Nav

har egne veiledere som jobber spesielt tett med ungdom. Ungdomsgarantien sikrer at alle innbyggere mellom 16 og 30 år som trenger bistand fra Nav får tidlig, tett og individuell tilpasset oppfølging.

Netto driftsutgifter til forebygging, helsestasjonen og skolehelsetjenesten synker noe. Tjenesten drives mer effektivt med fokus på forebyggende og helsefremmende arbeid og stordriftsfordeler ved økning i lavterskeltilbud i gruppe. Det samme gjelder netto driftsutgifter til kommunehelse.

Det har vært en økning i fysioterapidekning de siste årene. I 2025 ses en liten nedgang. Dagens ventetider og prioriteringer vurderes som tilfredsstillende, men for å møte forventet befolkningsvekst og økte rehabiliteringsoppgaver er det behov for å videreutvikle og styrke tjenesten i planperioden.

Den gjennomsnittlige listelengden for fastleger var på vei ned i 2025, en trend vi ser videre inn i 2026. Etter etablering av kommunalt fastlegekontor i 2024 er fastlegedekningen i Vestby kommune tilfredsstillende.

Aktivitetsnøkkeltall

Indikatornavn	Resultat 2025	Anslag 2026	Planlagt 2027
Andel familier med barn med behov for langvarige og koordinerte helse- og omsorgstjenester som har tildelt barnekoordinator	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Antall familier forebyggende helse- og velferdstjenester - veiledning i familien	184	170	190
Antall barn med hjelpetiltak i barneverntjenesten	100	90	70
Antall brukere av fysioterapitjenesten, kommunal og private med kommunalt driftstilskudd	1 443	1 400	1 450
Antall brukere av helse- og omsorgstjenester	878	880	900
Antall plasser benyttes av voksne i lavterskeltilbud som fremmer psykisk helse og mestring	232	240	300
Antall plasser som benyttes av barn og ungdom i lavterskeltilbud som fremmer helse og mestring	287	600	650
Gjentakelsesrate i barneverntjenesten	14,0 %	10,0 %	10,0 %
Utvidelse av kapasitet i psykisk helse og rustjeneste	20,1 %	40,0 %	50,0 %
Årsverk kommunal	197,6	215,9	218,0
Årsverk statlig	16	17	17

Rammeoversikt

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Vedtatt budsjett	**276 114**	**276 114**	**276 114**	**276 114**
Vedtak forrige periode inkludert endringer				
Barneverntjenesten, institusjon og beredskapshjem	0	-4 500	-4 500	-4 500
Flyktningtjenesten, kjøp av tjenester	2 900	-600	-1 000	-2 364
Flyktningtjenesten, redusert integreringstilskudd	16 800	31 531	31 531	44 800
Barneverntjenesten, kjøp av privat plasseringssted	-3 035	-3 035	-3 035	-3 035
Flyktningtjenesten, bidrag (økonomisk sosialhjelp)	-4 000	-9 600	-14 900	-17 000
Flyktningtjenesten, lavere utgifter til introduksjonsprogram som følge av redusert bosetting	-1 700	-5 112	-5 112	-6 200
Flyktningtjenesten, norsktilskudd	0	1 000	1 000	1 000
Flyktningtjenesten, reduksjon antall årsverk	-1 858	-4 515	-6 765	-6 765
Flyktningtjenesten, tilskudd frivilligheten	0	-225	-225	-225
Forvaltningen, justert refusjon for ressurskrevende tjenester	-463	-463	-463	-463
Solerunden ambulante tjenester, økt bemanning	0	0	0	4 500
Sosialtjenesten, styrket utredning og avklaring	-500	-500	-500	-500
Sosialtjenesten, økonomisk sosialhjelp	0	3 000	3 000	3 000
Sum Vedtak forrige periode inkludert endringer	**8 144**	**6 981**	**-969**	**12 248**
Konsekvensjusteringer				
Barneverntjenesten, Follo barnevernvakt - kostnadsvekst	260	260	260	260
Barneverntjenesten, økte utgifter til omsorg, samvær og forsørgelse av barn	400	400	400	400
Endret organisering, Legevakt og KAD (HAM) organiseres under Pleie og omsorg	-18 495	-18 495	-18 495	-18 495
Friggs vei ambulerende tjenester, ferievikarer	500	500	500	500
Fysioterapitjenesten, endring i fastlønns- og driftstilskudd fysioterapeuter	130	130	130	130
Jordmor- og helsesykepleiertjenesten; nye, lovpålagte og nasjonale digitale løsninger i EPJ (elektronisk pasient- journalsystem.)	200	200	200	200
Kommuneoverlegen, justering av basistilskudd fastleger	350	350	350	350
Kommuneoverlegen, økning i gjesteinnbyggeroppgjøret	350	350	350	350
Kommuneoverlegen, økning i kommunalt tilskudd til Norsk Pasientskadeerstatning	60	60	60	60
Lønnskompensasjon	4 421	4 421	4 421	4 421
Psykisk helsetjeneste, prisregulering avtale-Assertive Community Treatment (ACT-team)	50	50	50	50
Psykisk helsetjeneste, prisregulering avtale - Alternativ til vold	50	50	50	50
Randem avlastning og kompetanse, avlastning utenfor institusjon. Økte satser for avlønning av avlastere.	70	70	70	70
Randem avlastning og kompetanse, nye enkeltvedtak i og utenfor institusjon	610	610	610	610
Sosialtjenesten, boligtilskudd	800	800	800	800
Sosialtjenesten, prisregulering, Krise- og incestsenteret i Follo	127	127	127	127
Sosialtjenesten, økt etterspørsel etter økonomisk sosialhjelp	500	500	500	500
Økning i kostnad til bilpark og leasingavtaler- samlet for kommunalområde HAM	480	480	480	480
Økte utgifter til tolketjenester - samlet tiltak for flere enheter i HAM	740	0	0	0
Sum Konsekvensjusteringer	**-8 397**	**-9 137**	**-9 137**	**-9 137**
Konsekvensjustert budsjett	**-253**	**-2 156**	**-10 106**	**3 111**
Konsekvensjustert ramme	**275 861**	**273 958**	**266 008**	**279 225**
Nye tiltak				
Jordmor- og helsesykepleiertjenesten, ett årsverk psykiatrisk sykepleier i skolehelsetjenesten ungdomstrinnet	1 100	1 100	1 100	1 100
Barneverntjenesten, Home-Start	600	600	600	600
Flyktningtjenesten, reduserte utgifter til inventar og vedlikehold	-230	-280	-280	-280
Forvaltningen, brukerstyrt personlig assistanse	1 356	1 356	1 356	1 356
Forvaltningen, ny elektronisk pasientjournal	0	1 400	1 400	1 400

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Friggs vei ambulerende tjenester, 0,5 årsverk helsefagarbeider	450	450	450	450
Fysioterapitjenesten, kommunal fysioterapeut ett årsverk	645	645	645	645
Jordmor- og helsesykepleiertjenesten, Skolehelsetjeneste videregående skole. Kommunal finansiering på grunn av opphør av fylkeskommunalt tilskudd.	500	500	500	500
Sosialtjenesten, Nytt kjøretøy i forbindelse med styrking av arbeidskvalifiserende aktiviteter.	100	100	100	100
Sosialtjenesten, veileder, ett årsverk	675	900	900	900
Sum Nye tiltak	**5 196**	**6 771**	**6 771**	**6 771**
Nye tiltak og realendringer budsjett	**5 196**	**6 771**	**6 771**	**6 771**
Ramme 2027-2030	**281 057**	**280 729**	**272 779**	**285 996**

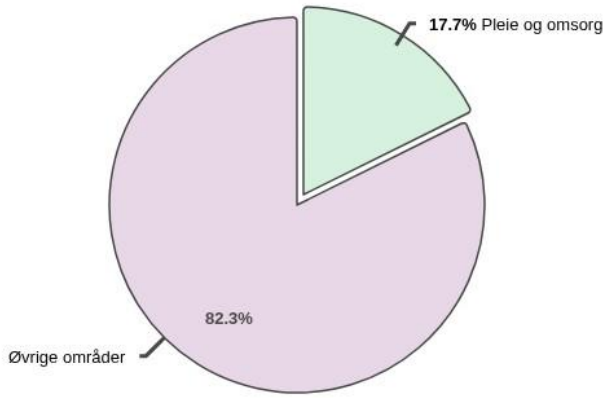
Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-30**
Helse, arbeid og mestring					
Ny garasje til Aktivitetssenterets minibuss	500	0	0	0	500
Ombygging Friggsvei	500	5 000	0	0	5 500
Utbygging av Solerunden samlokaliserte boliger	0	3 000	15 000	15 000	33 000
Sum Helse, arbeid og mestring	**1 000**	**8 000**	**15 000**	**15 000**	**39 000**

Pleie og omsorg

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Beskrivelse av dagens virksomhet

Oppdrag og tjenestetilbud
Kommunalområde pleie og omsorg i Vestby kommune omfatter Hjemmetjenesten og Vestby sykehjem, og har ansvar for et bredt spekter av helse- og omsorgstjenester til kommunens innbyggere.

Tjenestene skal tildeles etter LEON-prinsippet - laveste effektive omsorgsnivå og betyr at helse- og omsorgstjenester skal gis på det enkleste og mest hensiktsmessige nivået som gir en forsvarlig behandling.

Kommunens overordnede mål er at innbyggerne skal kunne bo trygt og selvstendig i eget hjem så lenge som mulig. Tjenestene skal bidra til mestring, aktivitet og livskvalitet. Når behovene ikke lenger kan ivaretas i eget hjem, med tjenester fra hjemmesykepleien, tilbud som dagsenter, ambulerende avlastning, avlastning i institusjon og velferdsteknologiske løsninger, skal kommunen tilby egnede løsninger i omsorgsbolig, heldøgns omsorgsbolig eller i institusjon.

Tjenestetilbudet utvikles kontinuerlig for å møte endringer i befolkningens behov og sikre bærekraftige helse- og omsorgstjenester også i framtiden.

Hjemmetjenesten består av:
- Hjemmesykepleie og praktisk bistand
- Ergoterapitjeneste
- Rehabiliteringsteam
- Hukommelsesteam
- Kreftkoordinator
- Seniorkontakt
- Servicetekniker og hjelpemiddelforvaltning
- Dagsentertilbud

Videre inngår Solhøy omsorgsboliger, med 67 leiligheter. Av disse er 19 leiligheter i 3.etg forbeholdt personer med kognitiv svikt og demens.

Botilbudet er rettet mot personer som har behov for heldøgns omsorg, men som ikke fyller kriteriene for langtidsopphold i sykehjem. Beboerne regnes som hjemmeboende selv om de mottar heldøgns tjenester. De har egen leilighet med leiekontrakt, der de betaler husleie. Ved behov kan det søkes bostøtte. Beboerne på Solhøy følges opp av fastlege på lik linje med øvrige hjemmeboende innbyggere i Vestby kommune.

Vestby sykehjem
Vestby sykehjem har 76 plasser fordelt på langtidsavdeling, korttids- og rehabiliteringsplasser, skjermede plasser for personer med demens og forsterket skjermet enhet. Sykehjemmet har også eget kjøkken og vaskeri som leverer tjenester både til institusjonen og hjemmeboende innbyggere.

Sykehjemsplass tildeles personer med et varig og omfattende behov for heldøgns pleie og omsorg, når kommunens øvrige tjenestetilbud ikke lenger gir et forsvarlig omsorgsnivå. På sykehjem følges pasientene opp av sykehjemslege, og må betale en egenandel for sykehjemsplassen. For en beboer på langtidsopphold, vil prisen avhenge av beboerens inntekt og eventuelle fradrag.

Sykehjemmet tilbyr også avlastnings- og rulleringsopphold for å støtte pårørende med særlig krevende omsorgsoppgaver.

Utviklingstrekk og strategiske prioriteringer
Vestby kommune står, i likhet med resten av landet, overfor betydelige demografiske og økonomiske utfordringer. Helsepersonellkommisjonen peker på et økende gap mellom innbyggernes forventninger til helse- og omsorgstjenestene og samfunnets tilgang på personell og økonomiske ressurser.

For å sikre bærekraftige tjenester må kommunen prioritere forebygging, tidlig innsats, teknologi og effektive tjenestemodeller. Dette krever en felles forståelse blant politikere, innbyggere og ansatte om hvilke tjenester kommunen kan tilby i framtiden og hvordan ressursene skal brukes best mulig.

Frivillige organisasjoner, pårørende og lokalsamfunnet vil være sentrale samarbeidspartnere i utviklingen av framtidens omsorgstjenester.

For å sikre riktig og målrettet ressursbruk ble det etablert et felles tildelingskontor for helse- og omsorgstjenester i 2025. Kontoret skal bidra til lik praksis, riktige vedtak og effektiv disponering av kommunens tjenester.

Økende behov innen demensomsorg
Antallet innbyggere med demens forventes å øke i planperioden. Dette vil gi et større behov for kartlegging, oppfølging og veiledning, samt tilrettelagte omsorgstilbud.

<u>Utvidelse av tilbudet ved Solhøy</u>
Vestby kommune har over flere år dreid tjenesteutviklingen mot mer hjemmebasert omsorg. Som en del av denne strategien er det etablert 67 leiligheter ved Solhøy omsorgsboliger. For å møte det framtidige behovet planlegges de siste 19 leilighetene i Solhøy 3. etasje åpnet i 2027. Tilbudet skal være rettet mot personer med demens eller kognitiv svikt.

For å møte behovet for spesialiserte tjenester etablerte kommunen i 2025 en forsterket skjermet enhet ved sykehjemmet. Erfaringene viser at tiltaket har redusert behovet for kjøp av eksterne spesialplasser og samtidig styrket kommunens egen tjenestekapasitet.

Kommunestyret har vedtatt (K-sak 76/26) å omdisponere midler fra den forsterkede skjermede enheten ved sykehjemmet til åpning av de resterende leilighetene på Solhøy 3.etg, med helårseffekt. Forsterket skjermet enhet med inntil fire plasser integreres i eksisterende skjermet avdeling på sykehjemmet, ved at tre av rommene der er tilrettelagt og mulig å skille av fra resten av avdelingen ved behov. Dette for å gi et mer tilrettelagt miljø for pasienten og for ivaretagelse av HMS for medarbeiderne, samt en mer fleksibel drift med stordriftsfordeler.

For mange personer med demens er det mulig å bo hjemme over lang tid, dersom tilstrekkelig støtte gis til både bruker og pårørende. Dagsentrene for personer med demens ved Randemstua og Solhøy er derfor viktige forebyggende tiltak, som kan utsette behovet for et høyere omsorgsnivå. Etterspørselen er økende, og kommunen vil fortløpende vurdere behovet for ytterligere kapasitet.

I 2026 ble det etablert et ambulerende avlastnings- og aktivitetstilbud for hjemmeboende personer med demens. Formålet er å styrke mestring og aktivitet i hverdagen, avlaste pårørende og skape gode overganger mellom ulike tjenestenivåer.

Oppfølging av pårørende er en sentral del av kommunens demensstrategi. Gjennom blant annet digital hjemmeoppfølging kan kommunen identifisere omsorgsbelastning tidlig og sette inn tiltak som forebygger omsorgstretthet.

Vestby kommune tilbyr også samtalegrupper for pårørende, interkommunal pårørendeskole fire ganger årlig og brukerskole for personer i tidlig fase av demenssykdom.

Kommunens satsing på et mer inkluderende og demensvennlig samfunn, ble i 2025 anerkjent ved at Vestby kommune ble kåret til Årets demensvennlige kommune. Dette arbeidet videreføres som et prioritert innsatsområde i planperioden.

Videreutvikling og finansiering av tjenestene
Justering av bevilgningen til Solhøy 3:
I Handlingsprogram 2026–2029 ble det vedtatt en bevilgning på 6 millioner kroner til åpning av Solhøy 3 i 2027, tilsvarende halvårseffekt, og 12 millioner kroner årlig fra 2028. Som følge av den foreslåtte omdisponeringen av midler fra forsterket skjermet enhet foreslås bevilgningen justert til 8 millioner kroner årlig gjennom hele planperioden i Handlingsprogram 2027–2030. Samlet innebærer dette en reduksjon på 6 millioner kroner sammenlignet med det opprinnelig vedtatte tiltaket.

Omdisponering til interne tiltak:
Etter etableringen av forsterket skjermet enhet har behovet for kjøp av eksterne spesialplasser falt bort. Deler av midlene som tidligere ble brukt til slike plasser, foreslås derfor omdisponert til følgende kvalitetsforbedrende tiltak innen pleie og omsorg:

- Økt legedekning ved sykehjemmet med 0,4 årsverk
- Økte investeringer i velferdsteknologi og hjelpemidler
- Styrking av budsjettet til medisiner og medisinsk forbruksmateriell
- KS Hjelpemidler
- Ekstern vask av hjemmetjenestens biler

I tillegg foreslås det å installere e-låser til hjemmetjenestens brukere.

Teknologi og innovasjon
Målet er at velferdsteknologi skal være førstevalget når behov kan løses gjennom teknologiske løsninger fremfor personbistand, og at kommunen skal kunne øke tjenesteomfanget uten å øke ressurser i samme grad.

Kommunens satsingsområder omfatter blant annet:

- Medisineringsstøtte med kamera
- GPS og lokaliseringsteknologi
- Døralarmer og varslingssystemer
- Digitale trygghetsalarmer
- Digital hjemmeoppfølging, DHO
- Digital hjemmetjeneste
- Digitalt tilsyn
- KOMP
- e-låser i hjemmetjenesten

Digitalt tilsyn, RoomMates, ble innført ved Vestby sykehjem og Solhøy i 2026. I planperioden skal kommunen videreføre den teknologiske utviklingen gjennom økt bruk av velferdsteknologi i hjemmetjenesten og etablering av digital hjemmetjeneste, i tillegg til digital hjemmeoppfølging (DHO) som allerede er en del av tjenestetilbudet.

Målet for 2027 er at ca. 10 prosent av pasientene som mottar hjemmetjenester, skal få hele eller deler av tjenestetilbudet digitalt.

For å lykkes med den teknologiske omstillingen må kommunen styrke kompetansen hos medarbeiderne. Det etableres derfor et simuleringsrom i perioden 2026-2027 som skal fungere som en moderne læringsarena for trening, ferdighetsutvikling og kompetanseheving.

KAD og legevakt

Fra 2026 er budsjett- og oppfølgingsansvaret for KAD og legevakt lagt til Kommunalområde pleie og omsorg. Tjenestene drives som et interkommunalt samarbeid mellom Vestby, Moss, Våler og Råde, med Moss kommune som vertskommune. Som følge av at Sykehuset Østfold ikke har fornyet leieavtalen for legevakten, har Moss kommune bygget nye legevaktslokaler. De nye lokalene innebærer høyere husleiekostnader, som fordeles mellom deltakerkommunene. For Vestby kommune medfører dette en økning i utgiftene på 5 millioner kroner årlig.

Økende tjenestebehov og knapphet på personell

Befolkningsutviklingen tilsier at behovet for helse- og omsorgstjenester vil øke betydelig i årene som kommer. Samtidig forventes tilgangen på helsepersonell å bli stadig mer begrenset. Kommunen må derfor videreutvikle tjenestene slik at flere innbyggere kan få nødvendig hjelp innenfor dagens bemanningsnivå.

Kommunens hovedstrategi er å styrke de hjemmebaserte tjenestene og utnytte teknologi og digitale løsninger bedre, slik at det kan gis tjenester til flere innbyggere med de ressursene kommunen har tilgjengelig. Arbeidsformer og organisasjonsmodeller skal videreutvikles kontinuerlig, med mål om å sikre rett kompetanse til rett oppgave. Samarbeid med pårørende og frivillige vil være avgjørende for å lykkes.

For å møte framtidens bemanningsutfordringer må kommunen fortløpende vurdere organisering, oppgavefordeling og kompetansesammensetning. Arbeidet krever bred involvering av ansatte og tillitsvalgte, i tillegg til god politisk og administrativ forankring.

Kommunen har tatt i bruk KS-metodikken TØRN for å styrke ressursutnyttelsen og utvikle mer bærekraftige arbeidsformer. Formålet med programmet er å legge til rette for bedre bruk av personellressursene i hele helse- og omsorgstjenesten, gjennom forsøk med nye arbeids- og organisasjonsformer.

I perioden 2025-2026 har hjemmetjenesten hatt pilotprosjekt på mentorordning for nytilsatte i regi av KS og jobbvinner, et tiltak for å rekruttere og beholde nyansatt helsepersonell. Etter gjennomført pilotperiode skal mentorordningen Jobbvinner inngå i ordinær drift fra 2027 også for Vestby sykehjem.

Boligpolitikk og framtidige omsorgsløsninger
En bærekraftig omsorgstjeneste forutsetter også en aktiv boligpolitikk. Vestby kommune vil derfor legge til rette for etablering av flere sentrumsnære boliger tilpasset eldre innbyggere.

Målet er å tilby boligløsninger som kombinerer trygghet, tilgjengelighet og sosial tilhørighet, samtidig som de understøtter kommunens ambisjon om at flere skal kunne bo selvstendig lengre.

I planperioden planlegges det for prosjektering og bygging av 48 heldøgns omsorgsboliger med plassering i Vestby Nord. Målsetningen er en dekningsgrad på om lag 12 prosent innen heldøgnsomsorg for innbyggere over 80 år.

Kostra-analyse

	Vestby 2023	Vestby 2024	Vestby 2025	Frogn	Ås	Kostragruppe 07
Dekningsgrad						
Andel hjemmetj.mottakere med omfattende bistandsbehov, 67-79 år (B)	16,5 %	17,9 %	17,0 %	23,2 %	17,5 %	19,6 %
Andel hjemmetj.mottakere med omfattende bistandsbehov, 80 år og over (B)	20,4 %	28,6 %	23,8 %	16,5 %	26,4 %	19,4 %
Andel innbyggere 80 år og over i bolig med heldøgns bemanning	2,1 %	2,7 %	2,9 %	3,1 %	0,1 %	3,6 %
Mottakere av hjemmetjenester per 1000 innbyggere	41	37	40	29	38	40
Plasser i institusjon i prosent av innbyggere 80 år over (B)	14,9 %	12,3 %	11,2 %	13,6 %	18,3 %	13,2 %
Kvalitet						
Andel brukerrettede årsverk i omsorgstjenesten m/ helsefagutdanning (prosent)	64,2 %	63,4 %	66,2 %	69,3 %	73,1 %	75,0 %
Grunnlagsdata (Nivå 3)						
Antall 67-79 år	2 384	2 391	2 397	2 355	2 091	74 522
Antall 80 år og over	747	855	930	1 062	992	30 827
Kommunekasse						
Korrigerte brutto driftsutgifter, institusjon, pr. kommunal plass (B) (Kommunekasse) *)	1 652 658	1 614 860	1 700 250	1 358 424	1 527 028	1 698 354
Netto driftsutgifter per innbygger (257) hjemmetjenester - personellbase knyttet til bofellesskap/samlokaliserte omsorgsboliger (B) (Kommunekasse) *) **)		4 085	4 073	6 836	4 553	6 668
Netto driftsutgifter per innbygger (258) hjemmetjenester - ambulerende virksomhet med mer (B) (Kommunekasse) *) **)		7 973	7 459	6 273	6 567	6 716

*) Inflasjonsjustert med deflator
**) Justert for utgiftsbehov

Hjemmebaserte tjenester omfatter ulike tjenester til hjemmeboende: praktisk bistand, bemannede omsorgsboliger, brukerstyrt personlig assistent (BPA), hjemmesykepleie og omsorgslønn. Disse tjenestene gjelder både eldre, funksjonshemmede (inkludert personer med funksjonsnedsettelser) og psykisk helse. Det betyr at regnskapet for denne tjenestefunksjonen er vanskelig å tolke. Funksjonen skiller ikke på om utgiftene gjelder eldre eller yngre brukere, eller hvilken type brukere det gjelder.

Korrigerte brutto driftsutgifter per innbygger (257) hjemmetjenester - personellbase knyttet til bofellesskap/samlokaliserte omsorgsboliger for kommunen ligger på 4 073 kroner, og er lavere enn kostragruppe 7 som ligger på 6 668 kroner. Ser man på Korrigerte brutto driftsutgifter per innbygger (258) hjemmetjenester - ambulerende virksomhet med mer, ligger Vestby kommune på 7 459 kroner, som er høyere kostragruppen som ligger på 6 668 kroner. Samlet for 257 og 258 (tidligere 254), ligger kommunen på 11 532 kroner, som er lavere enn tidligere år. Parametrene viser videre at veksten i andelen av mottakere av hjemmetjenester per 1 000 innbyggere har økt fra 2024 til 2025. Tallene vil kunne variere betydelig fra år til år, avhengig av hvilke hjemmetjenestemottakere kommunen har til enhver tid.

Vestby kommune hatt en økning i kostnad per plass i institusjon i 2025 (korrigerte brutto driftsutgifter, institusjon, per kommunal plass). Dette er tilsvarende som snittet for kostragruppen. Hovedårsakene til utgiftsforskjellene handler blant annet om dekningsgrad, bemanning etter bistandsbehov og størrelse på institusjonen. Kommunen har siden 2023 redusert antall langtidsplasser i institusjon fra 104 til 76. I 2021 var dekningsgraden for andel innbyggere plasser i institusjon i prosent av innbyggere 80 år og over på 17,5 prosent. I 2025 er denne redusert til 11,2 prosent. Kommunen ser en synkende trend i antall eldre over 80 år som er beboere på institusjon, fra 7,2 prosent i 2023, til 6,6 prosent i 2024 og ned til 6,2 prosent i 2025. Dette indikerer at kommunen lykkes i dreiningen mot mer hjemmebaserte tjenester.

Reduksjonen av antall plasser i institusjon har samtidig vært en strategi for å kunne tilpasse driften etter fremtidige behov. Det vil være nødvendig å øke antall plasser igjen ut fra demografiske forhold på sikt, fordi Vestby har en prognose på en firedobling i antall eldre over 80 år innen 2050. I 2022 var det 685 personer over 80 år, i 2025 var det 930, som vil si en økning i antall eldre på 245 personer i dette tidsrommet. På bakgrunn av prognosen, må det vurderes hva slags type plasser det vil bli behov for. Innen 2030 har Vestby kommune blant annet fått en dobling av antall innbyggere med en demensdiagnose og det må forventes fortsatt oppgaveforskyving fra spesialisthelsetjenesten til kommunehelsetjenesten.

Aktivitetsnøkkeltall

Indikatornavn	Resultat 2025	Anslag 2026	Planlagt 2027
Antall brukere med praktisk bistand	179	139	200
Antall brukere med vedtak om plass på dagavdeling	54	65	75
Antall brukere trygghetsalarm	278	292	310
Antall frivillige som er tilknyttet kommunalområdet	115	120	120
Antall hjemmeboende innbyggere som mottar tjenester	538	526	540

Indikatornavn	Resultat 2025	Anslag 2026	Planlagt 2027
Antall kapasitetsdager per uke på dagavdeling	90	90	100
Antall overliggerdøgn for utskrivningsklare pasienter fra sykehus	242	170	80
Antall pasienter som mottar digital hjemmetjeneste og DHO (digital hjemmeoppfølging)	8	15	47
Kjøp av plasser eksternt, antall døgn	25	0	0
Plasser - samlet sykehjemmet	76	76	76
Plasser demens/forsterket skjermet	28	28	24
Plasser korttidsopphold	20	20	20
Plasser langtidsopphold	28	28	32
Årsverk - samlet hjemmetjenesten	126,0	128,9	142,7
Årsverk - samlet sykehjemmet	109,2	113,1	105,7

Rammeoversikt

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	2027	2028	2029	2030
Vedtatt budsjett	**279 042**	**279 042**	**279 042**	**279 042**
Vedtak forrige periode inkludert endringer				
Hjemmetjenesten - ett årsverk til hukommelsesteam	400	400	400	400
Hjemmetjenesten - medisinrom sone nord	-500	-500	-500	-500
Hjemmetjenesten - Solhøy 3. etasje, drift av nye plasser	8 000	8 000	8 000	8 000
Hjemmetjenesten - Solhøy styrkes med ett årsverk helsefagarbeider	500	500	500	500
Sykehjem - utskiftning av kjøle- og fryseromsanlegg på kjøkken	-130	-130	-130	-130
Sum Vedtak forrige periode inkludert endringer	**8 270**	**8 270**	**8 270**	**8 270**
Konsekvensjusteringer				
Endret organisering, Legevakt og KAD (HAM) organiseres under Pleie og omsorg	18 495	18 495	18 495	18 495
Hjemmetjenesten - BPA - Nye brukere, økt antall vedtakstimer og prisjustering	2 000	2 000	2 000	2 000
Legevakt, økte kostnader	5 000	5 000	5 000	5 000
Lønnskompensasjon	7 965	7 965	7 965	7 965
Sykehjem - Middag: Justering av inntekter og driftsbudsjett ved åpning av 19 nye plasser på Solhøy	-164	-245	-245	-245
Sum Konsekvensjusteringer	**33 296**	**33 215**	**33 215**	**33 215**
Konsekvensjustert budsjett	**41 566**	**41 485**	**41 485**	**41 485**
Konsekvensjustert ramme	**320 608**	**320 527**	**320 527**	**320 527**
Nye tiltak				
PLO - Innføring av nytt EPJ-system (pasientjournal-system)	0	3 000	3 000	3 000
Sum Nye tiltak	**0**	**3 000**	**3 000**	**3 000**
Nye tiltak og realendringer budsjett	**0**	**3 000**	**3 000**	**3 000**
Ramme 2027-2030	**320 608**	**323 527**	**323 527**	**323 527**

Investeringstabell

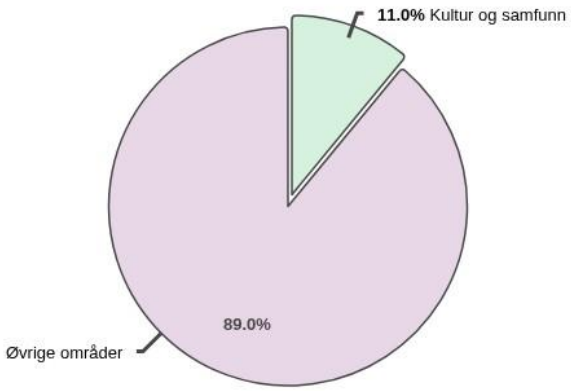
Beløp i 1000

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	2027	2028	2029	2030	2027-30
Pleie og omsorg					
E-låser hjemmetjenesten	2 000	0	0	0	2 000
Nødstrøm Speiderveien	5 000	0	0	0	5 000
Omsorgsboliger, heldøgn omsorg	10 000	10 000	300 000	100 000	420 000
Solavskjerming Vestby sykehjem	3 500	0	0	0	3 500

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-30**
Velferdsteknologi	2 000	2 000	2 000	2 000	8 000
Sum Pleie og omsorg	**22 500**	**12 000**	**302 000**	**102 000**	**438 500**

Kultur og samfunn

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Beskrivelse av dagens virksomhet

Kommunalområde kultur og samfunn har et bredt og sammensatt ansvar som omfatter både teknisk infrastruktur samt samfunns- og kulturutvikling.

Kommunalområdet har ansvar for forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling av kommunal teknisk infrastruktur. Dette omfatter blant annet kommunale veier, plasser, Vestby havn samt vann- og avløpstjenester. Feietjenester, renovasjon og brannvern er delegert til Movar, mens renseanlegg for avløp driftes av både Movar og Søndre Follo renseanlegg. Drift og utvikling av parker, grøntområder, lekeplasser og rekreasjonsområder, inkludert uteområder ved kommunale bygg, er en sentral del av ansvaret.

Store deler av infrastrukturen i grunnen er gammel, og nødvendig fornyelse av vann- og avløpsnettet krever betydelige investeringer. I planperioden videreføres arbeidet med temaplan avløp, saneringsplan og oppdatering av kartgrunnlaget for vann og avløp. Digitalisering og effektivisering av tjenestene vil ha høy prioritet, blant annet gjennom utskifting til digitale vannmålere som kan fjernavleses. Dette vil bidra til mer effektive arbeidsprosesser, bedre datagrunnlag og økt kvalitet i tjenesteleveransen. Kommunalområdet er også forurensningsmyndighet og håndterer saker knyttet til utslipp, forsøpling og akutte forurensningshendelser.

Kultur og samfunn fungerer videre som plan-, byggesaks-, matrikkel- og adressemyndighet. I tillegg har kommunalområdet ansvar for klima, miljø, naturforvaltning, viltforvaltning og verneområdeforvaltning, samt arbeidet med kommuneplanen.

Kommunalområdet har ansvar for å tilrettelegge for kulturell infrastruktur gjennom utvikling, forvaltning og drift av kulturlokaler, idrettsarenaer og et mangfoldig kulturtilbud. Området omfatter blant annet

Vestby kulturkvartal, bibliotekene, kulturskolen, fritidsklubbene, Den kulturelle skolesekken, Den kulturelle spaserstokken, idrettshaller, svømmehall og Vestby og Son bibliotek skal videreutvikles som attraktive og bærekraftige møteplasser som fremmer lesing, læring, inkludering og kulturell deltakelse. Samtidig skal kommunen videreføre og utvikle samarbeidet med frivilligheten, med mål om å styrke samhandlingen mellom kommune, frivillige organisasjoner og næringsliv for å skape et aktivt, inkluderende og attraktivt lokalsamfunn.

Kommunalområde kultur og samfunn arbeider kontinuerlig for å levere tjenester av høy kvalitet til kommunens innbyggere innenfor de økonomiske og administrative rammene som er fastsatt, og i tett samarbeid med innbyggere, frivillighet, næringsliv og regionale samarbeidspartnere.

Som følge av organisatoriske endringer ble Servicekontoret overført til Kommunaleområde eiendom i 2026. Ansvaret for kommunikasjonsarbeidet er videreført i andre deler av organisasjonen, og medarbeidere med kommunikasjonsfaglige oppgaver er overført til Sentraladministrasjonen i enheten HR og digitalisering. Videre er Prosjektenheten i Kommunalområde eiendom flyttet til Kommunalområde kultur og samfunn som en del av den organisatoriske omstruktureringen.

Kostra-analyse

	Vestby 2023	Vestby 2024	Vestby 2025	Frogn	Ås	Kostragruppe 07
Produktivitet						
Avløp - driftsutgifter per innbyggere tilknyttet kommunal avløpstjeneste (kr/tilkn.innb) *)	2 092	2 138	2 282	1 619	1 652	
Vann - Driftsutgifter per tilknyttet innbygger (kr/tilkn.innb) *)	1 915	2 240	2 420	1 549	1 989	
Dekningsgrad						
Antall kilometer kommunal vei og gate per 1000 innbygger	5,39	5,39	5,31	3,65	4,66	8,48
Grunnlagsdata (Nivå 3)						
Byggesaker med tilsyn (antall)	184	245	143	6	17	794
Gjennomsnittlig saksbehandlingstid under kommunalt ansvar for private reguleringsforslag (dager)			110			122
Andre nøkkeltall						
Område- og detaljreguleringsplaner vedtatt av kommunen siste år (B)	8	6	6	3	3	119
Kommunekasse						
Netto driftsutgifter per innbygger (370) bibliotek (B) (Kommunekasse) *) **)	285	291	276	209	352	291
Netto driftsutgifter per innbygger (386) kommunale kulturbygg (B) (Kommunekasse) *) **)	629	726	1 165	604	366	289
Netto driftsutgifter til aktivitetstilbud barn og unge per innbygger 6-18 år (B) (Kommunekasse) *)	1 571	1 180	794	523	1 322	1 346
Netto driftsutgifter til kommunale musikk- og kulturskoler, per innbygger 6-15 år (B) (Kommunekasse) *)	3 391	3 275	3 393	3 933	3 960	3 449

**) Inflasjonsjustert med deflator*
***) Justert for utgiftsbehov*

Netto driftsutgifter til bibliotekene i Vestby har hatt en liten økning i 2024, og deretter en liten nedgang i 2025. Det er ikke noen åpenbare grunner til nedgangen. Bokbudsjettet har vært stabilt, men det var noe fravær hos de ansatte i en periode.

Vestby kommune har hatt en økning fra 2024 til 2025 på netto driftsutgifter per innbygger kommunale kulturbygg. Det har vært en økning i aktivitetene i Vestby kulturkvartal, og i 2025 hadde man mer aktivitet som også genererte utgifter.

Fra 2024 til 2025 har Vestby kommune redusert netto driftsutgifter til aktivitetstilbud barn og unge per innbygger. Dette skyldes i hovedsak omstilling innen kommunalområde og en reduksjon av et ledernivå.

Det har vært stabile netto driftsutgifter til kommunale musikk- og kulturskoler, per innbygger 6-15 år. Driften har vært effektivisert over tid, og utgiftene er på samme nivå som 2023.

Fra 2024 til 2025 er avløp driftsutgifter per innbyggere tilknyttet kommunal avløpstjeneste gått litt opp. Dette skyldes i hovedsak prisstigning.

Fra 2023 til 2024 er økte driftsutgifter til vann per tilknyttet innbyggere. Det ble satt i gang store prosjekter som ny reservevanns forsyning og bygging av nytt vanntårn på Berg. Prisen kommunen betaler for vann har også økt. Driftsutgiftene holdt seg på samme nivå i 2025, da investeringsnivået nå har vært på et jevnt nivå.

Fra 2024 til 2025 ligger antall km kommunal vei og gate per 1000 innbygger gått noe ned. Nivået er det samme som før. Økning i antall innbyggere kan påvirke den statistiske nedgangen. Det har vært liten aktivitet på utbygging av kommunale veier i 2025.

Saksbehandlingstid på byggesaker i forhold til kravet er veldig lavt. Det jobbes kontinuerlig med rask saksbehandling på byggesaker. Det har vært en nedgang i boligutbygging, og det påvirker antall byggesaker. Antall område og detaljreguleringsplaner er påvirket av markedet, og er på samme nivå som i 2024.

Aktivitetsnøkkeltall

Indikatornavn	Resultat 2025	Anslag 2026	Planlagt 2027
Antall planer (reguleringsplaner, kommuneplaner mv.)	6	6	6
Antall bygge- og delesaker behandlet	636	600	600
Antall oppmålingsforretninger gjennomført	43	35	35
Antall ulovlighetssaker behandlet	22	40	40
Årsverk drift	82,2	83,9	81,6
Årsverk investering	8,0	9,5	10,0

Rammeoversikt

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Vedtatt budsjett	**36 548**	**36 548**	**36 548**	**36 548**
Vedtak forrige periode inkludert endringer				
Avløp, digitalisering av aktivitetsstyrende håndbok	-80	-80	-80	-80
Avløp, endrede kostnader Movar	2 316	5 217	8 524	12 252
Avløp, endret bruk av fond	-1 158	1 556	-545	-966
Avløp, temaplan avløp	0	-500	-500	-500
Avløp, økte inntekter	-6 719	-10 407	-14 437	-19 268
Avløp, økte kostnader SFR	1 486	3 886	4 428	4 428
Biblioteket, ett årsverk bibliotekar	900	900	900	900
Biblioteket, to årsverk	900	900	900	900
Brannberedskap, økte kostnader Movar	1 819	1 819	1 819	1 819
Bygg, innsparingstiltak vakant stilling	500	500	500	500
Byggesak, endrede inntekter	-3 009	-3 664	-3 652	-3 643
Byggesak, endret bruk av selvkostfond	100	1 771	1 771	1 771
Drift - ikke selvkost, vedlikehold Solhøy	-200	-200	-200	-200
Eierseksjonering, endrede inntekter	257	273	266	265
Eierseksjonering, endret bruk av fond	-25	-41	-34	-34
Feiing, endrede inntekter	-231	-459	-688	-910
Feiing, endret bruk av fond	-19	172	378	588
Feiing, økte kostnader Movar	141	141	141	141
Forurensningsmyndighet, endrede inntekter	343	348	348	348
Forurensningsmyndighet, endret bruk av fond	-41	-45	-45	-45
Idrett, friluft, folkehelse, økt tilskudd til idrettsrådet i 2026	-113	-113	-113	-113
Klubb og fritid, miljøarbeider ett årsverk	450	450	450	450
Kultur, serviceavtale storskjerm Grevlingen Øst	-80	-80	-80	-80
Oppmåling, endrede inntekter	-176	-158	-163	-168
Private planforslag, endrede inntekter	1 979	1 981	1 983	1 984
Renovasjon, endrede inntekter fra Movar	-540	-579	-864	-1 580
Renovasjon, endret bruk av fond	61	89	32	67
Slam, endret bruk av fond	-82	-75	-75	-81
Slam, økte inntekter	149	144	145	153
Tilsyn, økte kostnader Movar	135	135	135	135
Vann, endrede kostnader Movar	-1 806	-1 806	-1 806	-1 806
Vann, endret bruk av fond	-2 398	-4 033	-6 761	-10 061
Vann, lisenser som følge av ny vann modell	200	200	200	200
Vann, revisjon temaplan vannforsyning	-250	-250	-250	-250
Vann, økte inntekter	-1 026	-2 188	-3 181	-3 976
Andre tiltak	0	0	0	0
Sum Vedtak forrige periode inkludert endringer	**-6 216**	**-4 196**	**-10 554**	**-16 860**
Konsekvensjusteringer				
Biblioteket, vedlikehold/support av dataprogrammer fra eksterne leverandører	230	230	230	230
Endret organisering, Prosjektavdeling (Eiendom) organiseres under Kultur og samfunn	100	100	100	100
Endret organisering, Samlokalisering av utleieansvar for Vestby Kulturkvartal under Eiendom	-1 073	-1 073	-1 073	-1 073
Endret organisering, Servicekontoret (KOS) organiseres under Eiendom og Sentraladministrasjon	-4 496	-4 496	-4 496	-4 496
Endret organisering, Utleiekontoret (KOS) organiseres under Eiendom	560	560	560	560
Kultur, driftstilskudd Garder skole og Villa Elverhøy	100	100	100	100
Lønnskompensasjon	1 920	1 920	1 920	1 920
Plan, bygg og geodata, overvannsplan sentrum	500	0	0	0
Plan, bygg og geodata, utdeling av byggeskikkprisen 2027	60	0	0	0
Tilsyn, økte kostnader	140	140	140	140
Vann og avløp, økte forsikringskostnader	315	315	315	315
Vann og avløp, økte strømkostnader	490	490	490	490

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Vann, avløp og forurensning, økte lisenskostnader	435	435	435	435
Sum Konsekvensjusteringer	**-719**	**-1 279**	**-1 279**	**-1 279**
Konsekvensjustert budsjett	**-6 936**	**-5 475**	**-11 833**	**-18 139**
Konsekvensjustert ramme	**29 612**	**31 074**	**24 716**	**18 410**
Innsparingstiltak				
Biblioteket, innsparing ett årsverk	-900	-900	-900	-900
Sum Innsparingstiltak	**-900**	**-900**	**-900**	**-900**
Nye tiltak				
Avløp, kostnader til Movar ved tømming av slam til nett	44	44	44	44
Avløp, temaplan avløp	800	0	0	0
Drift - ikke selvkost, 0,5 årsverk fagarbeider	400	400	400	400
Drift - ikke selvkost, asfaltering	2 000	2 000	2 000	2 000
Drift - ikke selvkost, vedlikehold av uteområder, barnehager og skoler	400	0	0	0
Forvaltning - selvkost, kostnader til Morsa drifts og overvåkning	105	105	105	105
Klubb og fritid, ungdommens frivilligsentral	1 000	1 000	1 000	1 000
Oppmåling, bruk av fond	-87	-110	-110	-110
Plan, bygg og geodata, grunnundersøkelser kvikkleire	4 000	0	0	0
Plan, bygg og geodata, inntekt på salg av meglerpakker	-650	-650	-650	-650
Plan, bygg og geodata, styrking av bemanning 0,1 årsverk	100	100	100	100
Vann og avløp, ett årsverk ingeniør	1 250	1 250	1 250	1 250
Vestby kulturkvartal, scenetekniker ett årsverk	800	800	800	800
Vestby kulturskole, økt undervisningsressurs med 0,4 årsverk	175	525	875	1 225
Sum Nye tiltak	**10 337**	**5 464**	**5 814**	**6 164**
Nye tiltak og realendringer budsjett	**9 437**	**4 564**	**4 914**	**5 264**
Ramme 2027-2030	**39 050**	**35 638**	**29 630**	**23 674**

Investeringstabell

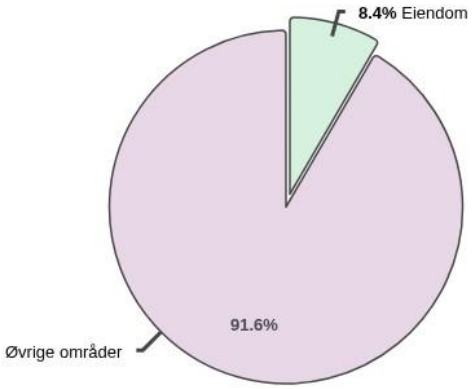
Beløp i 1000

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-30**
Kultur og samfunn					
Avfallssugterminal Vestby sentrum	1 500	0	15 000	15 000	31 500
Bekjempelse av fremmedvann	0	2 500	2 500	0	5 000
Digital vannmodell	500	500	0	0	1 000
Garasje Soon kunstgress og Vestby Arena	1 200	0	0	0	1 200
Garderveien del 2	9 000	7 000	0	0	16 000
Hovedvannledning Rykkin/Liabråten	0	60 000	20 000	0	80 000
Infrastruktur Vestby sentrum	1 500	1 500	1 500	1 500	6 000
Krokstrand - opparbeidelse av vei	0	0	2 000	5 000	7 000
Maskin-/bilfornyelse	1 600	1 600	1 600	1 600	6 400
Mobilt nødstrømsaggregat beredskap vann og avløp	700	0	0	0	700
Måling av avløpsmengder	0	500	500	500	1 500
Ny Pure-play bane ved Grevlingen skole	250	0	0	0	250
Ny rundkjøring Osloveien	13 000	25 000	0	0	38 000
Ny spillvann/vannledning Gartnerveien	0	5 000	5 000	0	10 000
Ny vei Asko - Sole Skog	0	8 000	30 000	30 000	68 000
Nytt vanntårn Berg	0	20 000	10 000	0	30 000
Parkeringsplasser i Son	0	2 900	0	0	2 900
Pumpestasjon Kroerveien	0	0	3 000	0	3 000
Rådhuslokket med torg og park	0	0	45 000	20 000	65 000
Sauholmen, strøm	650	0	0	0	650
Sentrumsutvikling - utenfor finansieringsmodellen	1 500	2 000	2 500	2 500	8 500
Sjøledning Skipelle-Hvitsten	0	0	7 500	7 500	15 000
Utbedring av bruer	3 000	0	0	0	3 000
Utbedring av veier	3 000	3 000	0	0	6 000
Utbedring vann- og avløpspumpestasjoner	0	2 500	2 500	0	5 000
Utskifting hovedvann Son Pepperstad	0	0	3 000	15 000	18 000

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-30**
VA-Klokkerud	5 000	5 000	0	0	10 000
VA-prosjekter	1 000	6 000	6 000	6 000	19 000
VA-sanering i Vestby sentrum	2 000	6 000	6 000	6 000	20 000
VA-sanering Kroerveien	0	0	20 000	0	20 000
VA-sanering Labobakken	0	1 500	0	0	1 500
VA-sanering Randem/Høgda	11 500	30 000	0	0	41 500
VA-sanering Randembrekka	0	0	2 000	25 000	27 000
VA-sanering Rød og Deli	5 100	0	0	0	5 100
VA-sanering Son sentrum	0	0	3 000	20 000	23 000
VA-sanering Tømmeråsen	0	0	10 000	0	10 000
VA-sanering Verpet	0	0	10 000	0	10 000
Vannmålere	0	2 500	2 500	2 500	7 500
Veilys - oppgradering/installering av målere	0	2 000	2 000	2 000	6 000
Vinterdrift Risil kunstgress	0	2 000	0	0	2 000
Sum Kultur og samfunn	**62 000**	**197 000**	**213 100**	**160 100**	**632 200**

Eiendom

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Beskrivelse av dagens virksomhet

Kommunalområde eiendom har ansvaret for forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling av den kommunale eiendomsmassen inkludert ca. 300 utleieboliger.

Eiendom leverer primært tjenester til kommunens egne virksomheter. Dette gjelder renhold-, drift- og vedlikeholdstjenester til kommunens formålsbygg som skole, barnehage, omsorgsbygg, kultur, idrett og administrasjon.

Området har tre seksjoner:

- Drift- og vedlikehold som har ansvar for inn- og utvendig drift og vedlikehold av kommunale bygg, teknisk drift, energioptimalisering, brannforebyggende tiltak og sikkerhetstiltak.

- Renhold som har ansvar for daglig-, periodisk- og hovedrenhold av den kommunale bygningsmassen.

- Bolig, Utleie og Service som har ansvar for drift, vedlikehold og kontraktsforvaltning av kommunens omsorgsboliger og utleieboliger, samt utleie av kommunens utleieportefølje og kommunens servicedesk.

Som følge av organisatoriske endringer er Servicekontoret, som tidligere var organisert under Kommunalområde kultur og samfunn, avviklet som egen enhet. Deler av kommunikasjonsarbeidet er videreført i Kommunalområde eiendom, mens medarbeidere med kommunikasjonsfaglige oppgaver er overført til Sentraladministrasjonen og enheten HR og digitalisering. Videre er Prosjektenheten flyttet fra Kommunalområde eiendom til Kommunalområde kultur og samfunn som en del av den organisatoriske omstruktureringen.

Utleiekontoret, som har ansvar for administrasjon og koordinering av utleie av kommunale lokaler, møterom og idrettsanlegg, var tidligere organisert under Kommunalområde kultur og samfunn. Ansvaret for denne funksjonen er nå overført til Kommunalområde eiendom.

Utfordringer knyttet til kommunal bygningsmasse

Hærverk: Vestby kommune har store utfordringer knyttet til hærverk på bygningsmassen. Det påløper store kostnader utover normal drift i tillegg til stor ressursbruk. Det er spesielt utfordrende på skoler.

Langsiktig vedlikeholdsbehov: Vestby kommunes omfattende kartlegging i 2024 og 2025 dokumenterer et samlet oppgraderingsbehov på hele 465,9 millioner kroner for kommunens bygningsmasse. Den største utfordringen i kommende periode blir å etablere en felles forståelse for nødvendigheten av å bevilge tilstrekkelige midler til fremtidig vedlikehold. Dette er særskilt kritisk ettersom hele 422 millioner kroner av det totale behovet vil inntreffe i et 5–10 års-perspektiv. Kommunalområde eiendom må sikre et langsiktig og forpliktende vedlikehold for å redusere etterslepet og unngå betydelig høyere kostnader i fremtiden. Det store økonomiske behovet krever at fremtidige rammer styres strengt etter faglige prioriteringer for å bevare verdiene i byggene. For å sikre en forutsigbar økonomisk styring vil det utarbeides en overordnet eiendomsstrategi. Plan for dette strategiarbeidet starter i 2027.

Kostra-analyse

	Vestby 2023	Vestby 2024	Vestby 2025	Frogn	Ås	Kostragruppe 07
Produktivitet						
Herav energikostnader per kvadratameter (kr) *)	140,9	120,6	119,0	165,0	140,0	142,0
Korrigerte brutto driftsutgifter totalt formålsbygg, kommune utgifter per kvadratmeter bygg (kr) *)	1 441,8	1 392,7	1 588,3	1 659,8	1 443,9	1 351,0
Dekningsgrad						
Kommunalt disponerte boliger per 1000 innbyggere (B)	14	22	22	12	13	19
Kommunalt eide boliger som andel av totalt antall kommunalt disp. boliger	67,0 %	74,0 %	72,0 %	96,0 %	81,0 %	71,0 %

**) Inflasjonsjustert med deflator*

Energikostnader per kvadratmeter har ingen vesentlige endringer fra sist måling.

Vedlikeholdsutgiftene målt i driftsutgifter per kvadratmeter bygg, har normalisert seg etter flere år med tetting av vedlikeholdsetterslep. Endringer i indikator per år skyldes nå bevilgede midler til utførelse.

I tillegg til disponering av egne boliger disponerer også kommunen mange boliger gjennom stiftelsen Solås og Steinløkka, noe som ikke framkommer her i Kostra-tallene.

Isolert sett har kommunens bolig portefølje økt, men grunnet generell boligvekst ellers gjør det ikke utslag for andel eide boliger.

Aktivitetsnøkkeltall

Indikatornavn	Resultat 2025	Anslag 2026	Planlagt 2027
Antall kvadratmeter formålsbygg	124 000	124 000	124 000
Bolig - antall tilvisningsbolig	16	16	15
Bolig - antall eide boliger	193	195	213
Årsverk drift	68,0	69,1	73,1
Årsverk investering	3,0	0,0	0,0

Rammeoversikt

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Vedtatt budsjett	**120 463**	**120 463**	**120 463**	**120 463**
Vedtak forrige periode inkludert endringer				
Boligforvaltning, drift og vedlikehold (FDV) - bolig	250	250	250	250
Drift og vedlikehold og boligforvaltning; effektivisering - redusert vedlikehold	1 300	1 300	1 300	1 300
Drift og vedlikehold, forsikring, økte utgifter	100	200	300	300
Drift og vedlikehold, kommunale avgifter, økte utgifter	200	400	450	450
Drift og vedlikehold, langsiktig vedlikeholdsplan	3 900	3 900	3 900	3 900
Drift og vedlikehold, nytt forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling (FDVU)-system	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500
Drift og vedlikehold, teknisk kompetanse ettermarked, ett årsverk	0	-960	-960	-960
Drift og vedlikehold, tilskudd rehabilitering Garder skole	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500
Drift og vedlikehold; oppgradering inngangsdører og adgangskontroll formålsbygg	-2 625	-2 625	-2 625	-2 625
Drift og vedlikehold; serviceavtale adgangskontroll	100	200	300	300
Drift og vedlikehold; utbedring av lovpålagte branntekniske installasjoner	-500	-500	-500	-500
Sum Vedtak forrige periode inkludert endringer	**-2 275**	**-2 835**	**-2 585**	**-2 585**
Konsekvensjusteringer				
Boligforvaltning, økte husleieinntekter Solhøy 3. etasje	-1 300	-2 500	-2 500	-2 500
Drift og vedlikehold, utbedring av lovpålagte branntekniske installasjoner - virksomhet, barnehage	200	200	200	200
Endret organisering, Prosjektavdeling (Eiendom) organiseres under Kultur og samfunn	-100	-100	-100	-100
Endret organisering, Samlokalisering av utleieansvar for Vestby Kulturkvartal under Eiendom	1 073	1 073	1 073	1 073
Endret organisering, Servicekontoret (KOS) organiseres under Eiendom og Sentraladministrasjon	2 005	2 005	2 005	2 005
Endret organisering, Utleiekontoret (KOS) organiseres under Eiendom	-560	-560	-560	-560
Lønnskompensasjon	2 173	2 173	2 173	2 173
Renhold, økt FDV Solhøy - renhold 3. etasje	500	500	500	500
Sum Konsekvensjusteringer	**3 992**	**2 792**	**2 792**	**2 792**
Konsekvensjustert budsjett	**1 717**	**-43**	**207**	**207**
Konsekvensjustert ramme	**122 180**	**120 420**	**120 670**	**120 670**
Nye tiltak				
Drift og vedlikehold; Mer utelys i barnehagene	400	0	0	0
Renhold, økt FDV - robot til idrettshall	550	0	0	0
Sum Nye tiltak	**950**	**0**	**0**	**0**
Nye tiltak og realendringer budsjett	**950**	**0**	**0**	**0**
Ramme 2027-2030	**123 130**	**120 420**	**120 670**	**120 670**

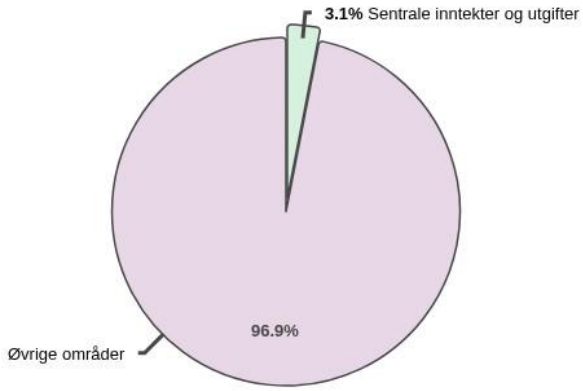
Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-30**
Eiendom					
Nytt ventilasjonsanlegg Vestby rådhus - høyblokka	11 000	0	0	0	11 000
Oppgradering av tak - Torvgården og Thorvaldsengården	3 500	0	0	0	3 500
Oppgradering brannsentraler og brannteknisk	3 840	0	0	0	3 840
Sum Eiendom	**18 340**	**0**	**0**	**0**	**18 340**

Sentrale inntekter og utgifter

Brutto utgifter i % av kommunens totale brutto utgifter



Kostra-analyse

	Vestby 2023	Vestby 2024	Vestby 2025	Frogn	Ås	Kostragruppe 07
Økonomi						
Disposisjonsfond i prosent av brutto driftsinntekter	19,0 %	16,8 %	20,6 %	4,9 %	13,6 %	9,6 %
Frie inntekter i kroner per innbygger *) **)	70 259	69 917	73 621	77 846	73 161	75 533
Netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter	0,1 %	0,1 %	6,4 %	3,3 %	3,1 %	1,9 %
Netto lånegjeld i kroner per innbygger *)	142 339	128 481	135 364	133 074	98 773	107 891
Netto lånegjeld i prosent av brutto driftsinntekter	143,9 %	128,3 %	126,2 %	120,1 %	96,4 %	93,9 %
Kommunekasse						
Disposisjonsfond i prosent av brutto driftsinntekter (B) (Kommunekasse)	17,4 %	15,5 %	18,2 %	4,6 %	13,5 %	9,0 %

**) Inflasjonsjustert med deflator*
***) Justert for utgiftsbehov*

Rammeoversikt

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Beskrivelse tiltak	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Vedtatt budsjett	**-35 000**	**-35 000**	**-35 000**	**-35 000**
Konsekvensjusteringer				
Økt merverdiavgifts refusjon	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Sum Konsekvensjusteringer	**-2 000**	**-2 000**	**-2 000**	**-2 000**
Konsekvensjustert budsjett	**-2 000**	**-2 000**	**-2 000**	**-2 000**
Konsekvensjustert ramme	**-37 000**	**-37 000**	**-37 000**	**-37 000**
Ramme 2027-2030	**-37 000**	**-37 000**	**-37 000**	**-37 000**

Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan				Sum Økonomiplan
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-30**
Sentrale inntekter og utgifter					
Egenkapitalinnskudd KLP	3 400	3 400	3 400	3 400	13 600
Sum Sentrale inntekter og utgifter	**3 400**	**3 400**	**3 400**	**3 400**	**13 600**

Vedlegg

Foreslåtte tiltak, som ikke er innarbeidet i HP 2027-2030

Oversikten nedenfor viser tiltak som er meldt inn fra områdene i arbeidet med Handlingsprogram 2027-2030, men som rådmannen ikke har funnet økonomisk handlingsrom til å prioritere innenfor de foreslåtte budsjettrammene. Tiltakene er vurdert i budsjettprosessen, men er ikke innarbeidet i rådmannens forslag til handlingsprogram. Enkelte tiltak er oppført i prioritert rekkefølge der rådmannen har gjort en prioritering av de innmeldte behovene. Øvrige tiltak er presentert uten innbyrdes prioritering og i tilfeldig rekkefølge.

Tall i hele tusen

Anbefalt prioritering	Område	Tiltak	2027	2028	2029	2030
1.	Sentraladministrasjon	Økt satsing digitalisering	5 000	5 000	5 000	5 000
2.	Helse, arbeid og mestring	Barneverntjenesten, 2 årsverk miljøterapeut botilbud og ettervern	1 800	1 800	1 800	1 800
3.	Helse, arbeid og mestring	Ambulerende tjenester barn og unge, 1 årsverk miljøterapeut	900	900	900	900
4.	Skole	Skolekontoret, rådgiver, ett årsverk	700	1 200	1 200	1 200
5.	Pleie og omsorg	Hjemmetjenesten - Styrking av hjemmetjeneste for å møte fremtidens behov	2 000	2 000	2 000	2 000
6.	Kultur og samfunn	Forvaltning, veiforvalter 0,8 årsverk og renovasjon 0,2 årsverk	1 190	1 190	1 190	1 190
7.	Skole	Økt bemanning på SFO	2 600	2 600	2 600	2 600

Anbefalt prioritering	Område	Tiltak	2027	2028	2029	2030
8.	Kultur og samfunn	Vestby kulturkvartal, lys/lyd teknikker, ett årsverk	500	500	500	500
9.	Fellesutgifter	Julegaver til ansatte	1 000	1 000	1 000	1 000
10.	Kultur og samfunn	Biblioteket, arrangementsbudsjett	180	180	180	180
	Skole	Stillinger til individuelt tilrettelagt opplæring (tidligere spesialundervisning)	3 750	5 000	5 000	5 000
	Skole	Stillinger til å styrke lese- og skriveopplæring på 5.-7. trinn	1 000	2 500	2 500	2 500
	Barnehage	Kjøkkenhjelp 0,6 årsverk i de kommunale barnehagene, totalt 4,2 årsverk	3 000	3 000	3 000	3 000
	Barnehage	Saksbehandler/lederstøtte i kommunale barnehager med mer enn 65 barn, totalt 2,5 årsverk	1 800	1 800	1 800	1 800
	Helse, arbeid og mestring	Speiderveien ambulerende tjenester, avlastning voksne 1 årsverk miljøarbeider	850	850	850	850

Anbefalt prioritering	Område	Tiltak	2027	2028	2029	2030
	Helse, arbeid og mestring	Friggs vei ambulerende tjenester, 0,5 årsverk miljøarbeider	450	450	450	450
	Helse, arbeid og mestring	Ferievikarer Speiderveien	100	100	100	100
	Helse, arbeid og mestring	Ferievikarer Solerunden	100	100	100	100
	Helse, arbeid og mestring	Leasingbil Speiderveien	72	72	72	72
	Helse, arbeid og mestring	Psykisk helse- og rustjenesten 1,0 årsverk - økt bemanning samlokaliserte boliger Husjordløkka 89	674	674	674	674
	Helse, arbeid og mestring	Samhandlingsenheten, rådgiver, 0,5 årsverk	500	500	500	500
	Helse, arbeid og mestring	Vikarbudsjett	140	140	140	140
	Pleie og omsorg	Sykehjem - Innkjøp av vaskerobot	440	15	15	15
	Kultur og samfunn	Biblioteket, transportkostnader	37	37	37	37
	Kultur og samfunn	Biblioteket, utskifting av inventar	75	0	0	0
	Kultur og samfunn	Biblioteket, økt bokbudsjett	250	250	250	250
	Kultur og samfunn	Drift - ikke selvkost, ett årsverk fagarbeider, gartner	800	800	800	800

Anbefalt prioritering	Område	Tiltak	2027	2028	2029	2030
	Kultur og samfunn	Kultur og fritid, digital innholdsproduksjon 0,4 årsverk	500	1 000	1 000	1 000
	Kultur og samfunn	Renhold i Høyden Tambar og Gobi	50	50	50	50
	Kultur og samfunn	Vann, vannmåler kontrollør ett årsverk	980	980	980	980
	Eiendom	Renhold, Økt FDV - merbruk av matter og ny leverandør	150	150	150	150
	Eiendom	Renhold, økt FDV renhold-vindusvask med karmer og brett	120	120	120	120
	Kultur og samfunn	Drift - ikke selvkost, julepynt	900	80	80	80
		Totalt	**32 608**	**35 038**	**35 038**	**35 038**

Liste over eiendommer med eiendomsskattefritak

Liste over eiendommer med eiendomsskattefritak
Følgende eiendommer foreslås fritas for eiendomsskatt med hjemmel i eiendomsskattelovens § 7:
Fritak etter Eigedomsskattelova § 7a:
Gnr. 3 Bnr. 37 – Vestliveien 2 – § 7a – Næringstjenester AS – VTA bedrift
Gnr. 149 Bnr. 10 – Gjølstadveien 94 – § 7a – Red & Black Vestby – Forening for veteraner
Gnr. 10 Bnr. 6 - Østbyveien 3 - § 7a - Akershus Fylkeskommune – Follo folkehøgskole
Gnr. 12 Bnr. 29 og 49 – Noreveien 2 og 4 - § 7a - Akershus Fylkeskommune – Vestby VGS
Gnr. 12 Bnr. 117 og 128 – Kroerveien 11 – § 7a - Akershus Fylkeskommune - Vestby VGS
Gnr. 40 Bnr. 49 – Mølleveien 2 - § 7a – Cema Invest AS/Norsk Institutt for Vannforskning
Gnr. 54 Bnr. 27 – Thomas Olsens vei 32 – § 7a – Hvitsten Vel - Grendehus
Gnr. 6 Bnr. 775 – Hvitstenveien 320 – § 7a – Vestby menighetshus
Gnr. 8 Bnr. 518 Snr. 1 – Randemfaret 15 – § 7a – Filadelfiakirken Vestby
Gnr. 8 Bnr. 518 Snr. 2 – Randemfaret 15 – § 7a – Hjertehagen AS – Barnehage
Gnr. 9 Bnr. 260 – Balders vei 2 – § 7a – Vestby stiftelsesbarnehager
Gnr. 132 Bnr. 752 – Myrsnipeveien 5 - § 7a - Vestby stiftelsesbarnehager

Gnr. 132 Bnr. 904 – Falkeveien 17 – § 7a – Peterstiftelsen
Gnr. 100 Bnr. 59 – Garderveien 649 – § 7a - Stiftelsen Garder Grendesenter
Gnr. 133 Bnr. 436 – Kvartsveien 2 – § 7a - Stiftelsen Catosenteret
Gnr. 134 Bnr. 4 - Sagbruksveien 46 - § 7a – Stiftelsen Solås og Steinløkka
Gnr. 160 Bnr. 16 – Storgata 29 B - § 7a – Soon Seilforening

Fritak etter Eigedomsskattelova § 7b:
Gnr. 160 Gnr. 23 -Storgata 30 A - § 7b delvis – Grieg Eiendom AS
- Gjelder bygg: 148706972 og 148706980
- Byggene er kulturminner og vedtaksfredet

Gnr. 160 Gnr.24 – Storgata 26 - § 7b delvis – Sabetzadeh Shaker
- Gjelder bygg: 148707057, 148707081 og 147707103
- Byggene er kulturminner og vedtaksfredet

Gnr. 160 Gnr. 81 – Storgata 25 – § 7b – Dan Edwardt og Elisabeth Plesner
-Gjelder bygg: 148707421
-Bygget er kulturminne og vedtaksfredet

Kommuneindeksen 2026 Vestby - Agenda Kaupang

Kommuneindeksen 2026 Vestby - rapport fra Agenda Kaupang

Kommuneindeksen for 2026 er basert på regnskapstall for 2025.

Budsjett for kontroll og tilsyn

Budsjett for kontrollarbeidet i Vestby 2027

Vedlikeholdsplan eiendom

Vedlikeholdsplan 2027-2030

Befolkningsprognoser

Befolkningsprognoser

Vestby kirkelige fellesråd

Vestby kirkelige fellesråd - budsjettforslag 2027-2030

Vedlegg til fellesrådets budsjettforslag

Vedlegg ny stilling

Selvkost

[Notat selvkost 2027]

2027	Totalt	Vann	Avløp	Slamtømming	Forurensnings myndighet	Renovasjon	Feiing	Seksjonering	Bygge- og delesak	Oppmåling	Private planforslag
Gebyrinntekter	162 292 647	68 758 387	70 143 043	2 229 774	1 573 785	903 094	2 673 333	208 668	12 815 340	1 487 223	1 500 000
Øvrige driftsinntekter	25 000	12 500	12 500	0	0	0	0	0	0	0	0
Driftsinntekter	162 317 647	68 770 887	70 155 543	2 229 774	1 573 785	903 094	2 673 333	208 668	12 815 340	1 487 223	1 500 000
Direkte driftsutgifter	98 022 205	33 108 335	40 313 541	2 166 302	1 519 820	353 443	3 464 888	198 973	13 859 967	1 515 769	1 521 167
Avskrivningskostnad	14 057 786	7 728 145	6 160 145	0	0	135 782	0	0	33 714	0	0
Kalkulatorisk rente (5,393 %)	46 686 272	25 201 063	21 197 765	0	0	275 626	0	0	11 818	0	0
Indirekte driftsutgifter (netto)	2 305 601	844 244	788 428	33 671	51 716	14 554	29 406	4 864	378 101	59 825	100 793
Indirekte avskrivningskostnad	281 155	75 061	71 214	1 530	7 973	1 310	765	2 295	95 383	7 649	17 976
Indirekte kalkulatorisk rente (5,393 %)	315 022	84 354	79 353	1 691	8 853	1 605	845	2 536	107 468	8 453	19 865
Driftskostnader	161 668 041	67 041 202	68 610 446	2 203 194	1 588 362	782 320	3 495 903	208 668	14 486 452	1 591 696	1 659 800
Foreløpig resultat	649 607	1 729 685	1 545 098	26 581	-14 576	120 774	-822 570	0	-1 671 112	-104 473	-159 800
+ Subsidiering	159 800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	159 800
Resultat	809 406	1 729 685	1 545 098	26 581	-14 576	120 774	-822 570	0	-1 671 112	-104 473	0
Selvkostgrad (%)	99,9 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	90,4 %
"Bidrag" til administrasjon og låneutgifter etter ev. subsidier	63 486 037	33 932 867	28 296 904	36 892	68 542	428 877	31 016	9 695	626 485	75 927	-21 167
Selvkostfond 01.01	11 956 389	8 015 990	0	0	72 802	0	1 787 473	32 830	1 669 316	377 978	0
+ Avsetning til selvkostfond	1 729 686	1 729 685	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bruk av selvkostfond	-2 610 935	0	0	0	-14 576	0	-822 570	0	-1 669 316	-104 473	0
+ Kalkulert renteinntekt selvkostfond (5,393 %)	576 031	478 943	0	0	3 533	0	74 218	1 770	0	17 567	0
Selvkostfond 31.12 (inkl. rente)	11 651 170	10 224 618	0	0	61 759	0	1 039 121	34 600	0	291 072	0
Fremførbart underskudd 01.01	-7 019 494	0	-6 352 295	-120 681	0	-546 518	0	0	0	0	0
+ Inndekning av fremførbart underskudd	1 692 452	0	1 545 098	26 581	0	120 774	0	0	0	0	0
- Underskudd til fremføring	-1 796	0	0	0	0	0	0	0	-1 796	0	0
- Kalkulert rentekostnad selvkostfond (5,393 %)	-332 925	0	-300 916	-5 792	0	-26 217	0	0	0	0	0
Fremførbart underskudd 31.12 (inkl. rente)	-5 661 762	0	-5 108 113	-99 892	0	-451 961	0	0	-1 796	0	0
Gebyrinntekter	162 292 647	68 758 387	70 143 043	2 229 774	1 573 785	903 094	2 673 333	208 668	12 815 340	1 487 223	1 500 000
Gebyrgrunnlag ekskl. ev. subsidiering og fond	161 643 041	67 028 702	68 597 946	2 203 194	1 588 362	782 320	3 495 903	208 668	14 486 452	1 591 696	1 659 800
Finansiell dekningsgrad (%)	100,4 %	102,6 %	102,3 %	101,2 %	99,1 %	115,4 %	76,5 %	100,0 %	88,5 %	93,4 %	90,4 %

Normalgebyr	Totalt	Vann	Avløp	Slamtømming	Forurensnings myndighet	Renovasjon	Feiing	Seksjonering	Bygge- og delesak	Oppmåling	Private planforslag
Normalgebyr eksklusiv mva.	1 308 897	8 002	8 609	926	1 479	903 094	432	208 668	12 815	14 872	150 000
Normalgebyr inklusiv mva.	1 492 147	9 202	9 900	1 065	1 479	1 083 713	432	208 668	12 815	14 872	150 000
Endring fra 2025	*18,3 %*	*4,1 %*	*14,2 %*	*-0,4 %*	*-6,6 %*	*77,1 %*	*13,4 %*	*-36,9 %*	*-2,3 %*	*-15,4 %*	*-30,8 %*
Endring fra 2026	*39,2 %*	*0,1 %*	*9,0 %*	*6,3 %*	*-12,7 %*	*148,8 %*	*8,0 %*	*-10,9 %*	*16,6 %*	*13,4 %*	*-50,0 %*

Eventuell ombygging av Grevlingen ungdomsskole

Dokumentene ble publisert som vedlegg til Handlingsprogrammet 2027–2030 den 5. november 2026.

Vestby kommune

Eventuell ombygging av Grevlingen ungdomsskole

Arkitekttegninger og planløsninger

Vedlegg – Forskriftsrapporter

Økonomisk oversikt drift etter § 5-6

Beløp i 1000

	Regnskap 2025	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Rammetilskudd	-694 656	-702 134	-749 108	-745 600	-744 463	-744 500
Inntekts- og formuesskatt	-783 681	-855 447	-908 344	-908 344	-908 344	-908 344
Eiendomsskatt	-114 588	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000
Andre skatteinntekter	0	0	0	0	0	0
Andre overføringer og tilskudd fra staten	-91 301	-71 926	-55 126	-39 395	-39 395	-26 126
Overføringer og tilskudd fra andre	-204 694	-75 655	-82 196	-82 235	-82 520	-83 236
Brukerbetalinger	-50 231	-43 832	-43 786	-44 161	-44 261	-44 361
Salgs- og leieinntekter	-203 591	-202 958	-213 328	-220 225	-225 474	-231 310
Sum driftsinntekter	**-2 142 743**	**-2 061 951**	**-2 161 887**	**-2 149 959**	**-2 154 456**	**-2 147 876**
Lønnsutgifter	893 304	856 197	911 453	903 599	901 399	905 261
Sosiale utgifter	238 678	269 180	271 279	271 279	271 279	271 279
Kjøp av varer og tjenester	584 246	656 149	702 731	702 626	724 625	710 689
Overføringer og tilskudd til andre	121 727	72 911	67 282	64 457	59 157	57 057
Avskrivninger	140 794	0	0	0	0	0
Sum driftsutgifter	**1 978 748**	**1 854 437**	**1 952 745**	**1 941 961**	**1 956 460**	**1 944 286**
Brutto driftsresultat	**-163 996**	**-207 514**	**-209 142**	**-207 998**	**-197 996**	**-203 590**
Renteinntekter	-39 770	-15 591	-24 413	-23 213	-21 616	-21 616
Utbytte	0	0	0	0	0	0
Renteutgifter	138 286	137 863	148 321	136 293	126 103	135 946
Avdrag på lån	87 968	83 261	79 590	77 637	75 042	82 423
Netto finansutgifter	**186 484**	**205 533**	**203 498**	**190 718**	**179 530**	**196 754**
Motpost avskrivninger	-140 794	0	0	0	0	0
Netto driftsresultat	**-118 305**	**-1 981**	**-5 643**	**-17 280**	**-18 466**	**-6 836**
Disponering eller dekning av netto driftsresultat						
Overføring til investering	5 000	2 900	0	0	0	0
Avsetninger til bundne driftsfond	28 559	7 203	3 571	4 683	1 951	1 559
Bruk av bundne driftsfond	-16 835	-5 444	-3 217	-1 396	-3 337	-6 427
Avsetninger til disposisjonsfond	114 691	1 872	6 939	15 643	21 502	13 354
Bruk av disposisjonsfond	-13 110	-4 550	-1 650	-1 650	-1 650	-1 650
Dekning av tidligere års merforbruk	0	0	0	0	0	0
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	**118 305**	**1 981**	**5 643**	**17 280**	**18 466**	**6 836**
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**